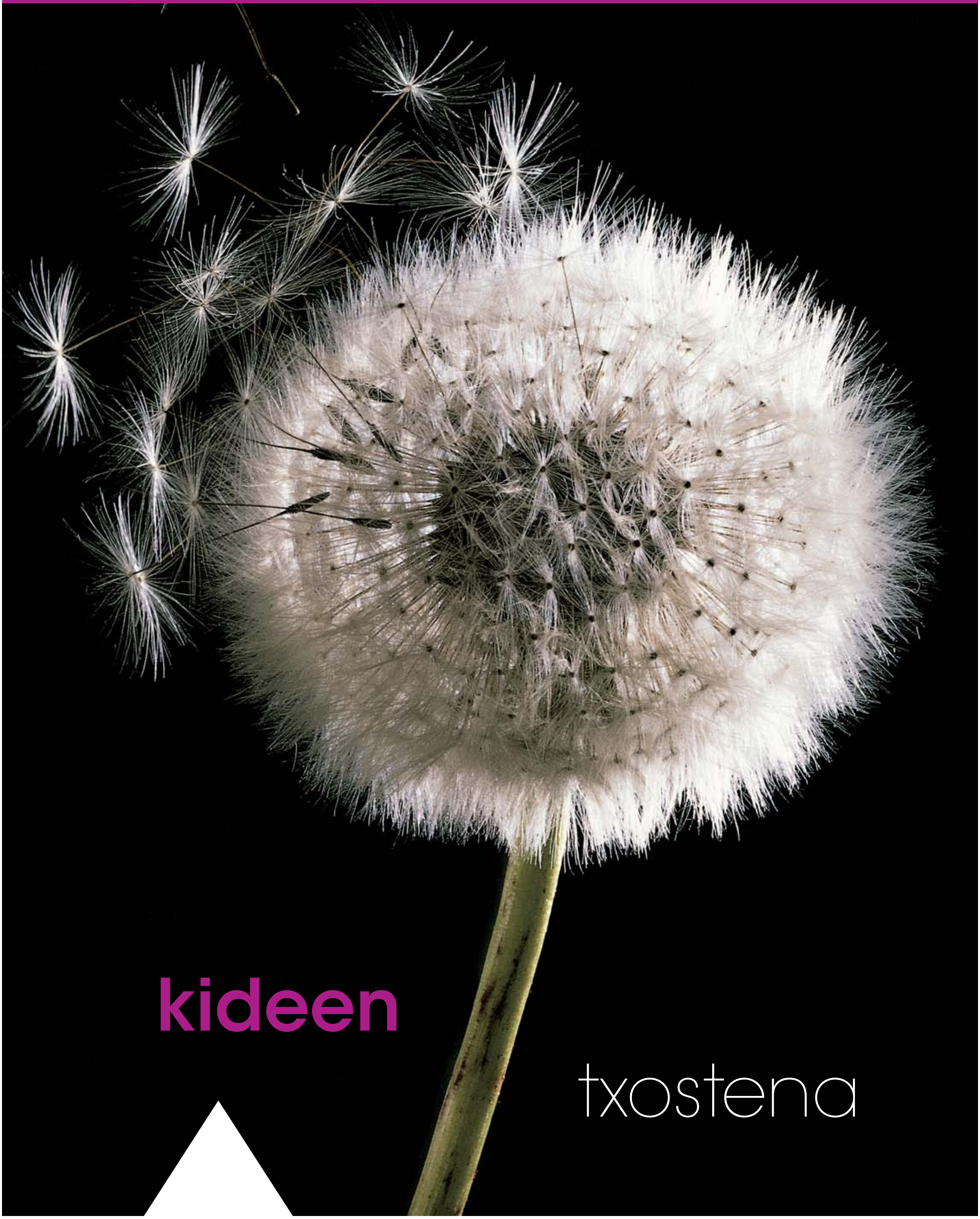
innobasque

berrikuntzaren euskal agentzia
agencia vasca de la innovación

2011 Txostena
1° hiruhilekoa



kideen txostena

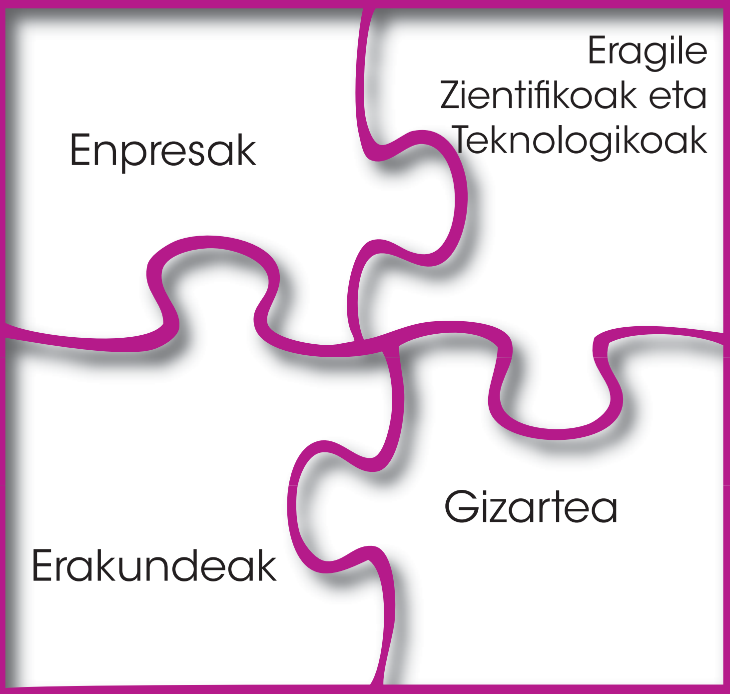
OPENTRIC
Gure berrikuntza eredua

OPEN - **IREKIA**

- Partaidetza
- Pertsonak eta erakundeak
- Kapital intelektuala eta Ezagutza
- Aniztasun glokala

CENTRIC - **ZENTRATUA**

- Ekintzan
- Pertsonengan
- Eraldakuntza-barrutietan
- Helburuen erakusketa



Aurkibidea

1. hiruhilekoan. Guillermo Ulacia 5

2 minututan: txostenaren laburpena 6 - 7

I. Elkargo Publiko-Pribatua Areagotzea 8 - 11
> Berrikuntza irekia politika gakoetan

II. Ingurunearekin lerrokatuz 12 - 2 0 / 25
> Ekonomia Ekoberritzailea Dinamika
> Gizarte Efiosasuntsua Dinamika
> Ekintzailetza Areagotzeko Dinamika
> Laugarren Sektorea Dinamika
> Openideiak
> Inguruneak: lankidetzak garatuz

