

METROLOGIA SARIKI SA:

SARIKI RETROFIT: Línea de negocio basada en producto propio



Esther Acha
eacha@sariki.es
670497038

<https://www.sariki.es/equipos-de-medicion/medicion-3d/actualizaciones-y-retrofit-de-mmc/>



Actividad: Empresa que ofrece servicios integrales de metrología dimensional.



Sector: Metrología industrial



Nº de personas empleadas: 58



Localización: C/San Antolin, 9, 20870, Elgoibar, Gipuzkoa

Innovación **INCREMENTAL** de ámbito **ESTATAL**

¿Por qué es un **POTENCIAL** Caso Práctico en Innovación?

Porque a través del Retrofit Sariki reconvierte antiguas máquinas de medición por coordenadas (MMC) que han quedado desfasadas en relación a las necesidades actuales de sus clientes a la nueva era digital para poder adentrarse así en el mundo de la industria 4.0. Además, puede aplicarse a todo tipo de máquinas tridimensionales, de cualquier fabricante, reduciendo asimismo el impacto ambiental en comparación con la sustitución completa de la vieja máquina por una nueva y a un coste significativamente menor. Esto le ha permitido incorporar una nueva línea de negocio basada en producto propio.

INFORMACIÓN SOBRE EL CASO PRÁCTICO

Metrología Sariki (perteneciente al Grupo Unceta) actúa como partner en soluciones integrales de metrología dimensional, contando con más de 35 años de experiencia y estando especializada en la integración de sistemas de medición en procesos de producción para los sectores de automoción y aeronáutico entre otros. Es distribuidor oficial de la marca Mitutoyo, líder mundial en la medición de precisión, dando también soporte a otras marcas, contando Sariki en la actualidad con un parque de más de 1.700 máquinas instaladas en España.

Además de la consultoría, suministro de equipos, formación de usuarios, soporte a clientes, servicios de medición y diseño e implantación de proyectos de ingeniería de medición en producción, a través de este proyecto, Sariki también pasa a ofrecer la posibilidad de actualizar (retrofitar) máquinas de medición por coordenadas que han quedado obsoletas en relación a las necesidades de sus clientes y/o de las nuevas tecnologías disponibles.

Esta actualización de las máquinas (retrofit) comprende la sustitución de la electrónica y software de control asociado, manteniendo la estructura mecánica de las mismas. De este modo, pueden incorporarse nuevas funcionalidades y/o prestaciones mejoradas (escaneo láser, óptico, tomografía...) a máquinas ya existentes, adaptándolas a las últimas tecnologías disponibles, que a su vez impulsan la transición de sus clientes hacia una industria 4.0.

El retrofit suele tomar entre una semana y un mes y siempre va acompañado de su correspondiente certificación por parte de Sariki, implicando los siguientes beneficios: mejora de la productividad de los equipos actualizados e incremento del uso efectivo de los mismos, mayor y mejor conocimiento dimensional de las piezas a medir por la máquina actualizada y en consecuencia toma de decisiones de forma más inteligente, y reducción del impacto ambiental ya que no es necesario sustituir la máquina por completo (lo que implicaría tener que fabricar una nueva máquina entera), y por tanto también menores costes para el cliente.

Consciente del potencial de estas actualizaciones, Sariki ha creado la nueva marca propia "Sariki Retrofit" para llevar nuevamente al mercado maquinaria que había quedado obsoleta y que la propia empresa adquiere para su retrofitado y posterior venta a otro cliente. Esto ha permitido a Sariki contar con una línea de negocio adicional basada en producto propio, complementando así su modelo tradicional de distribuidor y asistencia de equipos de terceros.

El proyecto ha contado con el apoyo de IHOBE a través del programa "Demostración en economía circular", poniendo éste a disposición de Sariki un consultor experto en estrategia y financiando el 50% del presupuesto total del proyecto, cifrado en 89.000 euros.

Antecedentes

La metrología industrial ha ido evolucionando tecnológicamente, especialmente en los últimos años. Si bien es cierto que las necesidades en cuanto a la incorporación de las últimas tecnologías disponibles a las máquinas de medición son variables para cada cliente, el parque de éstas ha ido quedando obsoleto, ya que su vida útil es muy superior a su grado de vigencia tecnológica en relación a los últimos avances. En este contexto, surge la idea de actualizar las máquinas de medición obsoletas, incorporando las nuevas tecnologías disponibles, sin necesidad de cambiar la máquina en su conjunto.

