

conectividad

impacto

Nuevos  
escenarios

Potenciación del  
emprendizaje

Sostenibilidad

Desarrollo  
económico

Sociedad Eco-Innovadora

Cuarto sector

Desarrollo  
social

Salud y  
calidad  
de vida

Sociedad EFI - saludable

investments

capacidad

# Informe socios

2º trimestre 2010

*Euskadi 2030 EL referente europeo de innovación*



capturar - hacer - entregar

capture - create - delivery

harrapatu - sortu - eman

- < Constituidos los Comités Operativos de las unidades de Gestión. Se ponen en marcha los procesos de gestión para el periodo 2010-2011.
- < Hemos conducido las dinámicas de 9 planes institucionales en línea con la estrategia de potenciación alianza público-privada en ámbitos clave para favorecer la transformación de Euskadi (Competitividad, Ciencia y Tecnología, Vivienda, Educación, Innovación Social, Juventud...)
- < Constituido el Consorcio de Dinamización de la Sostenibilidad BAI+5 para la puesta en marcha de las 7 Ecomunidades definidas por SPRI - EVE - IHOBE e Innobasque activando la participación del Cluster de Medio Ambiente (Aclima) y el de Movilidad y Logística (que representan a 173 organizaciones, emplean a 7.369 personas, y su PIB alcanza el 18%)
- < Lanzado el Estudio de Viabilidad sobre el Cuarto Sector en Euskadi. Comienzo y desarrollo del proyecto de cooperación internacional sobre la "Base de la Pirámide".
- < Innobasque seleccionado para el Grupo de Expertos Internacionales de Soporte Directo al Emprendizaje . [Propuesta de agenda para la Innovación para España].
- < Crece la participación de los agentes de la RVCTI en los programas europeos. Éxito del curso "Introducción a la Preparación de Proyectos Europeos de I+D+i", orientado a incrementar la participación de las empresas vascas.
- < Cerca de 2.000 personas participan en la Comunidad Vasca de Innovadores.
- < Ya tenemos 19 nuevos titulados PMP's formados en Euskadi.
- < Nuevas herramientas de comunicación (Basque Innopolis y Martes de Innobasque).
- < Puesta en marcha de la iniciativa Diplomacia Innovadora.
- < Incremento del 62% del valor del impacto público de Innobasque y sus socios. El valor acumulado para el primer semestre de 2010 alcanza la cifra de 3.188.238 euros (según equivalencia publicitaria).

## <<< En el segundo trimestre de 2010

- < Organizaciones activadas: 990
- < Sesiones de trabajo: 45
- < Personas participantes: 1.460
- < Informes entregados: 38
- < Presentaciones públicas: 39
- < Asistentes: 2.342



<<< Índice

## 1 <<< Potenciación de la Alianza Público-Privada

- 1.1.- **Hoja de Ruta** para la Innovación en Euskadi.
  - Coalición Guía
  - Participar en i-20
- 1.2.- **Innovación abierta en las políticas clave**

## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

- 2.1.- **Dinámicas de transformación (4)**
- 2.2.- **Comunidad Vasca de Innovadores**
- 2.3.- **Entornos:**
  - Casos de Gestión Avanzada
  - Consorcio de Inteligencia Emocional

## 3 << Compromiso con una Euskadi eficaz

- 3.1.- **Internacionalización del Sistema Vasco de I+D+i**
- 3.2.- **Dinamización de la RVCTI**
- 3.3.- **Diplomacia innovadora**
- 3.4.- **Innocampus**

S o c i a l i z a c i ó n   d e   l a   I n n o v a c i ó n



## <<< ¿Qué es la Alianza público-privada?

< **La potenciación de la Alianza público privada es una de las aportaciones singulares para el proceso de Transformación de Euskadi e imprime a nuestro proyecto de una personalidad potente y única.**

La plataforma público-privada es el terreno natural para dinamizar y acelerar la Transformación de nuestro país. Desarrollar al máximo el potencial de la red público-privada es una necesidad para nuestra sociedad, porque permite vehicular la participación y una visión compartida de todos los agentes concernidos en los diferentes proyectos e iniciativas vinculadas a la transformación. Por nuestra composición, Innobasque es el lugar de encuentro propicio para el desarrollo de iniciativas que implican directa o indirectamente a agentes sociales de diversos sectores, a personas expertas en los ámbitos de trabajo y a las instituciones que lideran los proyectos. El papel de Innobasque es de "conductor" (driver) siguiendo las siguientes pautas:

- > Poner en valor el capital relacional y desarrollar al máximo el potencial de la red público-privada, facilitando la conectividad, la conexión del conocimiento y su puesta en valor orientada a los resultados.
- > A través de un modelo de innovación "Opentric" abierto y centrado

### Abierto (OPEN)

Un modelo Abierto a la participación de personas y entidades, que establece un marco ideal para que los nuevos modelos de gobernanza encuentren pleno sentido y utilidad.

Un modelo que incorpora el capital intelectual, conocimiento y las aportaciones que nuestros más de 1000 socios llevan realizando en el seno de Innobasque desde su fundación.

### Centrado (cenTRIC)

- > Centrado en la acción
- > Centrado en las personas
- > Centrado en proyectos e iniciativas concretos y con alto impacto en la transformación y con objetivos específicos, medibles y cuantificables.
- > Un modelo orientado al contraste de las políticas públicas, a la reformulación de líneas estratégicas, de planes institucionales, de propuestas de ley... Hablamos de proyectos que, liderados por "lo público" (Gobierno, Diputaciones, Ayuntamientos, Comisiones Interdepartamentales...) precisan de la participación de lo social. Hablamos, en definitiva, de una nueva manera de hacer las cosas.

## 1 <<< Potenciación de la Alianza Público-Privada

LÍNEAS DE ACCIÓN  
ESTRATÉGICAS 2010/2011



## 1.1.- Hoja de Ruta para la Innovación en Euskadi

### Actividad Organos de Gobierno de Innobasque

Se están constituyendo los Comités Operativos. Se pone en marcha la nueva estructura de Innobasque. A lo largo del trimestre se han realizado las siguientes convocatorias:

- > Reuniones de los Comités Operativos de Areas [Abril-Mayo]
- > Reunión de la Junta Directiva [5 Mayo]
- > Asamblea Ordinaria y Extraordinaria [5 Mayo]
- > Reuniones de los Comités Operativos de Areas [Mayo-Junio]
- > Reunión del Comité de Coordinación de la Junta Directiva [28 Junio]
- > Berritzaileen Topaketa - Gipuzkoa Berritzen (2 junio)

### Hoja de ruta de la innovación en Euskadi

En su reunión del 28 de Enero de 2010, la junta Directiva de Innobasque, consideró la necesidad de desarrollar una propuesta de "Hoja de ruta de la innovación" en Euskadi, que se encuentra actualmente en proceso de elaboración.

### ¿Qué es una Coalición Guía o "Guiding coalition"?

La "coalición Guía", según el modelo de John Kao, es la encargada de desarrollar la Hoja de Ruta de la Innovación del país y está liderada por la máxima autoridad en innovación. Estaría formada, por miembros relevantes del sector público y privado, un consejo de expertos socio-económicos que, con visión global y anteponiendo los intereses de país a los particulares, proponen la hoja de ruta, no como un plan cerrado sino como un debate vivo entre un amplio grupo de stakeholders de un país o región.

### i-20

Innobasque, junto con Bilbao Metròpoli 30 forma parte del grupo promotor de i-20, iniciativa impulsada por John Kao y el "Institute for large scale innovation", con más de 30 miembros de referencia de Europa, Asia, América, África. Entre sus objetivos destaca el llegar a un consenso entre los distintos stakeholders para hacer frente a los desafíos globales y conseguir que la innovación se infiltre en todos los niveles de la sociedad (local, regional, estatal, internacional) así como la aparición de una nueva generación de "líderes de la innovación" a nivel global. Innobasque incorpora esta experiencia internacional a la Coalición Guía como un nodo que nos permite capturar inputs de las tendencias globales y permite a nuestro país estar conectados a los líderes presentes y futuros de la innovación global.