III. Euskadi eraginkor batekiko konpromisoa 26 - 30
> I+G+i Sistemaren Nazioartekotzea (INSIDI)
> Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sarea Dinamizatzea
> Diplomazia berritzailea
> Innobasque: gehiago gutxiagorekin
> Innocampus

IV. Berrikuntza gizarteratzea 31 - 33
> First Lego League Euskadi 2010
> Innobasqueren Asteartea
> Eragina medioetan

ERANSKINAK 34 - 38

"Merkatu berriak irekitzea gakoa da enpresa-ehuna birsortzeko"
Guillermo Ulaciari egindako elkarrizketa

"Gizarte berritzailea izan nahi badugu harrobiarekin lan egin beharra dugu"
José María Villateri egindako elkarrizketa

"Gipuzkoa Berritzen-ek berrikuntza ekintzara bideratzen du",
Gaizka Zulaikari egindako elkarrizketa

Negozio sarkariak piramidearen oinarrian?, **Paul Ortega**k

Ezagutza partekatuz: 39 - 42

Hiruhileroko argitalpenak
Jasotako argitalpenak
Aurkezpenak

Global innovation day

emaitzak

resultados

berrikuntza
innovación

oportunidades

aukerak

Berrikuntza: nola bihurtu abaguneak emaitza

Innovación: Cómo transformar las oportunidades en resultados

BILBAO: Euskalduna Jauregia - ekainak 16 - 17.30

Agertoki berri batera abiatzeko unea heldu da, bide berriak aztertzeko. Eta Euskadi bidean dago. Geure historiak nola egiten erakusten du. Egokiera edo aukerak aprobetxatzen jakin behar da irabazteko, eta BERRIKUNTZA da horretarako bidea. Global Innovation Day, topaketa esklusiboa, Europa, Asia eta AEBetatik etorritako adituengandik ikasteko zein diren abaguneak emaitza bihurtzeko giltzarriak.
Ez ezazu huts egin! Eman izena hemen: global@innobasque.com / 902 221 241 (jarleku kopuru mugatua)

BILBAO: Palacio Euskalduna - 16 de junio – 17.30 h.

Es tiempo de navegar hacia un nuevo escenario, de explorar nuevas vías. Y Euskadi está en el camino. Nuestra propia historia muestra cómo hacerlo. Hay que saber aprovechar las oportunidades para ganar, y la INNOVACIÓN es la vía. Global Innovation Day, un encuentro exclusivo para conocer de la mano de expertos procedentes de Europa, Asia y EEUU, las claves para convertir oportunidades en resultados.
¡No te lo pierdas! Inscríbete en: global@innobasque.com / 902 221 241 (aforo limitado)

MUNDUAREN BIRA BERRIKUNTZAREN BIDEZ

LA VUELTA AL MUNDO A TRAVÉS DE LA INNOVACIÓN

Maya Imberg
THE ECONOMIST INTELLIGENCE UNIT
Zer dator krisiaren ondoren?
Y después de la crisis ¿Qué?

Richard Tuffs
EUROPEAN REGIONS RESEARCH AND INNOVATION NETWORK (ERRIN)
Zertan ari dira Europako eskualdeetan?/¿Qué están haciendo en las regiones europeas?

Ross C. DeVol
MILKEN INSTITUTE
Ekonomi hazkundea eta enplegu-sormena
Crecimiento económico y creación de empleo

Penny Low
SOCIAL INNOVATION PARK, SINGAPORE
Aldea berrikuntza egiten duten pertsonengan dago / La diferencia está en las personas que innovan.

Pedro Subijana
Euskal sukaldarien Business Case: Business Case de los cocineros vascos:
Irabazteko lankidetzan jardun
Cooperar para ganar

powered by innobasque
berrikuntzaren euskal agentzia
agencia vasca de la innovación

1. hiruhilekoan

Guillermo Ulacia
Innobasqueko Lehendakaria

Egungo abagune ekonomikoak, ezegonkortasunaren arriskutik bere burua askatzen ez duen testuinguru batean, inoiz baino beharrezkoago egiten du lankidetza publiko-pribatuaren mekanismoak sakontzea haren eragina gutxitu nahi badugu.Urtearen lehen hiruhilekoan finantza-merkatuak, klase politikoa eta komunikabideak lehen krisi finantzario globalaren ondorioetan zentraturik egon dira. Eta oraindik ere entzuten da haren oihartzuna. Mundu-ekonomia hazten hasi dela albiste ona hor dugu. Eskaera-kartera globalaren gehitze-joera atergabea da 2010etik, nahiz eta erritmo desorekatukoa izan. Eurogunerako hazkundeak 2011rako %1 eta %3 bitartekoak dira. Gorantz datozen herrialdeetan zifrak %5era iristen dira eta Txina geldiezin % 10ean kokatzen da. Hazkunde asimetrikoez hitz egiten da, nola herrialdeen artean, hala herrialde bereko lurralde edo sektoreen artean.

Finantza-merkatuen eta tokiko kontsumitzaileen konfiantza ahulaldian dagoen bitartean, enpresen berraktibatze ekonomikoa kanpo-merkatuetan zehar bideak urratzen ari da, gero eta lehiakorragoak baitira. Abaguneak aurkitzeak inoiz baino gehiago eskatzen du berrikuntza. Berrikuntza teknologikoa eta berrikuntza ez-teknologikoa. Hobetze disruptiboak produktuan, diseinuan, edo marketingean. Irten beharra dago saltzera zenbat eta zeinen ongi dakigun egiten, aurkezten zaizkigun abaguneak emaitza bihurtuz.

Testuinguru global honetan, berrikuntzatik lanena jarraitzen dugu. Zeren eta sinetsi egiten baitugu berrikuntzan egon daitezkeela eraldatze-prozesuaren gakoak, hazkundea bultzatu eta gure ekonomia, gure enplegua, eta hitz batean, gure gizartea berreskuratzea erraztuko duena. Gure industriaren ekarpen kritikoa begietatik galdu gabe, eta erabakigarritzat jotzen ditugun inguruneak eta eraldatze-dinamikak sortuz: 4º Sektorearen Garapena eta Nazioartekotzea, Ekintzailetza Areagotzea, Ekonomia Ekoberritzailea eta Gizarte Efiosasuntsua; horien aurreratzearen berri ematen du hiruhileko txosten honek.

