

## Cómo anticiparse al futuro – Escenarios: qué son y cómo se construyen



### – Fechas y horario

Miércoles, 23 de octubre. De 9:30 a 13:30 h.

### – Formato

Presencial.

### – Lugar

Agencia Vasca de la Innovación, Innobasque. Laida Bidea 203.  
Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, Zamudio.

### – Duración

4 H.

### – Plazas

30

### – Dirigido a

Exclusivo para las organizaciones socias de Innobasque.

- que ya están atentas a los cambios del entorno, y que realizan actividades de vigilancia del entorno de forma sistematizada para la toma de decisiones.
- con experiencia en desarrollo de actividades y proyectos de innovación.
- que miran al futuro y desean conocer cómo incorporar dicha visión a sus decisiones estratégicas.
- con inquietud o necesidad específica de incorporar los escenarios de futuro en su actividad.

\* Máximo dos personas por organización.

## Cómo anticiparse al futuro – Escenarios: qué son y cómo se construyen

---

### Objetivos de aprendizaje

- Entender qué es el pensamiento de futuros y su importancia para la innovación y la competitividad en las organizaciones.
- Cuestionarte o replantearte las asunciones que tenemos preestablecidas.
- Avanzar de la vigilancia hacia la utilización de otras herramientas de prospectiva.
- Adquirir conocimientos básicos sobre algunas herramientas de prospectiva más sofisticadas.
- Adquirir conocimientos teóricos y prácticos sobre cómo realizar ejercicios de escenarios de futuro que permitan adoptar dicha metodología en las organizaciones

---

### Contenido de la formación:

A. Introducción a los escenarios de futuro: qué son y cómo se construyen.

B. Cómo usan las organizaciones los escenarios de futuro:

- algunos casos de referencia internacional.
- cómo se comunican los resultados generados para que influyan en los procesos de innovación o estrategia.

C. Ejercicio práctico grupal de escenarios de futuro.

## Cómo anticiparse al futuro – Escenarios: qué son y cómo se construyen

### Formación impartida por



#### **Ibon Zugasti**

**Managing Director en Prospektiker.**

Licenciado en Gestión y Administración de empresas y Máster en Dirección Estratégica por la Universidad de Deusto. Desde 1999 ha dirigido numerosos proyectos sobre planificación

estratégica y prospectiva. Ha participado también en la elaboración de diversos Estudios Sectoriales y Planes Estratégicos Empresariales (TELEFÓNICA, REPSOL, MONDRAGON CORPORACIÓN, IBERDROLA, GUGGENHEIM...), así como en proyectos prospectivo-estratégicos en el sector público en diferentes países (Uruguay, Colombia, Cuba, Canadá, EEUU...) y para la UE (Comisión Europea...).



#### **Rodrigo Dal Borgo**

**Consultor de Prospectiva Estratégica y Cofundador de ParalogosAI.**

PhD en Derechos Humanos: Retos Éticos, Sociales y Políticos por la Universidad de Deusto. Rodrigo es especialista en prospectiva estratégica y

gobernanza anticipatoria, y experto en planificación de escenarios a través de una estancia doctoral en la Universidad de Oxford. Es cofundador de ParalogosAI que utiliza metodologías de prospectiva estratégica con Data Science. Con 10 años de experiencia en investigación y práctica de prospectiva estratégica, ha trabajado en el ámbito académico, el sector privado y el sector público. Actualmente es consultor de políticas públicas y prospectiva estratégica para la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).



#### **Lola Elejalde**

**Directora de Internacional en Innobasque..**

Ingeniera industrial por la ETSIT de Bilbao e ingeniera de refino de petróleo, petroquímica y gas por el Institut Français du Pétrole en París. A lo largo de su carrera ha ido profundizando y

complementando su formación académica con formación especializada en campos como la prospectiva, la estrategia y la innovación, destacando el Advanced Management Program del Instituto de Empresa y el Programa de Consejeras de ESADE. Su vida profesional en estrategia e innovación ha tenido siempre relación con el “pensamiento de futuros”, con la prospectiva, y forma parte de la lista Forbes de los 40 mejores futuristas de España los años 2021 y 2022. Actualmente es directora de Internacionalización en Innobasque y responsable de la actividad de prospectiva.



#### **Oihana Blanco**

**Responsable de proyectos en Políticas de Innovación en Innobasque.**

Licenciada en Economía en la UPV, Máster en Comercio exterior e internacionalización de empresas por la Cámara de Comercio de Bilbao,

y Máster in Business Innovation por Deusto Business School. En Innobasque ha sido responsable de proyectos en distintos ámbitos como la internacionalización de I+D+i, Economía Circular y de políticas de ciencia, tecnología e innovación. Desde hace 5 años es responsable de proyectos de vigilancia y prospectiva, área en la que se ha formado en la Universidad de Manchester.