## 1 <<< Potenciación de la Alianza Público-Privada

### Comités operativos

- < Innovación Social
- < Innovación Empresarial
- < Inversiones/Emprendizaje
- < Internacionalización I+D+i
- < Promoción y Comunicación

### Gipuzkoa Berritzen

- < Comité Ejecutivo GB

### PRÓXIMAMENTE

- < Reunión del CVCTI (20 julio 2010)

## 1.2.- Innovación abierta en las políticas clave

### Finalizadas este trimestre

> **Pacto Social por la Vivienda.** La firma del Pacto Social se celebró el pasado 16 de junio en la sede de Lehendakaritza, y ha contado con la participación de más de 100 organizaciones sociales y económicas que participaron en las jornadas de trabajo previas, convocadas y dinamizadas por Innobasque, que ha redactado 5 informes clave para el desarrollo futuro de las políticas de vivienda. (Departamento de Vivienda, Obras Públicas y Transportes. Gobierno Vasco). [INNOVACION SOCIAL].

> **Hacia una Ley de Aprendizaje a lo Largo de la Vida en Euskadi.** El Informe de conclusiones redactado por Innobasque que resume los ejes de la nueva ley se presentó en la sede del Gobierno Vasco el pasado 11 de junio, ante más de 150 organizaciones que han participado en el proceso. También se presentó la plataforma de innovación abierta [www.heziberri.net](http://www.heziberri.net). Los resultados que definen los nuevos ejes estarán disponibles a finales de este año. (Departamento de Educación, Universidades e Investigación - Gobierno Vasco). [INNOVACION SOCIAL].

> **Estrategia en Investigación en Innovación Social.** El Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco ha solicitado a Innobasque su colaboración en la definición de la estrategia. Hemos trabajado con la firma Deloitte en la elaboración de dos informes de conclusiones, que se presentaron a los agentes participantes el día 23 de junio. Este informe incluye un benchmarking internacional, encuesta a 45 organizaciones vascas, con la elaboración de un mapa de agentes, análisis de la oferta investigadora y recomendaciones de prioridades. Disponible en: [www.innobasque.com](http://www.innobasque.com). (Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo - GOBIERNO VASCO). [INNOVACION SOCIAL].

> **"Personas de Alta Cualificación no residentes en Euskadi contratadas en el período 2007-2009".** El día 26 de mayo se celebró la jornada de puesta en común sobre los resultados de este estudio, en el que hemos colaborado con Bizkaia:Xede, la Diputación Foral de Bizkaia, y Gaia Consultores. [RVCTI]

### Continuamos con:

> **Plan de Competitividad 2010-2013.** Hemos participado en el Comité Director del Proyecto para asesorar sobre las líneas de avance de este plan y sus contenidos. En total, hemos celebrado 2 encuentros de la Mesa de Reflexión global, 5 talleres temáticos y 2 de continuación. En estas iniciativas han colaborado más de 300 agentes (90% socios de Innobasque). (Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo - GOBIERNO VASCO). [INNOVACION EMPRESARIAL]

> **Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2015.** En junio se ha puesto en marcha el proceso de elaboración de este Plan, con el horizonte 2015, para mejorar la sincronización de los agentes de la RVCTI. Innobasque participa en el Comité de Expertos designado, y ha coordinado la redacción del primero de los documentos, que servirá como base para las aportaciones, contraste y debate. (Lehendakaritza) [DG]

> **"Informe sobre Innovación Regional: País Vasco",** elaborado por la OCDE, y coordinado por Innobasque, para evaluar la eficacia de nuestro sistema de innovación y el contraste de nuestro modelo. Misión de visita al País Vasco del 10 al 14 de mayo, encabezada por Karen Maguire, directora de la Unidad de Innovación Regional, que realizó diversas entrevistas a las instituciones más representativas de la innovación en Euskadi. (OCDE - Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo-GOBIERNO VASCO). [INTERNACIONALIZACION]

> **Plan Piloto de Participación de la Juventud,** junto con EUDEL y el Ayuntamiento de Mungia (Bizkaia), y a través del i-Talde de Gobernanza. El 28 de mayo se celebró una sesión de trabajo con jóvenes de Mungia. El siguiente paso consiste en la evaluación de resultados de este proyecto piloto. (Ayuntamiento de Mungia - Bizkaia). [INNOVACION SOCIAL].

## 1 <<< Potenciación de la Alianza Público-Privada

### Estamos conduciendo:

- < 9 planes institucionales
- < Con la participación de 427 organizaciones (580 personas)
- < En 21 sesiones de trabajo
- < 19 informes entregados

### LINEAS TRABAJO ABIERTAS

- < Plan de Competitividad 2010-2013.
- < Plan de Ciencia, Tecnología e Innovación 2015.
- < Pacto Social por la Vivienda.
- < Hacia una Ley de Aprendizaje a lo Largo de la Vida en Euskadi.
- < Estrategia en Investigación en Innovación Social.
- < "Personas de Alta Cualificación no residentes en Euskadi contratadas en el período 2007-2009".
- < Plan Piloto de Participación de la Juventud,
- < "Informe OCDE sobre Innovación Regional: País Vasco"
- < Foro Itaca (secretaría técnica).

### PRÓXIMAMENTE

- < Debate social "Ley aprendizaje a lo largo de toda la vida" (Sept-Dic).
- < Primer borrador Informe OCDE (septiembre 2010)
- < Documento preparatorio PCTI
- < Plan Competitividad: presentación al Parlamento en Julio de 2010



## <<< Centrados en los desafíos

< **Nuestros retos son los de todas las sociedades avanzadas que orientan su futuro hacia un modelo de desarrollo y crecimiento sostenible, coherente con sus aspiraciones de apoyar y proteger la aportación de su industria, aumentado la competitividad y presencia mundial.**

**La vía en la que se aplica este objetivo genérico pasa por la innovación, tanto en Euskadi como en el resto del mundo, porque en la innovación pueden residir las claves de este proceso. En este camino, con la Transformación en el horizonte, estamos trabajando para desplegar la red innovadora vasca y aplicarla a sectores clave.**

Con este objetivo de activación nos alineamos con 5 macro-tendencias globales, 5 dominios por otro lado en los que Innobasque ha venido trabajando desde su inicio:

- > Desarrollo social,
- > Desarrollo Económico,
- > Sostenibilidad,
- > Salud y Calidad de vida
- > Nuevos Escenarios.

El resultado actual del cruce de estos 5 dominios nos ha permitido definir cuatro grandes dinámicas de transformación que consideramos decisivas y sobre las que vamos a centrar nuestros esfuerzos en 2010/2011: economía eco-innovadora, potenciación del emprendizaje de presencia global, desarrollo e internacionalización del Cuarto Sector (economía social) y Sociedad Efi-Saludable.

Estas dinámicas permiten la cooperación entre agentes y sectores, de manera transversal y orientada, a la vez que facilita alinear nuestras estrategias con las mejores prácticas de nuestro entorno, contrastarlas con las tendencias de éxito de todo el mundo, y amplificar el potencial de los agentes que los integran.

Cada una de estas dinámicas reposa en un diagnóstico de situación previo, una metodología de despliegue y un plan de desarrollo de acciones concretas.

Asimismo esta necesidad de estar trabajando sincronizadamente con las tendencias mundiales y los resultados locales, si no queremos quedar descabalgados, nos lleva a establecer una estrategia para la captura continua y el desarrollo preliminar de nuevas iniciativas, de conocimiento estratégico, especialmente en torno a las personas y su potencial (Consorcio de Inteligencia Emocional), y la divulgación de las mejores prácticas de nuestras organizaciones (Casos de Gestión Avanzada). La Comunidad Vasca de Innovadores ocupa un papel central en esta estrategia como espacio-red de alerta continua, de sembrar y compartir de forma abierta, y para dinamizar la participación social en torno a la innovación a partir de retos, ideas y grupos de trabajo.

## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

### LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS 2010/2011



## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

### 2.1.a- Dinámica de transformación: Economía eco-innovadora

- > Acuerdo para el lanzamiento del Consorcio de Dinamización de la Sostenibilidad BAI+5, entre Eusko Ikaskuntza, Innobasque, Cluster de Logística y Aclima. Si Eusko Ikaskuntza e Innobasque aportan dinamización social, el Cluster de Logística y Movilidad es un sector esencial para la competitividad, (en la UE supone el 10% PIB, 1B€), y Aclima representa la solidez de un sector maduro como el de Medio Ambiente. BAI+5 va a convocar a más de 300 personas relevantes en este campo, y estará abierto a la participación de representantes de otros clusters, agencias, etc. Este proyecto supone empezar a activar las Ecomunidades de Innovación de Euskadi (ver: "Euskadi, polo de Innovación" por EVE, IHOBE, Spri, Innobasque y Gobierno Vasco).
- > Elaboración de una propuesta metodológica inicial para el desarrollo de la dinámica de transformación.
- > Innobasque lidera ReRisk (Regions at Risk of Energy Poverty) un proyecto europeo que diagnostica las oportunidades de las

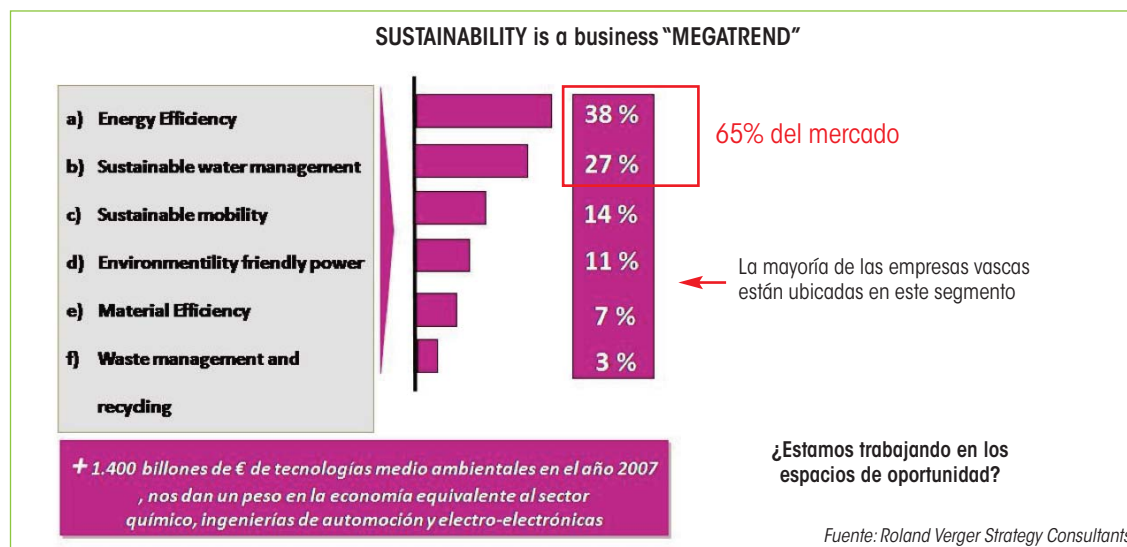
regiones de Europea para reducir su vulnerabilidad ante el incremento de los precios energéticos. Sus resultados apoyarán el despliegue de la estrategia Europa 2020 y generará una herramienta para monitorizar la vulnerabilidad energética de cada región y promover un crecimiento sostenible e inteligente. (www.rerisk.eu). En colaboración con INASMET, LABELIN, NORDREGIO, y Universidad Técnica de Atenas.

- > Incorporación a la propuesta de las aportaciones realizadas por los agentes públicos y privados a quienes se ha presentado: BC3, Departamento de Industria, Comercio y Turismo del Gobierno Vasco, SPRI, EVE, IHOBE, VISESA, ACLIMA, UPV (Departamento de Economía), y Eusko Ikaskuntza, entre otros.
- > Minigeneración distribuida: Se está impulsando una Sociedad Gestora que sea promotora de actividad empresarial relacionada con la MiniGeneración Distribuida. Actualmente se está trabajando en la identificación del emplazamiento adecuado. (GIPUZKOA BERRITZEN)

Esta dinámica permite desarrollar la visión y planes de despliegue necesarios para transformar Euskadi en una sociedad baja en consumo de energía y recursos, que mantenga nuestra calidad de vida, y ayude a mejorar la competitividad de nuestras empresas, a la par que aproveche las nuevas oportunidades de negocio.

#### PROPOSITOS

- < Crear una "marca" de Liderazgo Tecnológico Competitivo
- < Buscar el equilibrio entre crecimiento económico – empleo y el impacto medio ambiental. (Desarrollo sostenible)
- < Mejorar los márgenes y la rentabilidad sobre el capital invertido



#### PRÓXIMAMENTE

- < Informe final Rerisk





## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

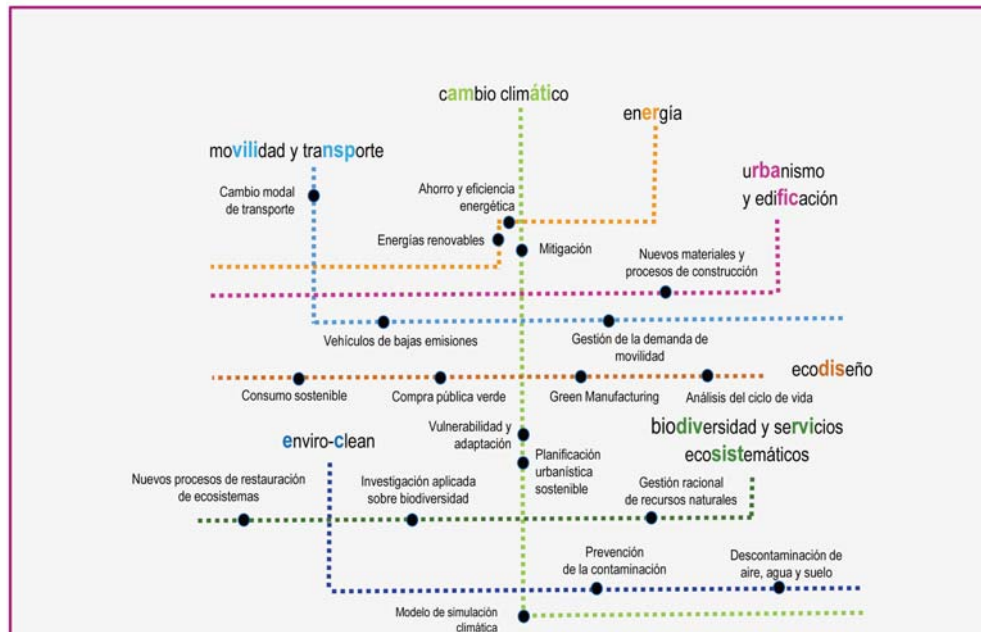
### Más referencias:

- < Proyecto Especial Pluridisciplinar de Desarrollo Sostenible PEP(DS), Eusko Ikaskuntza (2004-2007)
- < El petróleo y la energía en la economía: los efectos económicos del encarecimiento del petróleo en la economía vasca, GV – EVE (2008)
- < Pathways to a low carbon economy, McKinsey and Company (2008)
- < Energía 2008, EVE (2009)
- < Sociedades en emergencia energética. La transición hacia una economía post-carbono. Revista Ekonomiaz, nº 71 (2009):
  - El cambio climático y su importancia socioeconómica, Ibon Galarraga y Anil Markandya
  - La producción de petróleo y gas natural en el horizonte global del 2030, Mariano Marzo Carpio
  - La economía vasca ante el techo del petróleo: una primera aproximación, Iñaki Arto Olaizola y Christian Kerschner
  - Competitividad y fuga de carbono: el caso de la economía vasca, Mikel González-Eguino Etc
- < GreenTech made in Germany 2.0. Environmental Atlas for Germany. Federal Ministry for the environment, Nature conservation and Nuclear safety (2009)
- < Inventario de emisiones de Gases de Efecto Invernadero en la CAPV 1990-2008, Ihobe (2009).

\* SE PUEDEN CONSULTAR EN INNOBASQUE.

## 2.1.a- Dinámica de transformación: Economía eco-innovadora ANEXO

### ECOMunidades de Innovación en el País Vasco: Ámbitos de actuación



Fuente: Euskadi Polo de Eco-Innovación, SPRI, EVE, Ihobe y Gobierno Vasco

innobasque

### "Euskadi, polo de Eco-Innovación"

Ihobe, EVE, Innobasque y SPRI, identifican en este documento los agentes y capacidades de innovación ambiental existentes en Euskadi. El documento se basa en la potencialidad de la colaboración en redes, un activo especialmente relevante en la CAPV. Y a través de la aplicación a Euskadi del enfoque europeo del concepto "Knowledge and Innovation Community", se identifican siete ECOMunidades que trabajan en los siguientes ámbitos: cambio climático, energía, transporte y movilidad, ecodiseño, enviro-clean, edificación y urbanismo y servicios ecosistémicos. Cada una de ellas cuenta con un claro marco

político-ambiental, así como con un elevado potencial de desarrollo económico y ambiental a futuro y está integrada a su vez por una red de 40 agentes tecnológicos, empresariales y públicos, desde la Universidad del País Vasco, Tecnalia, IK4 e Innobasque hasta las entidades públicas como el Ente Vasco de la Energía (EVE), SPRI, Visesa, Ihobe, Udalsarea 21, o el Centro de Estudios Ambientales de Vitoria, pasando por clusters como Aclima, Acicae, Cluster de la Energía, Cluster de Logística (TIL-ITS) y toda una serie de empresas referentes como Gamesa, Iberdrola, CAF, Fagor, Orona, o A&B Laboratorios.



## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

### 2.1.b- Dinámica de transformación: Sociedad Efi-saludable

- > **Análisis** de los planes disponibles y propuesta de temas de potencial interés: aprovechamiento de sinergias, gaps, necesidades de coordinación, posibilidad de generación de empleo y riqueza en el entorno.
- > **Colaboración** con el Gobierno Vasco participando y contribuyendo a potenciar los planes abiertos a la ciudadanía a través de Irekia. Se han abierto 7 grupos de trabajo.
- > **Identificación y valoración** de iniciativas de innovación en cooperación en el campo de la Alimentación Saludable.
- > **Propuesta** de estrategias "meso" transversal: Alimentación, y Envejecimiento.

#### AMBITOS DE MAYOR IMPACTO

##### PROMOCIÓN DE LA SALUD – ALIMENTACIÓN / ENVEJECIMIENTO

La alimentación poco saludable y la falta de actividad física son las principales causas de las enfermedades importantes, como las cardiovasculares, la diabetes de tipo 2 y determinados tipos de cáncer, y contribuyen sustancialmente a la carga mundial de morbilidad, mortalidad y discapacidad.

Dentro de la UE se está produciendo un incremento sostenido del sobrepeso y la obesidad que aumenta el riesgo de enfermedad, reduce la duración de la vida y, desde el punto de vista del sistema sociosanitario incrementa los costes (se estima que más del 7% de los presupuestos nacionales de salud en la UE se gastan cada año en enfermedades relacionadas con la obesidad).

La prevención de enfermedades a través de reducciones relativamente pequeñas de la presión sanguínea y del colesterol pueden reducir los costes de la salud de forma muy importante. Se ha demostrado que la mejora en los estilos de vida puede reducir el riesgo de diabetes en un 58% en 4 años. Más del 80% de los casos de enfermedades coronarias y más del 90% de los casos de diabetes de tipo 2 podrían evitarse potencialmente con cambios en el estilo de vida. Alrededor de un tercio de los cánceres podrían ser evitados comiendo de forma saludable, manteniendo el peso normal y haciendo ejercicio habitualmente.



#### Vivir más y mejor

Mejora de la expectativa de vida sin dependencia  
Mejora de la calidad de vida con dependencia

#### Con un sistema sostenible

Reducción de gasto sanitario

#### Generando valor económico en el entorno

Empleo

objetivos

Propuesta de acción transversal en torno a las necesidades de salud y eficiencia de una sociedad avanzada, como es la vasca. Este campo de trabajo ha sido identificado como crítico y de máximo potencial en todas las reflexiones estratégicas de nuestro entorno, y plantea un terreno de acción del máximo interés, tanto para instituciones públicas, como para empresas y organizaciones privadas. Su objetivo fundamental es la conexión entre la demanda creciente de sistemas efi-saludables y la oferta de servicios, tecnologías e iniciativas de índole social, y aborda en su despliegue la calidad de vida desde una mirada amplia, y centrada en las siguientes necesidades:

- < Salvaguardar y promover la salud de las personas a lo largo de su vida, para que envejeczan de la forma más saludable posible.
- < Cambiar los hábitos de vida que puedan provocar enfermedades crónicas.
- < Abordar la salud desde un punto de vista integrado P2C2 alrededor de la persona.
- < Hacer sostenible un sistema socio-sanitario afectado por el envejecimiento de la población y los cambios de hábitos.
- < Transformar en oportunidad el envejecimiento, enfocando la acción hacia la satisfacción de personas consumidoras de productos y servicios.

#### PAPEL DE INNOBASQUE

- < Promover entornos donde organizaciones, personas, instituciones y comunidades colaboren en la definición, desarrollo e implantación de iniciativas innovadoras en cooperación..
- < Trabajar entre y a través de las fronteras entre los diferentes agentes que conforman la constelación de valor de la salud (y en concreto en Alimentación, Envejecimiento y Crónicos).
- < Promover el acercamiento entre agentes con diferentes perspectivas, para captar y acelerar la puesta en marcha de nuevas ideas y enfoques que mejoren la salud sostenible.



## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

### 2.1.c- Dinámica de transformación: Potenciación del emprendizaje

#### 1. DESARROLLO DE EMPRESAS INNOVADORAS DE PRESENCIA GLOBAL (EIPG)

Tras la puesta en marcha del Comité Operativo de Potenciación del Emprendizaje (marzo 2010), se han celebrado 3 reuniones para centrar los objetivos prioritarios de esta Dinámica. Avances:

##### 1.- Análisis de Proyectos

Actualmente tenemos una cartera de 17 proyectos en diferentes etapas de toda la cadena EIPG. En estos momentos 13 han sido analizados internamente, contrastados con el Comité y también con Profesionales Expertos de la Red de Innobasque, y hay 3 casos en proceso de validación.

##### 2.- Proceso de Orientación

Diseño y validación del proceso de orientación de casos (actualmente en estado de revisión).

##### 3.- Benchmarking Empresas Innovadoras de Presencia Global's de la CAPV

Estudio cualitativo de elaboración interna (recoge opiniones de emprendedores) para identificar 3 aspectos esenciales en el desarrollo de una EIPG (en desarrollo). La identificación de palancas de aceleración para convertir una empresa en EIPG puede orientar el papel de Innobasque como agente activo que promueva el desarrollo de Start Up's y enriquezca potenciales EIPG's.

**4.- Activación** de las alianzas con 12 Cluster y el Parque Tecnológico de Bizkaia para colaborar en la identificación de potenciales EIPG's (a partir de empresas constituidas)

#### 2. INTRAEMPRENDIZAJE

Innobasque ha validado hasta la fecha dos modelos de intraemprendizaje:

- < Gipuzkoa Berritzen, que está desarrollando 3 experiencias piloto a partir de la propuesta desarrollada con B+I.
- < Saiolan: basado en un modelo de técnicas de análisis estratégico que inició su recorrido en la gran empresa y se está trasladando a las pymes.

#### 3. INNOBASQUE EN EL GRUPO DE EXPERTOS INTERNACIONALES DE SOPORTE DIRECTO AL EMPRENDIZAJE [Propuesta de Agenda para la Innovación para España]

La Fundación para la Innovación de Bankinter lidera el grupo de expertos del ámbito internacional, con el objetivo de promover un programa para impulsar la innovación en la sociedad española. Comenzó el 24 de junio y se prevé que las conclusiones y recomendaciones finales se presentarán en junio 2011. Innobasque participa en el grupo de trabajo sobre emprendizaje. [DG]

### HIZKUNTZEN INDUSTRIA – INDUSTRIAS DE LA LENGUA

Una vez constituida la Asociación Langune y en fase de formalizar su estructura (dentro de su plan estratégico), se está preparando la socialización del proyecto y la definición de su adaptación al mercado (catálogo de productos/servicios lingüísticos) y vías de desarrollo e innovación. [GIPUZKOA BERRITZEN]

#### DESARROLLO DE EMPRESAS INNOVADORAS DE PRESENCIA GLOBAL (EIPG)

Innobasque ha generado un proceso de aceleración y enriquecimiento para empresas ya constituidas y con potencial de crecimiento. Colaborando con los programas específicos (Connect, Ekarpen...) que facilitan este ámbito de desarrollo.

#### ¿Qué es una EIPG?

- < Son empresas (no proyectos)
- < De carácter innovador: sus ventas dependen al menos en un 25% de productos introducidos en el mercado los últimos tres años.
- < Internacionalizadas: exportan el 25% o más de sus ventas.
- < De rápido crecimiento: el número de empleados aumenta en más de 20% en tres años.

Actualmente se está actualizando la definición de EIPG para adaptarla al escenario flexible de nuestro entorno.