Badirudi ziurgabetasuna eta baikortasun arretatsua izango direla aurrerantzean ere nagusi. Beharrezkoak dira egitura-eraberritzeak enplegua sortzeko, oraindik ez dira konpondu finantza-krisiaren gertaera batzuk, eta bistan dago ez dugula inolako konponbide miresgarririk krisiaren osteko buruhausgailua osatzeko. Baina helburua argi daukagu, eta bidea markatu degu, elkarrekiko lankidetzarako bideak urratzea beharrezko dimentsio lehiakorraren ekarpena egingo dutenak. Berritu dezagun berrikuntza merkatu errealean lehian aritzeko, izan ere merkatu globala da hori. Eta horretarako “Innobasque formula” oso sinplea da, lankidetza-kultura errotu batean bermatzea eta sakontzea, eta geure enpresa-dinamismoan, egoera oso zailak eta proiektu zailak kudeatzen asmatu baitu. Izan ere, komeni da gogoraraztea, Euskadik baditu profesional-, pertsona-ekipoak, enpresa askok aitortzen dituztenak herrialdearen barruan eta kanpoan. Eta, ez dezagun ahaztu, berrikuntza pertsonek egiten dutela. Hori da gure sendotasuna.

2011ko lehen hiruhilekoa **bi minututan**

- Innobasque b20 berrikuntzaren mundu zabaleko lideren gailurrean kokatzen da.
- EkoEuskadi 2020: Abiatu da Garapen Jasangarriaren Estrategia lantzeko partaidetza-prozesua. Euskal gizartearen 500 ordezkari baino gehiagok esku hartzen dute lehen topaketetan.
- ZTBParen lehen zirriborroa Batzorde Zuzendariari eskaini zaio.
- Innobasqueren Gizarte Berrikuntzako Estrategiaren Aurkezpena.
- Arrakasta izan du Piramidearen Oinarriko negozio sarkarien 1. prestakuntza-ikastaroko parte-hartzeak.
- Bizkaia:xede-rekin lankidetzan Langile Ikertzailearentzako Euskadiko Gida Praktikoa landu da FECYT-ek egindako espainiar mugikortasunaren gidaren osagarri berri-emaile gisara.
- Diplomazia berritzailea: nazioarteko 4 kontaktu berri (Nesta eta Stanfordeko Unibertsitatea gailentzen direlarik).
- Parte-hartze handia 2011 Era Nets Deialdian (150 pertsona)
- Hiruhileko honetan guztira mobilizatutako pertsonak 6.143 izan dira.
- Hazten ari gara presentziaz Sare Sozialetan.
  - 3.000 jarraitzaile baino gehiago Twitter-en (%100eko gehikuntza baino handiagoa)
  - Open ideiak: 3.790 pertsona erregistratu (%18,99ko hazkundea aurreko hiruhilekoarekin alderatuta)
- 1,4M €-tan jotzen da Innobasqueren eta haren kideen eragin publikoaren balioa.

- Eraikuntza jasangarria areagotzeko proiektua abian jarri da Eusko Jaurlaritzako Etxebizitza Sailarekin lankidetzan.
- Kronet-kronikoen Sarea: paziente kronikoen komunitatearen beta bertsioaren jaurtikipena.
- Zahartze Wokako ondorioen argitalpena.
- 10 proiektu berri erregistratu ditugu PGEB potentzialenak (Presentzia Globaleko Enpresa Berritzaileak).
- Parte-hartze arrakastatsua adimen emozionaleko tailer monografikoetan.
- Adimen Emozionaleko Partzuergoa %20an hazi da. Dagoeneko 75 dira erakunde lankideak.

- Euskal parte-hartzea VII. Programa Esparruan %49 hazi da aurreko deialdia lortutako itzulerarekiko (VI Programa Esparrua) eta %8,7an gainditzen ditu Koaderno Estrategikoan planteatutako helburuak.
- “Piramidearen Oinarria Euskadiren ikuspegitik. POko berrikuntza-ahalmenari buruzko diagnostikoa” argitaratu eta hedatzea.
- Eutokiarekin lankidetza-hitzarmena sinatzea, elkarrekin ekintzak burutzeko enpresa sozialen sorkide izaten laguntzen dutenak.
- 1. Prestakuntza-ikastaroaren arrakasta piramidearen oinarria eta negozio sarkariei buruz.

I. Aliantza Publiko-Pribatua areagotzea

Zer da Aliantza Publiko-Pribatua?

Euskadiren Eraberrikuntzarako prozesurako ekarpen berezietako bat da, Innobasqueri nortasun indartsu eta bakarra ezartzen diona.

Plataforma publiko-pribatua gure herrialdearen eraberrikuntza dinamizatu eta bizkortzeko berezko gunea da. Ahalik eta gehien garatzea sare publiko-pribatuaren almena behar bat da gure gizarterako, zeren eta aukera ematen baitu eraldaketarekin zerikusia duten proiektu eta ekimen desberdinetan tarteko diren eragile guztiek partekatutako esku-hartzearen eta ikuspenaren eroale izateko. Gure osaerarengatik, Innobasque topagune egokia da sektore desberdinetako gizarte-eragileak, lan-barrutietan adituak diren pertsonak, eta proiektuak lideratzen dituzten erakundeak zuzenean edo zeharka inplikatzen dituzten ekimenen garapenerako.

Innobasqueren Batzorde Zuzendaria

50 kide bertaratu ziren (presente eta ordezkaturik) Batzorde Zuzendaria UPV-EHUaren paraninfoan egin zen, eta Iñaki Goirizelaia, Euskal Herriko Unibertsitateko Errektorearen ongi etorria jaso zuen.

Bestalde, Innobasqueko Lehendaria den Guillermo Ulaciak "ZTBP 21015ren 6 osagai bereizgarri" agiri zirriborroaren laburpen bat aurkeztu zuen, eta ERTaren baliokidea den partzuergo bat eta enpresak sortzeko hurrengo urratsak agertu zituen. Innobasqueren Zuzendari Nagusiak, José Maria Villatek elkarteak 2010ean izandako jardueraren balantzea azaldu zuen. Bertan izan zen Nicolás Borges, "Espainiarentzako hazkunde-agenda bat" txostenaren egilekidea, eta bertan adierazten dira nondik jo behar den 3 milioi enplegu sortzeko. [2011ko otsailaren 22]

Innobasqueren papera "gidari" (driver) izatearena da honako ildo hauetatik:

> Harreman-kapitala balioan ezartzea, hura gehituz, eta sare publiko-pribatua ahalik eta gehien garatzea, konektibitatea, ezagutzaren lotura eta emaitzetara bideratutako hura balioan ezartzea erraztuz.

