

# Formación en internacionalización de la I+D+i

# Curso de gestión y justificación de proyectos europeos de I+D+i a Horizonte Europa



## – Fechas y horario

Sesión 1. Martes, 17 de septiembre. De 9:00 a 13:30 h.

Sesión 2. Martes, 24 de septiembre. De 9:00 a 13:30 h.

\* Es obligatorio asistir a las dos sesiones.

## – Formato

Presencial.

## – Lugar

Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque. Laida Bidea 203.  
Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, Zamudio.

## – Duración

9 h.

## – Plazas

30

## – Dirigido a

Exclusivo para empresas vascas y agentes del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación:

- con necesidad o interés en preparar proyectos europeos de I+D+i a Horizonte Europa.
- con cierta experiencia en la presentación y preparación de proyectos de I+D+i en programas europeos.

\* Máximo dos personas por organización.

## Objetivos de aprendizaje

- Conocer el programa marco Horizonte Europa 2021-2027, su estructura, objetivos, modalidades, presupuesto, etc.
- Conocer los procedimientos principales de gestión y justificación del programa marco Horizonte Europa 2021-2027.
- Diferenciar con claridad entre subcontratación y compra de bienes y servicios.
- Evitar los principales errores de justificación en las distintas categorías de gasto, principalmente en personal y amortización de equipos.

## Contenido de la formación

### 1. Los primeros pasos:

- La figura del Acuerdo de Consorcio. Contenido, modelos y modificaciones principales durante la negociación con la Comisión Europea.
- El acuerdo de subvención (Grant Agreement).
- Capacidad operacional y financiera.
- Trámites y responsabilidades administrativas, legales y económico-financieras.
- Manejo de documentación imprescindible y conceptos clave mínimos de gestión y justificación.

### 2. Esquemas de GESTIÓN de proyectos:

- Personal-Equipos (contrataciones, herramientas de gestión, incumplimientos en tiempo o calidad y resolución de conflictos, transnacionalidad, cambio de socios, sistemas de decisión, etc.).
- Ingresos y gastos.
- Diseminación e IPR (verificación, mantenimiento, background, foreground, conceptos de uso, uso indirecto, derechos de acceso, préstamo de derechos, propiedad compartida, etc.).
- Operaciones/Órganos de gestión.
- Subcontrataciones (alcance y limitaciones técnicas, financieras, documentación exigible, competitividad y libre concurrencia, etc.).
- Métodos de Control, Seguimiento y Evaluación interna del proyecto.

### 3. JUSTIFICACIÓN de proyectos:

- Aspectos clave de la Justificación documental y financiera (facturas, productos, I+D, publicidad, gastos menores...).
- Normativa y problemática por categorías (personal, viajes...).
- Igualdad de Género, Ética, Medio Ambiente, etc.
- Condiciones técnicas y de financiación en la justificación. Principales actores.
- Criterios y herramientas de anticipación de problemas.
- Ampliaciones de plazos y modificaciones de condiciones iniciales.
- Certificados de Auditoría.
- Garantías Financieras y compromisos con la Comisión Europea.
- Suspensión de pagos, sanciones y reembolsos.
- Socios de países fuera del euro. Tipos de cambio aplicable y normativa.

## Formación impartida por



### Javier Medina Antón

Socio-Director General Qi EUROPE.

Economista, especialidad en finanzas. Máster en Negocios Energéticos y PDG por IESE Business School.

Miembro del Colegio Oficial de Economistas de Madrid, Mentor Empresarial certificado de la Comunidad de Madrid y Mentor del Programa Women Leadership de la Comisión Europea. Desarrolla desde 1995 su

carrera profesional en el diseño y desarrollo estratégico de nuevos modelos de negocio (propuesta de valor, modelización y optimización de capital, precios, rentabilidades y costes, seed&startup capital, private equity,

venture capital, competitividad y productividad), operaciones de transferencia de tecnología y proyectos de I+D+i (bróker de tecnologías, financiación y análisis de inversiones, valoración DFC y Venture Capital Method, estructuración, negociación y venta/ alianzas), así como redacción, gestión y justificación de proyectos de I+D+i) y desarrollo de nuevos negocios (captación de mercado, diversificación, crecimiento e internacionalización) en entornos digitales / tecnológicos / industriales con responsabilidad directa en la innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios tecnológicos.