#### PRÓXIMAMENTE

- < Woka-Emprende, de la mano de Spri, en el marco del Foro Nacional del Emprendizaje (18 y 19 de octubre, BEC)
- < Intraemprendizaje: análisis de las técnicas para hacer un diagnóstico para la generación de ideas.



## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

El objetivo de esta dinámica es desarrollar **actividad empresarial con fines sociales**, ofreciendo un marco de trabajo global que potencie las capacidades de las organizaciones que actualmente operan en este terreno, con la puesta en marcha de nuevos ámbitos de trabajo globales, y fomentando su internacionalización.

### ESTIMACION Crecimiento en 2010:

- < China – 8-9%
- < India - 8%
- < África – 6%
- < Brasil – 5-6%
- < Asia – 5%
- < América Latina y el Caribe – 4%
- < Unión Europea – 0,7%
- < España – 0,1%

**ELABORACION PROPIA**

### 2.1.d- Dinámica de transformación: Cuarto Sector

- > **Inicio de los trabajos para un análisis riguroso sobre la situación actual del 4º Sector en Euskadi** y los principales desafíos a los que se enfrenta. El estudio será encargado a las tres universidades que forman el espacio universitario vasco: UPV-EHU, Universidad de Deusto y Mondragon Unibertsitatea.
- > **Lanzamiento** de un nuevo grupo de trabajo (i-talde), orientado a la internacionalización del **4º Sector** y la elaboración de proyectos en la "Base de la Pirámide" (BdP).
- > **Constitución** del Consorcio "4º Sector": análisis de aspectos formales relativos a su creación.

### BASE DE LA PIRÁMIDE

Los negocios en la BdP se caracterizan por buscar la reducción de la pobreza mediante soluciones de mercado.

¿Por qué no le vale el business as usual a nuestras empresas en estos nuevos mercados, los mayoritarios y de mayor crecimiento, por encima del 8%?

Desde 2002, fecha que CK Prahalad y Stuart Hart empiezan a publicar sus estudios sobre la base de la pirámide (BdP en castellano o BoP, por sus siglas en inglés), se ha popularizado ampliamente este concepto. Con el término base de la pirámide se designa el segmento sociodemográfico compuesto por la población pobre situada en el estrato económico inferior. Esta población opera principalmente en la economía informal, tiene un amplio número de necesidades básicas insatisfechas, así como restricciones que les impiden participar activamente en las economías de mercado y, por lo tanto, carecen de acceso a bienes y servicios viables para garantizar su propio desarrollo.

Técnicamente se trata del estrato inferior de renta de la población mundial, segmento compuesto por 4.000 millones de personas, que viven con menos de 3 dólares diarios -en paridad de poder adquisitivo-. Los ingresos de este segmento en dólares corrientes son inferiores a 3.35\$ diarios en Brasil, 2,11\$ en China, 1,89\$ en Ghana y 1,56\$ en India. Este segmento corresponde el 72% de los 5.575 millones de personas registradas a nivel mundial, y en Asia, África y en regiones de Europa del Este y América Latina y el Caribe está población representa a la abrumadora mayoría.

Oportunidad estratégica para empresas y organizaciones vascas de internacionalizarse e introducirse en nuevos mercados (emergentes y países en desarrollo) dadas sus características: mercado, sociales, organizativas, legales, infraestructuras...

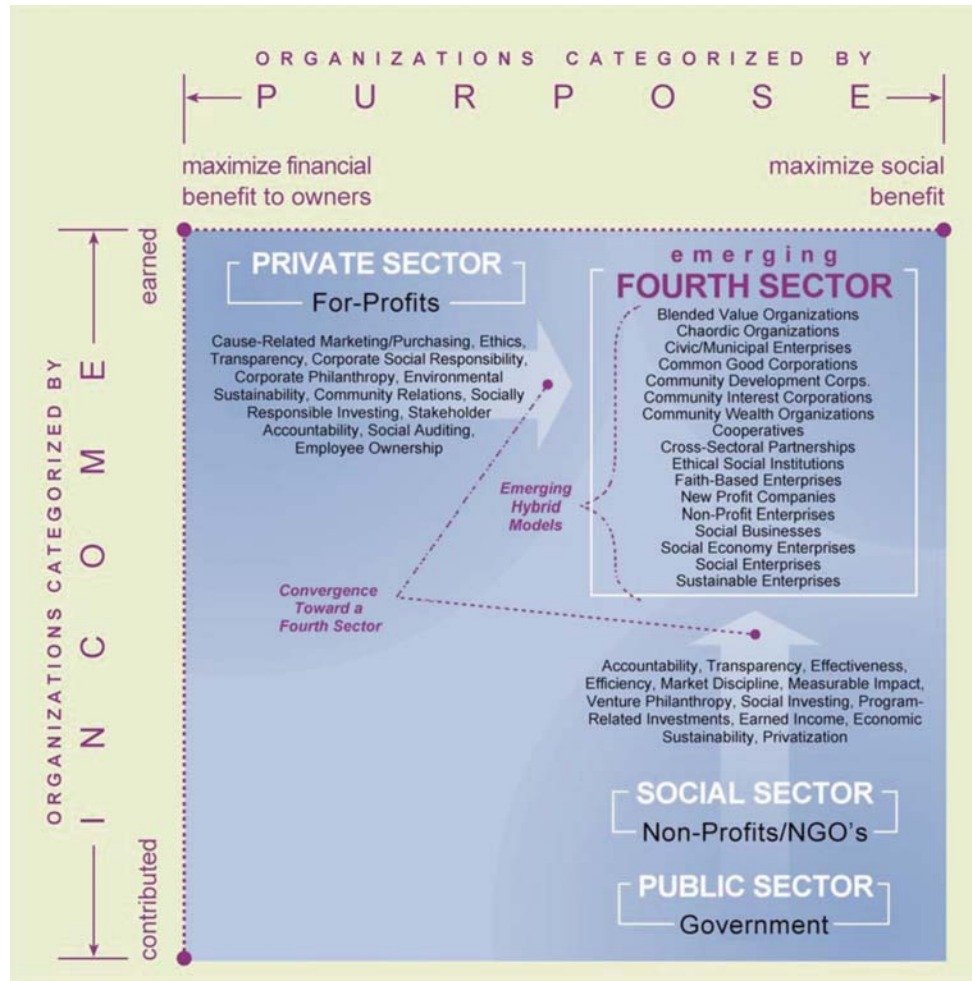
### PRÓXIMAMENTE

- < Elaboración del informe "RSE y Subsidiaridad" para la Secretaría de Acción Exterior del Gobierno Vasco y el Comité de Regiones (C de R).
- < Diagnóstico del potencial de BdP para las empresas y organizaciones vascas.



## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

### 2.1.d- Dinámica de transformación: Cuarto Sector ANEXO



Fuente: The Aspen Institute

¿Es posible para una empresa tradicionalmente conocida como "comercial" tener un fin social y no de estricto lucro para remunerar al capital? ¿Es contradictoria la posibilidad de generar riqueza y valor social en una misma organización? ¿Existen modelos de empresas que tengan como meta el bien público y que utilicen las herramientas del mercado y la generación de riqueza como medios y no como fin en sí mismos?

Si bien las respuestas a estos interrogantes no son simples, no hay duda de que los altos niveles de pobreza y exclusión requieren de respuestas concretas y que propongan soluciones verdaderamente sustentables. La Empresa Social surge como un nuevo actor que articula la creación simultánea de valor social y valor económico.

Movilización por valores, sustentabilidad económica, responsabilidad social, transparencia, innovación, eficiencia y profesionalismo parecieran ser los rasgos distintivos de un nuevo tipo de organización que va dando lugar al nacimiento del denominado "Cuarto Sector", conformado por una gran variedad de organizaciones que está emergiendo de forma sostenida en todos los rincones del planeta.

En este cuadro el Cuarto Sector denomina a las organizaciones que lo integran como "For Benefits" (Organizaciones Por Beneficio). "Como las organizaciones sin fines de lucro, las "Organizaciones Por Beneficio" se constituyen para lograr una amplia gama de misiones sociales. Como las organizaciones con fines de lucro, estas nuevas organizaciones pueden generar una gran diversidad de productos y servicios que mejoran el nivel de vida de los consumidores, crean empleos y contribuyen al desarrollo de la economía. Las Organizaciones Por Beneficio buscan maximizar el beneficio para todos los stakeholders y el 100% de las "ganancias" generadas para promover propósitos sociales. Por su estructura, estas nuevas organizaciones pueden abarcar algunos de los mejores atributos de las otras formas organizativas".