> Opencentric berrikuntza-eredu ireki eta zentratu baten bitartez.

Innobasque Washingtonen egindako b20 berrikuntzaren mundu zabaleko liderren gailurrean kokatzen da.

Berrikuntzako Euskal Agentziak, 33 herrialdek berrikuntza-gaian 37 liderez osaturiko b20 deitutako eratze ofizialean esku hartu zuen. Innobasque eta Bilbao Metropoli-30 gonbidatu dituzte lider-elkargo horretan esku hartzera maila erregional eta udalerrikoan berrikuntza "eredugarri"en ordezkari bezala, zeinetan esku hartu baitzuten EEBBetako gobernuko berrikuntza-elkargoko liderrak, haien artean zeudelarik Alec Ross Berrikuntzarako Estatu Batuetako Kanpo Arazoetako Ministerioaren Aholkularia (OSTP), Aneesh Chopra zuzendari teknikoa, Zientzia eta Teknologia Politikako Etxe Zuriaren Bulegokoa, Tom Kalil Politikako Zuzendariaren Albokoa, honako herrialde hauetako berrikuntza-liderrekiko elkarrizketan: Abu Dhabi, Australia, Botsuana, Brasil, Kanada, Txile, Txina, Finlandia, Alemania, Japonia, Norvegia, Ruanda, Singapur, Espainia, Suedia, Turkia, eta Erresuma Batua.

Gailur-bilera honek aurkezpenak izan zituen Estatu Batuetako eta Txinako berrikuntza-estrategia nazionalei buruz, bai eta berrikuntza espezifikoko ekimenak ere gobernu-antolaeretan eta aantolaera ez-gobernuzkoetan, esaterako, Nazioarteko Garapenerako Agentzia (USAID) eta X-saria Fundazioa.

Gailur-bileraren ondoren, b20ak Davosko World Economic Forumen esku hartu zuen, gobernuetako eta GKEetako aditu seniorrei zuzenduriko"National Innovation: An Oxymoron?" tailerrarekin [Washington,13-14 urtarrila]

Innobasque eta Bilbao Metropoli-30 Innobasque eta Bilbao Metropoli-30 gonbidatuak izan dira lider-elkargo horretan txertatzera berrikuntza-eredu "jarraigarrien" ordezkari bezala."

b20ren helburuak

B20aren helburuen artean nabarmentzen da **"globaltasunaren erronkak"** identifikatzea, eta horretarako eragile berritzaileen sare berri bat artikulatzen da, zeinak " eskala desberdinetan pentsatzen eta jokatzen baitute".

Talde hau erronka berriei aurre egitera zuzenduriko estrategiak garatzeko gai den lankidetza-ingurune bat bezala kontzebitzenda eta, halaber, agertoki berritik gorantz datozen aukera berriak baliatzeko ere bai, hala nola, hurrengo belaunaldiaren beharrei egokitutako zerbitzu publikoen birdiseinatze edo hezkuntzaren "berrasmatzea".

LASTER DATOZENAK

- Batzorde Zuzendaria (2011ko ekainaren 16).
- Innobasqueren Batzarra. Global Innovation Day (2011ko ekainaren 16).
- OCDE/ELGE: Erregio Berrikuntzako Azterlanaren Aurkezpena: Euskal Herria (2011ko apirilaren 7)
- ZTBParen aurkezpena (Ekaina)
- Lehen Berritzaileen Topaketa, 2011koa (ekainaren 13)
- JD taldearen lanak hasiak.

Berrikuntza irekia politika gakoetan

BIZITZAN ZEHARREKO IKASKUNTZA LEGEAREN AURREPROIEKTUA

Innobasque izan da aurreproiektuaren jendaurreko informazioaren izapidearen dinamizazioaz eta koordinazioaz arduratu dena, eta jasotako ekarpenak lantzeaz. Helburu horrekin 3 lan-jardunaldi garatu dira Innobasquen, E.A.E.ko hezkuntza-barrutian 150 pertsonaren partaidetza izan duena. Tailer presentzialetan lortutako ekarpenez gainera, beste iradokizun batzuk txertatu dira iturri espezializatuetatik aterata. Ekarpen guztiak txosten batean sartu dira Bizitzan Zeharreko Ikaskuntza Legearen azken idazkuntzako esparruan aztertu eta balioesteko E.A.E.n Eusko Jaurlaritzako Hezkuntza, Unibertsitateak eta Ikerkuntzaren aldetik . [Zamudio, martxoaren 10, 17, 24n]

INNOBASQUEREN GIZARTE BERRIKUNTZAKO ESTRATEGIAREN AURKEZPENA

200 pertsona izan ziren Bilboko Burtsaren egoitzan "Gizarte Berrikuntzako Estrategia: aukera-leiho bat Euskadirentzat"en aurkezpen koralean. Euskal Ekonomialarien Elkargoan izan zen ekitaldian, Innobasquek agerian jarri zituen Gizarte Berrikuntzak dituen balioa sortzeko aukerak, Euskadik erantzun beharreko erronka handietan bere fokua ezarriz: enplegua, hezkuntza eta zahartzea. B. [otsailak 22]

ZIENTZIA, TEKNOLOGIA ETA BERRIKUNTZA PLANA 2015

2010ean izan ziren Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Planaren (ZTBP) lantze-prozesuaren lehen 2 faseak eta horien ondoren etorri ziren, hurrenez hurren, planaren lerro estrategikoen agiria ZTBEKak onartua 2010eko ekainean, eta arkitektura estrategikoko lehen zirriborroa Bultzatze Foroan urte bereko abenduan aurkeztua.

2011ko lehen hiruhileko honetan prozesuaren hirugarren fasea garatu da eta ZTBP 2015 agiriaren lehen zirriborroa Batzorde Zuzendariari eskuratuz amaitu da. Zirriborro hori kontrastatu eta berrikusi egingo dute Adituen Batzordeak, Bultzatze Foroari azkenekoz aurkeztu baino lehen datozen hilabeteetan.