# Taller práctico de justificación de Horizonte Europa



## – Fechas y horario

Martes, 15 de octubre. De 9:00 a 14:30 h.

## – Formato

Presencial.

## – Lugar

Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque. Laida Bidea 203.

– Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, Zamudio.

## Duración

– 5,5 h.

## Plazas

– 30.

## Dirigido a

Exclusivo para empresas vascas y agentes del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación:

- con necesidad o interés en preparar proyectos europeos de I+D+i a Horizonte Europa.
- con cierta experiencia en la presentación y preparación de proyectos de I+D+i en programas europeos.

\* Máximo dos personas por organización.

## Objetivos de aprendizaje

- Conocer el marco Horizonte Europa 2021–2027, su estructura, objetivos, modalidades, presupuesto, etc.
- Conocer los procedimientos principales de gestión y justificación del programa marco Horizonte Europa 2021–2027.
- Diferenciar con claridad entre subcontratación y compra de bienes y servicios.
- Evitar los principales errores de justificación en las distintas categorías de gasto, principalmente en personal y amortización de equipos.

## Contenido de la formación

### 1. Diferencias principales hasta el momento

- Estructura del Grant Agreement (Data sheet, condiciones específicas anexo 5...).
- Condiciones generales de elegibilidad. Casos específicos.
- Cambios y nuevas figuras de participación (affiliated, associated, international organizations, researchers, other participants, non-EU...).

### 2. Costes de Personal (A): Tipos de personal (A1–A4) y cálculo general

- Días equivalentes y días máximos.
- Coste día. Bonus, actualizaciones salariales en periodos posteriores.
- Project-based remuneration. Opciones: 1. salarios fijos, 2. remuneración basada en proyectos y su relación con proyectos nacionales y 3. costes medios de personal.
- Casos específicos: bajas, parental leave, teletrabajo, indemnizaciones, etc. ¿Cómo inciden en el coste hora?
- Registro documental, timesheets, plazos, etc. ¿Cómo se ajustan los partes?
- Conversión de horas en días–equivalentes (3 métodos).

### 3. Subcontrataciones (B)

- Diferencias con “Otros bienes, trabajos y servicios”.
- ¿Cómo se establece el valor razonable? ¿A partir de qué importe hay que hacer concursos?
- Casos específicos (procedimiento simplificado...).

### 4. Costes de compras (C)

- Diferencias dependiendo del programa. Casos específicos.
- Viajes, alojamiento y manutención (C1) i. Diferencias en programas (actual costs y unit costs).
- Equipamiento.
- Otros bienes, trabajos y servicios.

### 5. Otros aspectos de la justificación

- Mecanismo de Seguro Mutuo.
- Conversión de estados financieros de beneficiarios a moneda euro.
- Terminación de un beneficiario. Devoluciones a la CE.
- Evaluación de impacto del proyecto. Información y plazos.
- Tiempos estándar cuando termina el proyecto (confidencialidad, registros documentales, revisiones, auditorías, impacto...).
- Lump Sum (reporting process, payments, registro).

## Formación impartida por



### Javier Medina Antón

Socio-Director General Qi EUROPE.

Economista, especialidad en finanzas. Máster en Negocios Energéticos y PDG por IESE Business School.

Miembro del Colegio Oficial de Economistas de Madrid, Mentor Empresarial certificado de la Comunidad de Madrid y Mentor del Programa Women Leadership de la Comisión Europea. Desarrolla desde 1995 su

carrera profesional en el diseño y desarrollo estratégico de nuevos modelos de negocio (propuesta de valor, modelización y optimización de capital, precios, rentabilidades y costes, seed&startup capital, private equity,

venture capital, competitividad y productividad), operaciones de transferencia de tecnología y proyectos de I+D+i (bróker de tecnologías, financiación y análisis de inversiones, valoración DFC y Venture Capital Method, estructuración, negociación y venta/ alianzas), así como redacción, gestión y justificación de proyectos de I+D+i) y desarrollo de nuevos negocios (captación de mercado, diversificación, crecimiento e internacionalización) en entornos digitales / tecnológicos / industriales con responsabilidad directa en la innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios tecnológicos.

