

Futuro

Glosario ▾



Contenido



Alfabetización para el futuro	4
Anticipación	4
Cisne negro	4
Escenarios	4
Futuro	5
Futuro proyectado	5
Futuros deseados-preferidos	5
Futuros plausibles	5
Futuros posibles	5
Futuros probables	5
Gobernanza anticipatoria	5
Gobernanza de la innovación anticipatoria	5
Horizon scanning:	6
Innovación anticipatoria	6
Inteligencia	6
Megatendencias	6
Pensamiento de futuros	7
Previsión, Pronóstico	7
Prospectiva	7
Relatos de futuro	7
Rupturas, Discontinuidades	7
Señal	8
Tendencia	8
Vigilancia	8
Wild card	9

La Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque lleva más de 10 años desarrollando su labor de Prospectiva, elaborando informes, artículos, compartiendo señales, impartiendo formación y contribuyendo, en definitiva, a generar una cultura de prospectiva entre las organizaciones de Euskadi. Una cultura de mirar hacia el futuro.

Dada la creciente relevancia de la prospectiva como campo de conocimiento y la complejidad de algunos conceptos, que en ocasiones se interpretan de manera diversa, hemos considerado oportuno clarificar y consensuar las definiciones de los términos más utilizados.

Con la colaboración de organizaciones socias que operan en este ámbito y con las que trabajamos desde hace años, hemos elaborado este Glosario que busca ofrecer claridad y consenso sobre algunos de los principales términos de prospectiva.

A

Alfabetización para el futuro

Se trata de una combinación de habilidades cognitivas (pensamiento sistémico, crítico y anticipatorio) y prácticas (tendencias, herramientas, escenarios), que capacita para pensar de manera crítica, comprender tendencias emergentes, y tomar decisiones informadas, para anticiparse en un contexto de incertidumbre y complejidad.

Anticipación

La capacidad de las personas y las organizaciones para explorar, comprender y prepararse para futuros plausibles, utilizando el pensamiento de futuros.

C

Cisne negro

Es un evento extremadamente raro, imprevisible y de gran impacto, capaz de alterar significativamente la historia. Aunque es difícil de prever, una vez ocurre, genera efectos en cadena y se tiende a buscar explicaciones como si hubieran sido obvias. A diferencia de las “wild cards”, los cisnes negros son eventos fuera de lo esperado, mostrando la limitación del conocimiento humano ante la complejidad del mundo.

E

Escenarios

Los escenarios son historias coherentes que describen un conjunto de contextos futuros plausibles sobre un tema específico. Son ficciones cuya evolución debe seguirse para identificar posibles discontinuidades del presente y revelar diferentes opciones y sus posibles consecuencias, o para la toma de decisiones más acertadas en el presente.

F

Futuro

El tiempo que está por llegar

Futuro proyectado

El futuro que ocurrirá por defecto si nada cambia.

Futuros deseados-preferidos

Relatos de futuro que nos gustaría que sucedieran y que por lo tanto reflejan las aspiraciones y objetivos de una persona u organización.

Futuros plausibles

Relatos de futuro que se sitúan dentro de los límites de lo que se considera razonable, dado el conocimiento del momento presente y el nivel de incertidumbre existente.

Futuros posibles

El rango más amplio de los relatos de futuro, que abarcan todos los resultados potenciales que podrían surgir, independientemente de su probabilidad o viabilidad.

Futuros probables

Relatos de futuro a los que se les asigna una mayor probabilidad de ocurrir en base las tendencias actuales, los factores conocidos y otros indicadores.

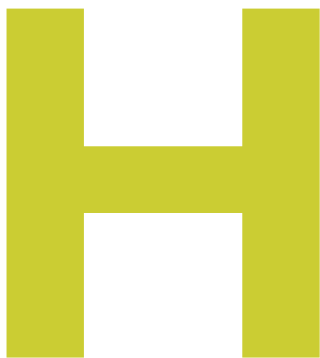
G

Gobernanza anticipatoria

Es la integración y aplicación sistemática de la prospectiva estratégica en todo el proceso de elaboración e implantación de estrategias y políticas para gestionar problemas complejos.

Gobernanza de la innovación anticipatoria

Se refiere a las estructuras y mecanismos que permiten y promueven la innovación anticipatoria.



Horizon scanning

Se trata de un proceso sistemático de identificación y seguimiento de los primeros indicios de cambio en el entorno exterior para anticiparse a las tendencias, amenazas y oportunidades emergentes que podrían repercutir en el futuro de una organización o territorio.



Innovación anticipatoria

Consiste en actuar a partir de los conocimientos sobre el futuro para crear hoy nuevos productos, procesos, servicios, tecnologías, políticas... que generen valor.