Varios son los desafíos que presenta este nuevo modelo organizativo. Entre ellos, la conformación de redes integradoras que faciliten el trabajo articulado entre las organizaciones del Cuarto Sector y sus stakeholders, algo crucial a fin de multiplicar su impacto individual y transformarlas en grandes empresas sociales que puedan alcanzar un impacto global.



## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

### 2.2.- Comunidad Vasca de Innovadores

- > La Comunidad Vasca de Innovadores (CVI) ha alcanzado este trimestre la cifra de 1.940 personas registradas, 65 retos activos, dos de ellos con recompensa, y 105 grupos creados.
- > Una parte importante de la actividad de la Comunidad es el soporte al Gobierno Abierto y Gestión de expectativas. En este sentido, Irekia ([www.euskadi.net](http://www.euskadi.net)) ha lanzado desde el inicio 22 propuestas en la CVI (Grupos), y por su parte, ha aceptado 18 propuestas o retos lanzados por los miembros de la CVI.
- > El Reto propuesto por Euskaltel ha recibido 8 propuestas de solución. La decisión se dará a conocer a finales de julio.
- > Se ha lanzado el reto de Innobasque: "Marca para nuestra Comunidad": una marca y un manual de uso para la CVI. La recompensa es de 2.000 € para la propuesta ganadora. Se han recibido 34 propuestas.

#### COMUNIDAD VASCA DE INNOVADORES

Herramienta de colaboración y participación. La Comunidad ofrece una plataforma dinámica que Innobasque pone a disposición de todas las organizaciones, públicas y privadas, para fomentar la innovación abierta aplicada a todo tipo de retos en los que, como sociedad y como personas, podemos aportar nuestro conocimiento y compromiso relacionados con todos los ámbitos del desarrollo económico, social y humano (medioambientales, empresariales, tecnológicos, sociales, culturales). La Comunidad permite dinamizar propuestas de innovación abierta en todas las organizaciones, ya que es una herramienta disponible para todos nuestros socios y se despliega orientada hacia todas las líneas de acción estratégica.

[www.comunidadvascainnovadores.net](http://www.comunidadvascainnovadores.net)

## Comunidad Vasca de Innovadores Beta



Gana un premio ▶



Haz una propuesta ▶



Únete y colabora ▶

### Mercado de Ideas

#### Retos con recompensa

[Más nuevos](#) [Más votados](#)



**Marca para nuestra Comunidad - PLAZO FINALIZADO** - En proceso de revisión de propuestas

Retos con recompensa - En desarrollo Aceptada Administrador CVI · propuestas (34)



**Servicios nuevos de banda ancha de**

#### Retos para el bien común

[Más nuevos](#) [Más votados](#)



**Movilidad interior**

Retos para el bien común - Propuestas en el Aire Sin atender Aitorxu · propuestas (0)



**FORMAR/PROMOVER IGUALDAD DE GENERO EN HOMBRES CON AGENTES DE IGUALDAD**

#### PRÓXIMAMENTE

- < Decisión del reto Euskaltel.
- < Lanzamiento de la nueva marca de la CVI.
- < Publicación "Innovación cotidiana" (proyecto "cadena de recomendaciones").



## 2.3.- ENTORNOS: Personas/Proyectos/Organizaciones

### CONSORCIO DE INTELIGENCIA EMOCIONAL

Una Red de 45 organizaciones y profesionales de diferentes ámbitos para la promoción del desarrollo socio-emocional a nivel personal y colectivo y su relevancia como factor de desarrollo de nuevas capacidades en las organizaciones, en las que las personas (nuestras aspiraciones, nuestro compromiso, nuestra pasión) son fundamentales

- > Cuatro talleres monográficos para miembros del Consorcio:
  - 27 de abril. Gestión emocional en los equipos de innovación.
  - 14 de mayo. Habilidades comunicativas para hablar en público con eficacia
  - 27 de mayo. Contribución del aprendizaje socio-emocional al despliegue de dinámicas de gestión basados en las personas
  - 18 junio. Aprendizaje emocional en el entorno social. "Emoción + Inclusión + Vida Saludable, ¿un trío posible?"
- > Lanzamiento de la iniciativa "Emociones 2.0", que incluye la web del Consorcio de Inteligencia Emocional, presencia en redes sociales, la Blogosfera Emocional (9 blogs), Facebook (1.334 fans), LinkedIn (101 miembros).

### CASOS DE GESTIÓN AVANZADA:

Nueva web [www.casosinnobasque.com](http://www.casosinnobasque.com) que recoge más de 100 casos publicados de buenas prácticas empresariales. Para documentar las mejores prácticas, reconocerlas y ponerlas al servicio de la Red Innovadora de Euskadi.

## 2 <<< Alineándonos con el Entorno

La innovación reside en las personas, y las capacidades que éstas desarrollan constituyen el principal valor de la sociedad. La innovación es, por lo tanto, un proceso extendido, que impacta en empresas, en entidades de todo tipo, en instituciones públicas y privadas, en la cultura, en la vida de las ciudades... Una parte fundamental de nuestro trabajo es contribuir a desarrollar las capacidades de las personas (de la sociedad) para que la Transformación que estamos impulsando se soporte sobre bases reales y perdurables.

En este sentido, desarrollamos iniciativas de diversa naturaleza, que complementan las dinámicas anteriormente descritas.

### LÍNEAS

- < Consorcio de Inteligencia Emocional
- < Casos de gestión avanzada

### PRÓXIMAMENTE

- < World-Emotion: evento sobre inteligencia emocional.



## <<< Nuestro compromiso

< **La mejora de la contribución de la I+D+i mediante el incremento de la eficacia en la gestión del capital económico/humano con resultados a corto plazo, adaptados al entorno de crisis global, es el objetivo de esta tercera línea de acción estratégica de Innobasque que se propone:**

- > Incremento de la actividad I+D+i y de su eficacia dados los fondos limitados de las instituciones vascas y su relación directa entre actividad I+D+i y el progreso social:
  - Más competitividad;
  - Más empleo;
  - Más equilibrio social;
  - Más cosmopolita (internacional).
- > Seguimiento del cumplimiento de los objetivos del "Cuaderno Estrategia I+D+i Vasca" durante el 1er. periodo del VII Programa Marco. Este cuaderno establece los objetivos de aumentar los fondos retornados a Euskadi un 37% para el primer periodo (2007-2010), y un 60% para el segundo (2011-2013), respecto al VI Programa Marco..
- > Nuevas iniciativas estratégicas científico-tecnológicas.
- > Facilitar la toma de decisiones estratégicas (empresas/instituciones)
- > Acompañamiento a la internacionalización de las empresas.
- > Gestión operativa de la promoción de vocaciones investigadoras.
- > Incremento en la cooperación tecnológica de los agentes de la RVCTI.
- > Aproximación de la oferta y la demanda tecnológica.
- > Conexión con las principales redes/líderes internacionales (diplomacia innovadora).

### 3 << Compromiso con una Euskadi eficaz

#### LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS 2010/2011





### 3.1.- Internacionalización del Sistema I+D+i

#### ERA-NET´s:

A través de los proyectos ERA-NET, redes de gobiernos y agencias nacionales y regionales que coordinan sus actuaciones en I+D+i, se han abierto convocatorias para presentar proyectos de I+D transnacionales. Estas convocatorias han supuesto una movilización de un número importante de PYMES Vascas que una vez conozcan los resultados finales de las convocatorias, podrán empezar a desarrollar en colaboración con otras entidades europeas proyectos de I+D de gran interés para Euskadi. A continuación se ilustra la participación Vasca por ámbitos de Convocatorias:

- > Biotecnología: 1 empresa
- > Nanomedicina: 2 empresas + 1 agente de la RVCTI
- > Micro- y nanomateriales: 11 empresas + 4 agentes de la RVCTI
- > Fabricación: 55 empresas + 11 agentes de la RVCTI
- > Materiales: 7 empresas + 4 agentes de la RVCTI
- > Investigación en Mercados Líderes: 16 empresas + 4 agentes de la RVCTI
- > Redes Eléctricas Inteligentes : 4 empresas + 3 agentes de la RVCTI

**Manunet II:** La propuesta presentada para lanzar un MANUNET II ha sido aprobada por la Comisión con un presupuesto total de 1,5 M€ para 4 años.