# Curso sobre el EIC Pathfinder-Transition-Accelerator



## – Fechas y horario

- Sesión 1. Martes, 19 de noviembre. De 9:00 a 13:30 h.
- Sesión 2. Martes, 26 de noviembre. De 9:00 a 13:30 h.

\* Es obligatorio asistir a las dos sesiones.

## – Formato

Presencial.

## – Lugar

Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque. Laida Bidea 203.  
Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, Zamudio.

## – Duración

9 horas.

## – Plazas

30

## – Dirigido a

Exclusivo para empresas vascas y agentes del Sistema Vasco de Ciencia, Tecnología e Innovación:

- con necesidad o interés en preparar proyectos europeos de I+D+i a Horizonte Europa.
- con cierta experiencia en la presentación y preparación de proyectos de I+D+i en programas europeos.

\* Máximo dos personas por organización.



---

## Objetivos de aprendizaje

- Adquirir las competencias para elaborar una propuesta de éxito, incluyendo criterios relacionados con las prioridades políticas y los programas estratégicos 2021-2024 y 2025-2027.
- Conocer y practicar consejos que mejoren la capacidad de redactar propuestas, como distinguir entre objetivo, research output, producto, outcome e impacto y los distintos tipos de impacto que espera la Comisión Europea.
- Aprender a traducir su tecnología en términos de ventaja competitiva sostenible, productividad o liderazgo industrial, identificando los fallos principales de fracaso de un producto tecnológico en el mercado. Cómo el modelo de negocio puede ser clave en el éxito o fracaso de una propuesta.
- Conocer en detalle los criterios de evaluación de la Comisión Europea y cómo orientar las propuestas para satisfacerlos.
- Comprender la importancia de disponer de un plan de negocio asociado a una tecnología.
- Defender con coherencia la capacidad operacional y financiera.
- Diferenciar con claridad entre subcontratación y compra de bienes y servicios.

---

## Contenido de la formación

### 1. Sección de Excelencia (EIC Pillar 3):

- Only innovation, what about research? El enfoque del conocimiento que se financiará. Radically new technology and interdisciplinary approach!
- Science-towards-technology breakthrough. Más que un análisis del estado del arte. Viabilidad técnica, económica y comercial.
- Technology feasibility. Pasos hasta la validación tecnológica de las aplicaciones propuestas.
- Ideation (Accelerator).
- Development (Accelerator). Objetivos y estado de desarrollo de la innovación.

### 2. Sección de Implementación (EIC Pillar 3):

- Plan de trabajo, recursos. Equipo humano.
- KPIs y milestones tecnológicos y de entrada en mercado.
- Calidad del consorcio.

### 3. Sección de Impacto (EIC Pillar 3):

- PATHFINDER.
- TRANSITION.
- PATHFINDER y TRANSITION (sección de impacto).
- ACCELERATOR.

## Formación impartida por



### Javier Medina Antón

Socio-Director General Qi EUROPE.

Economista, especialidad en finanzas. Máster en Negocios Energéticos y PDG por IESE Business School. Miembro del Colegio Oficial de Economistas de Madrid, Mentor Empresarial certificado de la Comunidad de Madrid y Mentor del Programa Women Leadership de la Comisión Europea. Desarrolla desde 1995 su carrera profesional en el diseño y desarrollo estratégico de nuevos modelos de negocio (propuesta de valor, modelización y optimización de capital, precios, rentabilidades y costes, seed&startup capital, private equity, venture capital, competitividad y productividad), operaciones de transferencia de tecnología y proyectos de I+D+i (bróker de tecnologías, financiación y análisis de inversiones, valoración DFC y Venture Capital Method, estructuración, negociación y venta/alianzas), así como redacción, gestión y justificación de proyectos de I+D+i) y desarrollo de nuevos negocios (captación de mercado, diversificación, crecimiento e internacionalización) en entornos digitales / tecnológicos / industriales con responsabilidad directa en la innovación y desarrollo de nuevos productos y servicios tecnológicos.