Reto

El retrofit responde a un triple reto. El primero, la digitalización de las empresas, y como paso previo necesario de sus máquinas de metrología industrial, que en muchos casos todavía son analógicas. El segundo, el alargamiento de la vida útil de los equipos, con sus implicaciones medioambiental (menor impacto al no tener que sustituir la máquina por completo) y económica (menor coste para el cliente). El tercero, complementar el tradicional modelo de negocio de Sariki, basado en la distribución y asistencia de equipos de terceros, con una línea de negocio adicional basada en producto propio.

Acciones

1. La idea de retrofitar máquinas de medición por coordenadas obsoletas en relación a las necesidades de los clientes y/o las tecnologías disponibles surge en 2019.
2. Desde finales de 2019 y hasta comienzos de 2021 Sariki desarrolla el protocolo teórico del retrofit, entendido éste como la metodología para, a partir de un punto de partida claro (máquina desfasada) llegar a un punto objetivo que depende de las necesidades de cada

cliente, analizando su viabilidad y estableciendo los pasos para lograrlo. Concretamente, este marco teórico del retrofit queda definido por la realización de las siguientes acciones:

3. Estudio previo detallado de las condiciones en las que se encuentra la máquina, objetivos y necesidades concretas del cliente y propuesta de retrofit alineada con dichos objetivos y necesidades (a validar por el cliente).
4. Programación de la parada de la máquina para su retrofitado, revisión de la mecánica de la misma, retirado de la antigua electrónica e instalación de la nueva electrónica y ajustes necesarios.
5. Calibración y certificación de la máquina retrofitada y formación para el cliente en el nuevo software de la máquina actualizada.
6. Entre comienzos de 2021 y hasta mediados del mismo se lleva a la práctica dicho protocolo teórico a través de los técnicos de Sariki, realizando éstos diferentes tareas de calibrado, configuración y ajuste en todo tipo de máquinas para poder realizar así una clasificación por familias de las máquinas retrofitables.
7. A finales de 2021 se llega a la solución comercial final del retrofit.

Resultados obtenidos

□ Logro de una solución que posibilita actualizar máquinas de metrología industrial que han quedado obsoletas (equipos de medición muchas veces analógicos y en algunos casos con más de 25 años de antigüedad), incorporando en las mismas las nuevas tecnologías disponibles, de acuerdo con las necesidades concretas de cada cliente, con un menor impacto ambiental al alargar la vida útil de las máquinas y a un coste notablemente inferior al de sustituir la máquina por completo. Todo ello con su correspondiente certificación y para maquinaria de cualquier fabricante.

□ Creación de una nueva marca propia para máquinas de medición por coordenadas actualizadas por Sariki, denominada Sariki Retrofit, lo que ha posibilitado que Sariki disponga de una línea de negocio adicional basada en producto propio, en la que es especialmente competitiva respecto a la competencia (máquina nueva completa) en términos de solución técnica, sostenibilidad y precio.

□ En el tramo final de 2021 se han retrofitado tres máquinas y a lo largo de 2022 otras siete. Ya en 2023, y hasta septiembre del mismo, se han retrofitado seis máquinas más, lo que supone un total de 16 máquinas actualizadas mediante su retrofitado.

CATEGORIZACIÓN DEL CASO

Ámbitos de Innovación:

- Producto: Bienes físicos, Software.
- Modelo de Negocio:

Ámbitos de oportunidad:

- 1 - Transformación tecnológica/digital
- 2 - Transición energético/climática

Ángel Cejudo (Director Centro de Producción de PSA Madrid)

“La opción del RETROFIT no sólo suponía una inversión más controlada, sino que también daba una salida con todas las garantías a nuestra máquina Dúplex de brazo horizontal que mantenía su hardware en buenas condiciones”.

Eva Mantas (Responsable de calidad en Siemens Gamesa, planta de Reinos)

“Se ha tratado de un proyecto adaptado a las necesidades de Siemens Gamesa y que ha impactado positivamente tanto a nivel de seguridad como de mayor capacidad”.

Innovation Index Score: ★★★★★

Alineamiento estratégico: ★★★★★

Creatividad: ★★☆☆★

Colaboración e hibridación: ★★★★★

Sistematización: ★★☆☆★

Eficacia en los resultados: ★★★★★

Eficiencia en los resultados: ★★★★★

Replicabilidad y transferibilidad: ★★☆☆★

Impacto: ★★☆☆★

Reconocimiento: ★★☆☆★