*ZTBP 2015 **agiriaren lehen zirriborroa** eman zaio Batzorde Zuzendariari, Adituen Batzordeak kontrastatuko duena.*

EMAITZAK

- Subsidiariotasun eta berrikuntza azterlanaren aurkezpena
- ZTBP 2015 agiriaren lehen zirriborroa Batzorde Zuzendariari ematea
- Eko Euskadi 2020an partaidetza-arrakasta: euskal gizarteko 500 ordezkari baino gehiago.
- Ikaskuntza-legea: 3 saio (180 pertsona) eta Itxiera-txostena lantzea

EKOEUSKADI 2020

Abiarazi da partaidetza-prozesua "EkoEuskadi 2020" Garapen Jasangarrirako Estrategia lantzeko. Ekimen hau eredu ekonomiko berri bat ernaraztera bideraturik jaio da, oparotasun ekonomiko, berdintasun eta gizarte-kohesioari eta ingurumen-babesari buruzko gogoeta ireki bat bezala.

IHOBEk teknikoki koordinatua, eta Innobasquek kudeatua, eragile ekonomiko eta sozialei, gazteei, eta hiritarrei, oro har, zuzendurik dago.

Lehen topaketetan, Euskal gizarteko 500 ordezkari bildu zituztelarik (enpresa-elkarteak, administrazio publikoa, unibertsitatea, ikerkuntza-zentroak, enpresak, teknologia-institutuak, sindikatuak, eta abar) partaidetza-tailerrak burutu ziren. Gogoeta horren emaitzak Euskadiko politika publikoetan jasangarritasunaren osagai gakoak integratzeko balioko du.

Izandako tokaketez gainera, hiritarrek ekarpenak egiten jarraitu ahal izango dute hemen:

www.irekia.net, ww.ecoeuskadi2020.net, eta Openideiak, eta Facebook eta Twitter-eko soslaietan. [urtarrileko 25-26]

ecoeuskadi
Euskadiko Garapen Jasangarrirako Estrategia
2020

EcoEuskadi 2020 Euskadiko Garapen Jasangarriaren Estrategia bezala itxuratzen da 2020ko ostertzarekin.

ERREGIOEN BATZORDEA: SUBSIDIARIOTASUN ETA ENPRESAREN ERANTZUKIZUN SOZIALAREN AZTERLANAREN AURKEZPENA

Martxoaren 21ean, egin zen Subsidiariotasunari buruzko V. Gailur-bilera Erregioen Batzordeak antolatua eta, nola Eusko Legebiltzarrak hala Eusko Jaurlaritzak babestua.

Jardunaldi hartan subsidiariotasun printzipioarekin zerikusia zuten zenbait gairi ekin zitzaien, Lisboako Itunaren egin eta erregioko eta tokiko erakundeek ezarri eta gero, bai eta alerta goiztiarreko sistemaren egungo egoera ere erregio-parlamentu desberdinetan.

Eusko Jaurlaritzak Patxi Lopez Lehendakariaren eskutik, Gizarte Berrikuntzan lider izan den lan-taldearen ondorioak aurkeztu ditu, eta bertan Innobasqueren lankidetza kontuan izan du, izan ere Enpresen Erantzukizun Sozialean subsidiariotasun printzipioan zentratu da. [martxoaren 21]

Lan-lerro irekiak

- Leiharkortasun Plana 2010-2013.
- Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Plana 2015.
- Bizitzan Zeharreko Ikaskuntza Lege baterantz Euskadin.
- Gizarte Berrikuntzako Ikerkuntza Estrategia
- Gaitasun Handiko Langileak, Euskadin egoiliar ez direnak, 2007-2009 aldirako kontratatuak
- Gazteriaren Partaidetzako Plan Pilotua
- Erregio Berrikuntzari buruzko OCDE/ELGEren azterlana. Euskal Herria.
- Lehendakariaren Aholku Kontseilua
- Enplegu Estrategia
- XXI. Mendeko Udalerriak
- Eko-Euskadi 2020

LASTER DATOZENAK

- Erregio-berrikuntzari buruzko OCDE/ELGEren azterlanaren aurkezpena. [apirilaren 7]
- Ekoeuskadi 2020: [Maiatzaren 5etik 29ra]
  - Partaidetza-dinamikak abiaraztea lanbide-heziketako eta unibertsitateetako ikasleekin.
  - Eragile sozio-ekonomikoekin Jardunaldiak.
  - BAI+5ekin lan-saioak.
- XXI. Mendeko Udalerriak
- Balioak
- Bizitzan Zeharreko Ikaskuntza Lege baterantz Euskadin (Hobetze-proposamena hobetzea. Kongresua: Urriaren 19-20-21).

II. Ingurunearekin lerrokatuz -LAE

2010-2012 Estrategia Ekintzako Lerroak

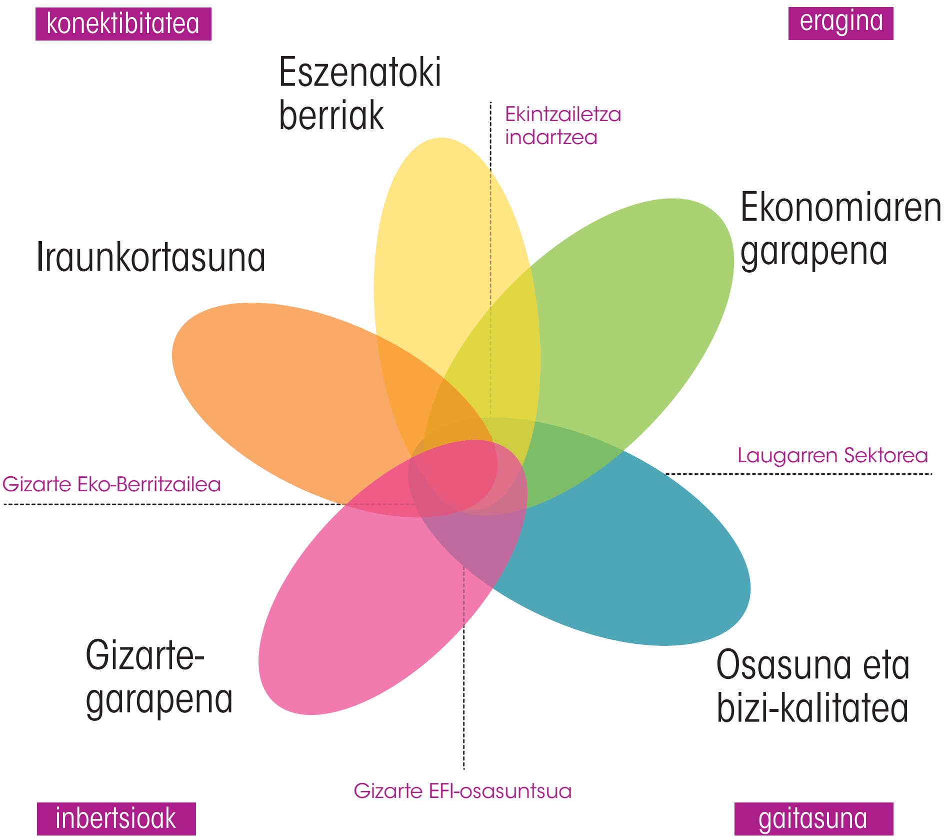
Zer dira eraberrikuntza-dinamikak?