**Compera:** Tras 5 años de trabajo en red entre diferentes programas europeos de financiación de CIC-s, Compera ha finalizado su actividad el pasado 31 de Mayo, con la publicación del estudio "Cooperación Internacional entre CIC-s" (<http://www.competence-research-centres.eu/studies/>).

**ReRisk (Regiones en riesgo de pobreza energética).** Es un proyecto de ESPON (European Observation Network for Territorial Development and Cohesion) que analiza las oportunidades de las regiones Europeas para reducir su vulnerabilidad ante el incremento de los precios energéticos, y para generar/reforzar las fuentes de energía sostenibles. Actualmente se está elaborando el informe final que presentará estrategias o recomendaciones para hacer frente a este reto. Innobasque ha realizado actividades de difusión en los siguientes foros:

- > Conferencia Anual de la Asociación de Estudios Regionales (RSA) en Pécs, Hungría;
- > "ESPON Evidence for Regional Policy-Making - Contributing to the Europe 2020 Strategy" (Alcalá de Henares)

## 3 << Compromiso con una Euskadi eficaz

Innobasque participa, junto con el Gobierno Vasco, en iniciativas europeas (ERA-NET) que promueven la internacionalización de la investigación en empresas y lidera un proyecto del programa europeo ESPON.

Acompañamos a nuestras empresas y agentes tecnológicos para reforzar su participación en proyectos de I+D+i internacionales y su integración en las principales redes de innovación a nivel mundial. Específicamente, lideramos o coordinamos varios proyectos en el ámbito europeo, en representación de nuestras empresas e instituciones.

#### PROYECTOS EUROPEOS EN MARCHA

ERA-NET´s:

- < Manunet (Tecnologías de Fabricación)
- < Manunet II (Tecnologías de Fabricación)
- < Ernest (Turismo Sostenible)
- < Smartgrids (Redes Eléctricas Inteligentes)
- < Compera (Red de Programas de financiación de CIC-s)
- < Euronanomed (Nanomedicina)
- < Matera (Materiales)
- < ETB-PRO (Biotecnologías)
- < MNT II (micro y nano Tecnologías)
- < Lead-ERA (Mercados Líderes para Europa)

ESPON:

- < Proyecto ReRisk

#### SERVICIOS DE LA EMPRESA:

- < Enterprise Europe Network-EEN (VII Programa Marco)

#### PRÓXIMAMENTE

- < Segunda edición para quienes no tuvieron plaza del curso "Introducción a la Preparación de Proyectos Europeos de I+D+i"
- < Lanzamiento de la primera convocatoria para la presentación de proyectos de investigación aplicada en turismo sostenible (ERNEST)

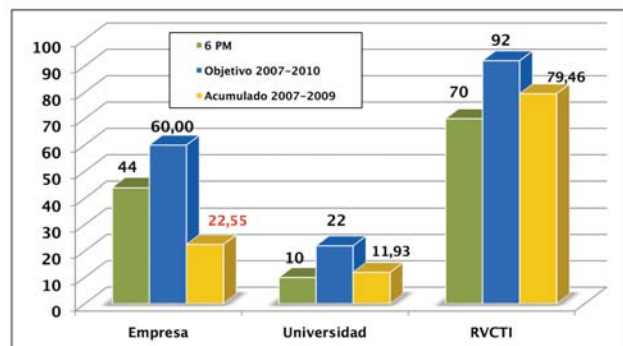


### 3 << Compromiso con una Euskadi eficaz

### 3.1.- Internacionalización del Sistema I+D+i ANEXO

#### CUMPLIMIENTO DEL CUADERNO ESTRATEGICO I+D+i Vasca en Europa

Resultados periodo 2007-2010 (por tipología de agentes)



La universidad y la RVCTI han superado ya los resultados del VI Programa Marco.

A la vista de que la participación de empresas en estos programas es una de nuestras claves de éxito todavía no desarrollada suficientemente, Innobasque ha organizado un plan de formación para nuevos proyectos, y está identificando nuevas medidas para corregir la desviación.

Al curso de 11 horas "Introducción a la Preparación de Proyectos Europeos de I+D+i" han asistido 60 empresas. Debido a la alta demanda de asistencia, se lanzará una segunda edición el próximo mes de Septiembre.

#### SUBSIDIARIDAD EN EL ÁMBITO DE LA INNOVACIÓN SOCIAL

Innobasque lidera un trabajo de partenariado entre diferentes regiones europeas, para la propuesta de recomendaciones al Comité de las Regiones Europeas sobre la aplicación del principio de subsidiariedad en las actividades y proyectos de innovación social. Se han celebrado dos reuniones de trabajo. (Secretaría de Acción Exterior - Gobierno Vasco).

#### MONITORIZACIÓN DEL VII PROGRAMA MARCO

Para avanzar en la internacionalización de la I+D+i se necesita tener un diagnóstico fiel del grado de posicionamiento de nuestros agentes científico tecnológicos y de la industria en el escenario internacional. Una forma de llevar a cabo este diagnóstico es monitorizar la participación de Agentes Vascos en proyectos europeos de I+D+i. Para este fin, Innobasque gestiona el "Observatorio de Participación Vasca en Proyectos Europeos de I+D+i", una herramienta que mide en tiempo real esta participación.

**Objetivo propuesto (2007-2010) aumentar los fondos retornados a Euskadi un 37%.**

#### INTERNACIONALIZACIÓN – INNOVACIÓN SOCIAL



## 3 << Compromiso con una Euskadi eficaz

### 3.2.- Dinamización de la RVCTI

El importante esfuerzo realizado en Euskadi en CTI en las dos últimas décadas nos ha llevado a consolidar una Red Vasca de Ciencia y Tecnología que es referencia en muchos aspectos, y que continúa trabajando para incrementar sus resultados y aportar cada vez más valor al tejido productivo y a la sociedad.

Innobasque es un miembro singular de la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación: además de compartir los objetivos con el resto de los agentes, desempeñamos funciones de dinamización, coordinación y apoyo en ámbitos concretos, definidos por el PCTI y liderados por la Dirección de Tecnología del Gobierno Vasco.

Esta posición nos permite facilitar el contacto entre las empresas y los agentes científicos y tecnológicos, ofrecer servicios de valor añadido para ambos entornos y, en definitiva, contribuir a la transferencia de conocimiento y fomento de la cooperación.

#### FCT – IG Fundación de Centros Tecnológicos Iñaki Goenaga

- > Lanzamiento de la convocatoria de becas para jóvenes recién licenciados, que se integrarán en agentes de la red. En total, se ofrecen 109 becas, dirigidas a 27 titulaciones distintas con la colaboración de 17 agentes de la RVCTI.
- > Promoción de vocaciones científicas: la Fundación ha comenzado la fase preparatoria de la First Lego League Euskadi que este año entra su competición en las Biomedicinas. Hay 28 equipos pre-inscritos de jóvenes escolares vascos (11-15 años). Colabora: Euskaltel; Departamento de Industria, Innovación, Comercio y Turismo - GOBIERNO VASCO ; Departamento de Educación, Universidades e Investigación-GOBIERNO VASCO.

#### GIC's – Grandes Infraestructuras Científicas

- > Una vez creada la Asociación Española de la Industria de la Ciencia (Ineustar) por 9 empresas guipuzcoanas, cuyo objetivo es participar como proveedores en las grandes infraestructuras científicas (GICs) que proyecta construir la Unión Europea. La nueva agrupación extiende su red con la vocación de acoger a todas las empresas del Estado que deseen participar en el proyecto.

#### FUNDACIÓN DE CENTROS TECNOLÓGICOS IÑAKI GOENAGA

Promueve y difunde la cultura de la innovación a través de la especialización de jóvenes titulados y la formación de personal con vocación investigadora para su incorporación al sistema de ciencia, tecnología e innovación. La Fundación gestiona los programas de becas destinados a la formación científica y tecnológica de jóvenes investigadores, y desarrolla actividades dirigidas a las y los jóvenes.