Inteligencia

Inteligencia es el proceso de dar sentido a la información para generar conocimiento que sirva para la toma de decisiones.¹



Megatendencias

Se definen como fuerzas de cambio a gran escala y a largo plazo que afectan significativamente a distintos agentes (organizaciones, sociedades, economías y culturas). Estas tendencias se caracterizan por sus efectos profundos y de largo alcance y duración, y son el resultado de factores que se encuentran en el entorno contextual, es decir, en el entorno que excede a la influencia de los agentes. Conocido como PESTELE, se trata de fuerzas políticas, económicas, sociales, tecnológicas, medioambientales, legales y éticas o de su convergencia.

P

Pensamiento de futuros

El pensamiento de futuros hace referencia al hecho de entender y aceptar la presencia/existencia de posibles alternativas que podrían suceder, la necesidad de considerarlas en el presente, y actuar en esta clave.

Previsión, Pronóstico

Estimar la probabilidad de un acontecimiento o tendencia de futuro basándose en análisis cuantitativos del pasado y el presente.

Prospectiva

Proceso sistemático, participativo, de recogida de información de futuro y de construcción de una visión a medio-largo plazo, dirigido a la toma de decisiones en la actualidad y a la movilización de acciones colectivas, que permitan afrontar en entorno complejo y de incertidumbre.

En función del enfoque de la prospectiva, podemos hablar de:

- ↘ Prospectiva Estratégica, entendida como la exploración estructurada y explícita de múltiples futuros con el fin de fundamentar la toma de decisiones y actuar en consecuencia en el plano estratégico. O también de...
- ↘ Prospectiva Tecnológica, entendida como un proceso estratégico para identificar, analizar y anticipar sistemáticamente las tecnologías emergentes, proporcionando conocimientos clave para dar forma a políticas, estrategias y decisiones que guíen el desarrollo y la innovación tecnológica a largo plazo.

R

Relatos de futuro

Narrativas que describen futuros alterativos.

Rupturas, Discontinuidades

Cambios bruscos e importantes en el alcance, y dirección y velocidad de una tendencia. Una ruptura puede también generar una bifurcación en la tendencia.

S

Señal

Se trata de un indicio emergente que a menudo se manifiesta mediante pequeñas innovaciones o cambios locales que desafían las prácticas convencionales.

Al principio pueden ser difíciles de detectar o interpretar, pero pueden proporcionar información anticipada o «pistas» sobre futuros potencialmente importantes, como Cisnes Negros, retos y oportunidades; se conocen como Señales débiles. Sin embargo, pueden intensificarse y anticipar la aparición o cambio de las tendencias o, en algunos casos, desaparecer.

T

Tendencia

Se trata de un patrón que refleja una dirección en un ámbito concreto, que se desarrolla a lo largo del tiempo y que tiene el potencial de influir y moldear el futuro.

V

Vigilancia

Vigilancia es el proceso sistemático de recogida, análisis, transformación, valoración y distribución de la información.² En función del enfoque de la vigilancia, podemos hablar, por ejemplo, de:

- ↘ Vigilancia Tecnológica, centrada en la tecnología, de...
- ↘ Vigilancia Competitiva, referida a los competidos actuales y potenciales y a sus productos, de...
- ↘ Vigilancia Comercial, enfocada a la información sobre mercados, clientes y proveedores, o...
- ↘ Vigilancia del Entorno, referida a la recopilación, el análisis y la interpretación continua de información sobre el entorno externo de una organización. A diferencia de Horizon Scanning, esta suele abarcar una gama más amplia de factores, como los ámbitos PESTELE y suele centrarse en el futuro a corto y medio plazo.



Wild card

Una “Wild card” es un factor imprevisto o incierto que tiene el potencial de interrumpir o impactar significativamente una situación o escenario.

A diferencia del Cisne Negro, las “Wild card” son eventos o desarrollos de muy baja probabilidad, que pueden imaginarse o identificarse a través de un análisis sistemático, y que tienen efectos significativos sobre sistemas, organizaciones o la sociedad.

* Las definiciones de Vigilancia e Inteligencia están alineadas con lo especificado en la norma UNE 166006:2018 – La VIGILANCIA E INTELIGENCIA es un proceso ético y sistemático de recolección y análisis de información acerca del ambiente de negocios, de los competidores y de la propia organización, y comunicación de su significado e implicaciones destinada a la toma de decisiones.

Glosario

Este glosario ha sido elaborado por el Grupo de Prospectiva, cuya misión es contribuir al avance de Euskadi en materia de prospectiva, construyendo una oferta que responda e inspire el interés y la actividad de mirar hacia el futuro en las organizaciones vascas. Conforman este grupo las siguientes organizaciones.