Gure erronkak beren geroa garapen eta hazkunde jasangarri batera bideratzen dituzten gizarte aurreratu guztienak dira, industriaren ekarpena bermatu eta babestearekiko bere nahiekiko koherenteak izaki, lehiakortasuna eta mundu zabalean presentzia gehituz. Helburu generiko hori ezartzen deneko bidea berrikuntzatik igarotzen da, nola Euskadin hala munduaren gainerakoan, zeren berrikuntzan egon baitaitezke prozesu horren gakoak. Bide horretatik, Eraldakuntza ostertzean dugula, Euskal sare berritzailea hedatzeko eta sektore gakoei ezartzeko lanean ari gara

Aktibatze-helburu horrekin 5 makro-joera globalekin, bost domeinurekin lerrokatzen gara, zeinetan Innobasque hasieratik lanean ari baita.

- Gizarte-garapena
- Garapen Ekonomikoa
- Jasangarritasuna
- Osasuna eta Bizi-kalitatea
- Agertoki Berriak

5 eremu horiek gurutzatzeearen egungo emaitzak erabakigarritzat dauzkagun lau eraldatze-dinamika handi definitzea ahalbidetu digu eta hain zuzen haien gainean ari gara geure ahaleginak biltzen 2010/2011n: Ekonomia Ekoberritzailea, Ekintzaileta aregoatzea, Laugarren Sektorearen (gizarte-ekonomia) Garapena eta Nazioartekotzea eta Gizarte Efiosasuntsua.



DINAMIKA Ekonomia EKO BERRITZAILEA

ERAIKITZE JASANGARRIA

Eraikitze Jasangarri baterako berrikuntza-dinamika bat abiarazi eta garatzea, zeinean esku hartzen baitute Eusko Jaurlaritzak eta eragile ekonomiko-sozialek, zeinek bere baitan baitauzkate Euskadiren eraikitze jasangarriarekin loturiko administrazio eta gizarte publikoen, enpresa-antolaeren eta eragile sozial eta ekonomikoen ordezkaritza, gaitasun eta soluzioen garapena sutatzearen (materialak, zerbitzuak eta prozesuak) helburu nagusiarekin eraikuntzan tarteko diren sektoreetan, zeinek ahalbidetuko baitute Europa 2020 Estrategian ezarritako ingurumen-helburuak lortzeko ekarpena eginez eta haiek Euskadin ezartzen Klima Aldaketaren aurkako Euskal Legearen bitartez, bai eta sektore horietan Euskal enpresen lehiakortasuna gehitzen ere.

EAEN EKOBERRIKUNTZA SUSTATZEKO EKINTZAK

- Building Performance Institute Europe lan-taldean esku hartzea araudi berria garatu eta ezartzeko eraikuntzan energia-efizientziari buruz.
- Amsterdameko Clean Tech Forumen esku-hartzea
- Bilboren hautagaitza Clean Tech Forum Nazioarteko Kongresuan aurkeztea (2012).
- EHU eta BC3ren atariko erronda txosten bat prestatzeko EAEren ekarpenaz gorantz datozen Merkatu Berdeetan.
- Hasi da Deustuko Unibertsitatearekiko lankidetza honetarako:
  - Campusaren "greenifikaziorako" proiektuaren diseinua, energia- eta ingurumen-efizientziari hobetzeko ekarpena egingo diona, ikasleak sentibatuko dituena eta start-upak garatzea eta ikerkuntza-proiektuak sustatuko dituena ekoberrikuntzaren inguruan.
  - Ingurumen Ingeniaritzako Masterraren programa hobetzeko proposamenak identifikatzeko.
  - Gertaerak sustatzeko: ZEROWASTE 2011 eta "Hiri Hondakinen Balioespena"
  - Ekintzailetza-lehiaketa sustatzeko akordioa teknologia berdeko, Clean Tech Open enpresatan

EKOTEKNOLOGIAK ETA HIRI SOLUZIO JASANGARRIAK

Eredua definitzea Berrikuntza Plan bat landu eta abian jartzeko ekoteknologien eta hiri-soluzio jasangarrien inguruan:

- Kudeaketa-eredu bat enpresa-proiektu erakusketakoak identifikatzea erraztuko dutenak, enpresak sustatzen lagunduko dutenak.
- Finantzatze-mekanismoak eta hiritarren partaidetza.

MINIGENERAZIO BANATUA

Ekimenaren sustatze-ekintzak burutzen ari dira MITYC, MICINN eta Triodos Bank Banku etiko eta jasangarrian, guztira 13 eragile publiko eta pribaturekin egin dira bilkurak.

Epe laburrean aurreikusten da lankidetza-hitzarmena sinatzea Minigenerazio banatuaren instalazioekin zerikusia duen enpresa-jarduerarako.

Dinamikaren asmoak

- Lidergo Teknologiko Lehiakorreko marka bat sortzea.
- Oreka bat bilatzea hazkunde ekonomikoaren-enpleguaren eta ingurumen-eraginaren artean. (Garapen jasangarria).
- Marjinak eta errentagarritasuna hobetzea inbertituriko kapitalaren gainean.

RERISK TXOSTENA

Dagoeneko prest dago energia-pobretasunaren arriskuan dauden erregioei buruzko Azken Txostena. ReRisk proiektua, Innobasquek eta Nordregio lideratua Atenasko Unibertsitate Tekniko Nazionalarekin batera proiektuaren kide bezala. Europako Batasuneko erregioetako lehiakortasun ekonomiko eta gizarte-kohesiorako energia-pobretasunaren eraginari buruzko ondorioak aurkezten ditu.

ReRisk-ek dio:

- Energiaren erabileran zentratu behar da, ez hura ekoizten bakarrik.
- Egitura ekonomikoak eta garraiokoak, bai eta gizarte-egoerak eta klima-baldintzek Europako erregio batzuk eragiten dute energia-urritasunaren aurrean beste herrialde batzuk baino zaurgarriagoak izatea eragiten dute.
- Txostenak erakusten du erregai fosilen prezioaren igoerak aukera berriak irekitzen dituela energia-baliabide berriztagarriak garatzeko eta diru-sarreren eta enpleguen iturri berriak sortzeko.