[www.fundacioncentrostecnologicos.org](http://www.fundacioncentrostecnologicos.org)

#### GIPUZKOA BERRITZEN

#### PRÓXIMAMENTE

- < Reunión para la dinamización de la RVCTI (JUL-SEPT)
- < THE WEEK, La semana/Astea (oct./nov 2010)



### 3.3.- Diplomacia Innovadora

#### Conferencia ISPIM. (Bilbao, 6 – 9 de Junio)

Innobasque ha sido anfitrión de la conferencia anual de ISPIM (Asociación internacional de profesionales de la gestión de la innovación), en torno a las 'Dinámicas de Innovación'. Han participado más de 400 personas provenientes de 50 países. Se han presentado más de 160 trabajos sobre innovación, entre ellos 26 elaborados por profesionales vascos, la mayoría socios de Innobasque. Innobasque ha presentado una ponencia para mostrar los resultados de dos de sus i-Taldes: dinámicas de gestión basadas en personas y gestores de innovación como brokers del conocimiento.

#### Misiones internacionales recibidas en este periodo:

- > Misión institucional del Estado de Antioquia – Colombia (7 de abril)
- > Delegación del Proyecto PAIPME (7 de abril), de apoyo a la Inserción Internacional de Pequeñas y Medias Empresas Brasileñas.
- > Andrés Lalanne, Presidente del CLAEH de Uruguay (12 de abril). La visita ha contribuido a la puesta en marcha de varias iniciativas
  - relaciones con Mondragon Unibertsitatea para estudiar la posibilidad de impartir la formación PMP en Uruguay,
  - trabajos preparatorios para la organización de un Seminario internacional sobre Innovación Social
- > Dr. Luis Mier, Director del Área Adjunta de Desarrollo Científico y Académico del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología de México (2 de junio).
- > Monterrey: Innobasque es citado como caso relevante en el ámbito del 4º sector por su internacionalización con proyección social.
- > Prof. Dipankar Gupta, de la Jawaharlal Nerhu University, de New Delhi (8 de junio). A raíz de esta visita, se ha organizado una conferencia pública, en colaboración con la Deusto Business School.
- > D. Fernando Amestoy, Secretario General de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) de Uruguay. (15 de junio). Acuerdo de colaboración en innovación social, y formación de la innovación.

## 3 << Compromiso con una Euskadi eficaz

### DIPLOMACIA INNOVADORA

Para afianzar nuestro posicionamiento internacional como realidad innovadora, acompañar a nuestras organizaciones en su internacionalización y conectarnos con los nodos internacionales más influyentes.

### INNOCAMPUS

Para fomentar la **cooperación entre la Universidad y el mercado**. Innobasque está desarrollando acuerdos con el espacio universitario vasco UPV/EHU, UD, MU:

- para que sus alumnos de postgrado contribuyan al desarrollo de las 4 "Dinámicas de transformación.
- fomentar la formación superior en Innovación: PMP, Máster en Innovación Empresarial y Dirección de Proyectos.

### PRÓXIMAMENTE

- < Creación de nodos de conocimiento en India (vía Prof. D. GUPTA) ante el desplazamiento de los centros de conocimiento a mercados emergentes. Innobasque ha identificado India como oportunidad para que el desarrollo de conocimiento facilite a la empresa vasca su internacionalización hacia el continente indio.



## Socialización de la innovación

### LÍNEA TRANSVERSAL

## SOCIALIZACIÓN Y PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN

- > Para continuar sembrando la necesidad de la Transformación en la sociedad vasca.
- > La divulgación de la innovación es un trabajo de largo recorrido, imprescindible para que se conozca (y reconozca) el trabajo que están realizando los agentes de la Red Innobasque, tanto hacia dentro como hacia fuera.

### Hacia dentro para:

- > para facilitar conexiones e impulsar capacidades propias;
- > provocar innovación;
- > construir un entorno estratégico, de oportunidades, que nacen del encuentro.

### Hacia fuera para:

- > identificar nuevos escenarios;
- > enfocar la mirada para seleccionar prioridades donde invertir nuestros recursos (escasos);
- > impactar en el exterior, mostrando la potencia de un modelo propio de innovación (con resultados objetivables).



## Socialización de la innovación

### LÍNEA TRANSVERSAL

Recorre y se despliega por las tres líneas de acción estratégica, tanto hacia el interior de la red de Innobasque, como en el exterior impactando en la sociedad a través de diversos canales (propios o de la manos de otros medios) y actividades.

### CANALES DE INNOBASQUE

< **Basque Innopolis:** boletín semanal de Innobasque.

< **Martes de Innobasque:** Convocatoria mensual a los protagonistas de la innovación en un foro divulgativo y abierto, para situar a la innovación vasca en el centro de la mirada de las personas, las organizaciones y los medios de comunicación. Se puede consultar en la página youtube de Innobasque: youtube / innobasque

< **Publicaciones:** línea editorial del Innobasque disponible en [www.innobasque.com](http://www.innobasque.com).

< **Innobasque online** actividad online de Innobasque en webs, blogs, y redes sociales.

### PRÓXIMAMENTE

< Lanzamiento de :

- Be In Gipuzkoa ;
- Memoria de Gipuzkoa Berritzen

- > **Lanzamiento de Basque Innopolis** ([www.basqueinnopolis.com](http://www.basqueinnopolis.com)): nueva vía de comunicación con nuestros socios. Renovación del boletín semanal, con un diseño más actual y accesible, que incorpora a nuestra red de difusión más información de referencia, actividad de nuestros socios, artículos en profundidad y una interesante sección de tendencias y agenda.
- > **Lanzamiento de los Martes de Innobasque: se han celebrado 3 jornadas**
  - **20 de abril de 2010:** Presentación de dos publicaciones "Dinámicas de Gestión basadas en las personas" y "Equipos de Innovación" desarrolladas por sendos i-Talde en los meses precedentes. En la jornada de presentación intervinieron Manuel Escudero, Deusto Business School, Sabino Ayestarán, UPV/EHU, Manuel Iraolagoitia, Microdeco, Miguel Ángel Agirrezabal de Lazpiur, Eneko Atxa, cocinero, José Luis Jiménez Brea y Guillermo Ulacia, de Innobasque, respectivamente. Asistieron 200 personas.
  - **18 de mayo de 2010.** Presentación de Libro Verde "Hacia un Sociedad Vasca basada en Valores Innovadores 2030". Con la participación de Juan M<sup>o</sup> Otaegui, i-Talde de Valores de Innobasque, Begoña Etxebarria de Fundación Novia Salcedo, Iñaki Azua de Uliker 3, Edurne Barañano de la Agencia Vasca de Protección de Datos, Rosana Agudo de TTI - Tecnología para la Transformación Interior, Eva Armesto de la Diputación Foral de Bizkaia, Javier Elzo, Sociólogo, y Luis M<sup>o</sup> Ullibarri de Innobasque, Asistieron 150 personas,
  - **22 de junio de 2010.** Presentación del libro "Innovación y aprendizaje: lecciones para el diseño de políticas", una colaboración Innobasque – Orkestra. En la jornada intervinieron José Luis Curbelo, de Orkestra- Instituto Vasco de Competitividad; Guillermo Dorronsoro, de IK4; Francisco Javier Forcada, de EUSTAT; Aitor Aranguren, de Gipuzkoa 2020; José M<sup>o</sup> Villate, de Innobasque y Davide Parrilli y Mikel Navarro, de Orkestra y coautores del libro. Asistieron 60 personas.
- > **Nuevas publicaciones**
  - **"Dinámicas de Gestión basadas en las personas" y "Equipos de Innovación"**, dos publicaciones desarrolladas por sendos i-Talde que aportan reflexiones y propuestas de trabajo para avanzar en la innovación en la gestión de las organizaciones, entendida como elemento de diferenciación y excelencia en el nuevo escenario competitivo.
  - **Libro Verde "Hacia un Sociedad Vasca basada en Valores Innovadores 2030"**. Esta publicación es el resultado del trabajo realizado por el i-Talde de Valores de Innobasque, para favorecer el debate acerca los valores centrales sobre los que se debe asentar y construir la sociedad innovadora del futuro, que permita el fomento del espíritu emprendedor y la creatividad.
  - **"Innovación y aprendizaje: lecciones para el diseño de políticas"**. Publicación en colaboración con Orkestra-Instituto Vasco de Competitividad. Colección de trabajos de reconocidos académicos internacionales que investigan sobre los procesos de innovación y su traducción en la mejora de la competitividad y el bienestar.
- > **Impacto en medios**
  - La presencia en medios de comunicación ha sido especialmente intensa con motivo de la celebración de la Asamblea General el 5 de mayo. El valor acumulado en 2010 de Innobasque suma 3.188.238 euros (según equivalencia publicitaria), un 62% más que en el mismo periodo del año anterior.