DINÁMICA

GIZARTE EFIOSASUNTSUA ETA BIZI-KALITATEA

Zer da?

Zehar-izaerako ekintzaren proposamena Osasuna eta bizi-kalitateak eskaintzen dituzten beharren eta aukeren inguruan, bai eta gizarte aurreratu batean sistema jasangarri bat izateko beharra ere. Bideratzen ari garen epe luzerako helburuak hauek dira:

- Gehiago eta hobeto bizi.
- Balio ekonomikoa sortu ingurunean.
- Gizarte-osasuneko sistemaren jasangarritasunari lagundu.

INNOBASQUE-REN ZEREGINA

- PIngurunеak sustatu, zeinetan antolaera publikoek eta pribatuek, pertsonek eta elkargoek lagunduko duten ekimen berritzaileak lankidetzan definitzen, garatzen eta ezartzen.
- Osasunaren balioaren konstelazioa itxuratzen duten eragile desberdinen artean lan egin mugen artean eta haietan zehar.
- Ikuspegi desberdinak dituzten eragileak hurbilaraztea sustatu, ideia berriak eta ikuspuntu berriak atzemateko eta abian jartzea bizkortzeko.

KRONIKOTASUNA

Paziente Kronikoen Euskal Elkargoa beta bertsioa abian jarri da, pazienteen arteko harreman eta lankidetzarako plataforma. Plataforma horrek fokapen berritzaile eta desberdintzailearen ekarpena egiten du beste gaixo kroniko batzuen elkargoekiko, bizitza eta gaixotasuna elkarrekin erlazionatzeko duten lotura emozionalean oinarritua. Helburua du pazienteak eta haien ingurune hurbilekoena ahalduntzea.

Martxoaren erdi aldera hasi ziren probak paziente-talde batekin, eta aurreikusten da Elkargoa zabalik dagoela ekaina baino lehen.

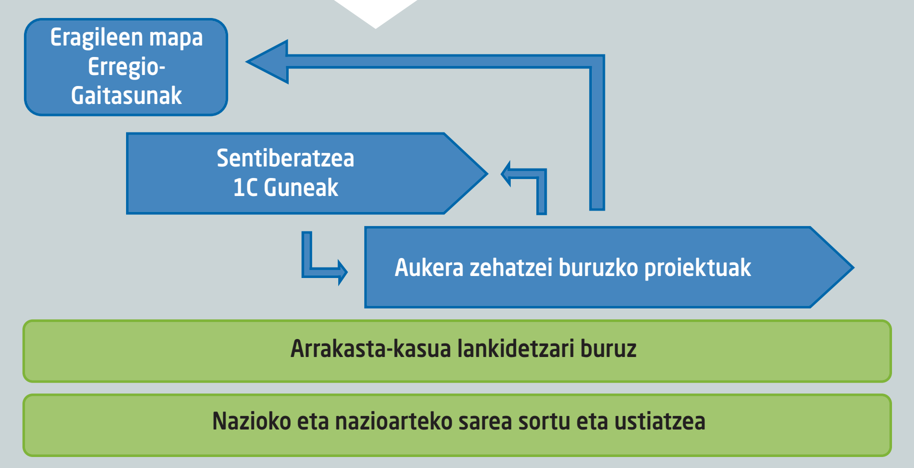
Laster aurkeztuko da Plataforma Kronikoen Kongresu Nazionalean eta Bartzelonako e-patients Nazioarteko Kongresuan.

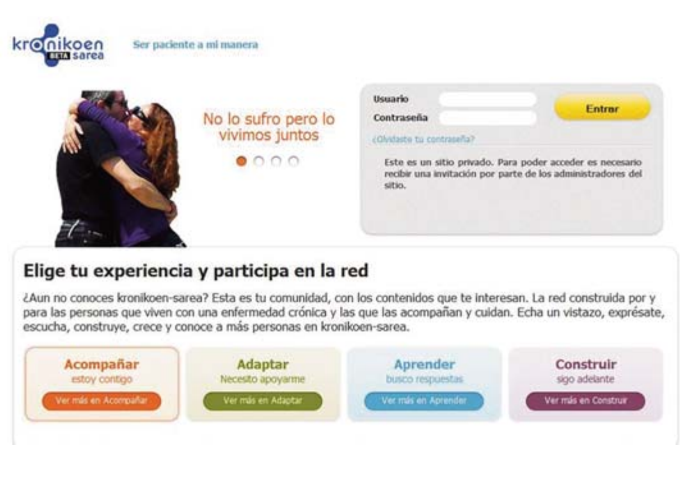
OSASUN TEKNOLOGIEN SEKTORE GARAPENA

Eskualde-garapenaren estrategia zehaztu ondoren, Eskualde Garapeneko agentzia batean baino gehiagotan ari dira lanean (Lea-Artibai eta Goierri...) Sektorearen (4C Guneak) aukerei buruz eskumenen eta sentiberatze-prozesuari buruz.

Gainera, bukatzear dago Euskal Herriko eragileen "mapa" bai eta gaitasun gakoak identifikatzeko metodologiaren definizioa ere.

Gainera arrakasta duen kasu bat lantzen hasi dira, Euskal sukaldarien arteko lankidetza. Buiness case baten adibidea da - arrakasta profesionalak emaitza bezala eman dituen lankidetza, sektore bezala arrakasta, eta herrialdearen nazioarteko proiekzioa sektoreari lotua. Txostenak honako hauen laguntza izango du: Pedro Subijana, Juan Maria Arzak, Andoni Luis Aduriz, Martin Berasategi, Hilario Arbelaitz eta Eneko Atxa eta Basque Culinary Center.





Zergatik Sektore Garapena?

Euskadik badituelako HWB (Health & WellBeing) sektorera transferi daitezkeen gaitasunak eta eskumenak, eta esperientzia eta beste sektore batzuetan egiten jakitea aplikagarria izandaiteke sektore honetan, helburuetako bat tradiziozko enpresen desberdintze bat gure helburuetako bat izan daitekeelarik.

ELIKATZEA

Estrategiaren definiziorako metodologia bat garatzen lanean dihardugu. Elikatze osasungarria sustatzeko jarduera onak identifikatu dira. Eusko Jaurlaritzako Ingurumen, Lurralde Plangintza, Nekazaritza eta Arrantza Sailarekiko lankidetzan bideak eta irismena ezarri dira, lehen sektoreko eta eraldakuntzako berrikuntzarako.

Gure helburuen artean:

- Zehar-izaerako Elikatze bat hedatu bere inplikazio sozioekonomiko guztiak kontsideratzen dituen gizarte eta herrialde osasuntsu batentzat (obesitatea, kronikotasuna, osasungintza-gastua, kanpotiko janari-mendekotasuna, ingurunearen kontserbazioak, balioak, ...), eta zeinetan bateratzen baitira elikatzearen balio-katearen inplikatu guztien interesak.
- Osasuna lehiakortasunaren osagai gako bihurtu
- Jarduera berritzaileak identifikatu eta hedatu eta, ahal izanez gero, nekazaritza-likagaien balio-kateko edozein puntutako lankidetzarekin.
- Herrialdeko "sukaldaritza"-aktiboetan sakondu.
- Estrategia definitzeko metodologia garatu. Elikatze osasuntsua sustatzeko jarduera onak identifikatu dira.
- Bideak eta lankidetzaren irismena ezarri dira Ingurumen, Lurralde Plangintza, Nekazaritza eta Arrantza Sailarekin lehen sektorean eta eraberrikuntzakoan berrikuntzarako.

ZAHARTZE AKTIBOA [Gizarte Berrikuntza]

Gure helburua:

- Zahartzeaz eta adineko pertsonez gizartean dagoen pertzepzioa aldatzea, ikuspuntu baikorrago eta aukerazko batera
- Zahartze Aktiboaren ekimen europarrak egokitzea Euskal Herriaren berezitasun eta beharretara
- Dimentsio eraldatzailea duten lan-lerro eta proiektuak abian jartzea nola maila ekonomikoan hala sozialean.

200 pertsona parte hartu zuten hiru "World café"ren ondorioak argitaratu dira.

Ekarpenak 7 ardatz nagusiren inguruan biraka ibili dira:

- Zahartzearen kultura bat
- Hezkuntza
- Osasuna
- Politika publikoak
- Sentiberatzea eta komunikazioa
- Produktu eta zerbitzu berriak
- Belaunaldien arteko bizikidetzarako gune berriak

Ondorio bezala, honako barruti hauetan ekintzak proposatzeko erabakia hartu da:

- Zahartzearen eta zahartzaroaren balioa
- Bizikidetza-guneak
- Sentiberatzea eta komunikazioa

Europar Batzordeak proposatu du 2012 hartua izatea Zahartze Aktiboaren Urte bezala Europan.

EMAITZAK

- Paziente kronikoen Elkargoa beta bertsioaren jaurtipena: Kronet-Kronikoen Sarea
- Elikatze osasuntsua sustatzeko jarduera onak identifikatzea
- Woka zahartze aktiboaren ondorioen argitalpena
- Sektore-garapena: EAEeko diagnostikoa eginik:
  - Eragileen mapa amaiturik eta balioztatzearen zain
  - Eskumenen azterlana garapenean (eskualdekoak, klusterra eta orokorra)
  - Lan-prozesua hasita Lea-Artibai eta Goierrirekin eskumenei eta sektoreko aukerei buruzko sentiberatze-prozesuari buruz (4C Guneak)
  - Business Case lankidetza-esperientziei buruz (Euskal sukaldarien arrakastaren kasua)

LASTER DATOZENAK

- "Efi-Osasuna eta bizi-kalitatea" estrategiaren aurkezpena (maiatzaren 24)
- Paziente kronikoen Elkargoaren aurkezpena:
  - Bilbao WebSummit (maiatzaren 18)
  - Donostiako Kronikoen Nazio Kongresua (maiatza 18, 19)
  - E-patients Nazioareko Kongresua Bartzelonan (ekaina 20,21)
- Eragile Soziosanitarioen Mapa
- Lankidetza-arrakasta baten kasuaren argitalpena (ekaina 24)
- Basque Culinary Center-ekin lankidetza-hitzarmen bat

EKINTZAILETZA INDARTZEAREN DINAMIKA

Zer dira EIPGak?

- Enpresak dira (ez proiektuak).
- Izaera berritzailekoak: haien salmentak gutxienez % 25ean azken hiru urteotan merkatuan sartutako produktuen mendean daude.
- Nazioartekotuak: beren salmenten %25 edo gehiago esportatu egiten dute.
- Hazkunde lasterrekoak: enplegatuen kopurua % 20 baino gehiago gehitzen da hiru urtetan.

EIPG-AK BIZKORTZE ETA/EDO ABERASTE PROZESUA

Innobasquek bizkortze eta aberaste prozesu bat sortu du dagoeneko eraturik dauden eta hazkunde-ahalmen handiko enpresentzat. Prozesu horretan hautatzen dira etorkizuneko EIPEGak eta haietako bakoitza ad hoc Kontraste Talde batekin kidetzen da Innobasque Sarekoa dituen artean. Kontraste-talde horren eginkizuna da sektore espezifikoari buruzko ezagutzen ekarpena egin eta haiek integratzekoa. Nazioarteko esperientzia, enpresa-mentoreak, finantza-adituak, teknologia-adituak.

Une horretatik aurrera Kontraste Talde bakoitzak bere lan-dinamika berekia garatzen du.

Zergatik sortzen da ahalmen handiko ekintzailetza bultzatuko duen estrategi bati ekiteko beharra?

> Haren eragin sozio-ekonomiko handiagoarengatik.

> Ekintzailetza-ekosistemako eragileen aldetik garatzeke dagoen nitxo bat delako.

AURREKO PROIEKTUEN EGOERA

Azterketa-prozesuan 5 EIPG potentzial:

- IP Systems eta Sustainable Reference: Amaitu da lankidetza
- Unicorp: Elkartea eratzea prozesuan
- Amboto: Abian jarrita mentoring taldea eta finantzatze-taldea
- Hib Akordioa egina eraikuntza-sektoreko enpresa handi batekin.
- Virtual ware Produktu berrientzako kide lankideak bilatzen
- Kera Coat: Produktu berrientzako kide lankideak bilatzen
- Beste 3 kontraste-talde egiteko esperoan

Gainera hiruhileko honetan...

Lankidetza-akordioak: prozesuan dago akordio bat IK4 eta Tecnaliarekin EIPGak identifikatze-prozesuan lankide izateko (dagoeneko indarrean dauden akordioen eranskina).

NOLA APLIKATZEN ZAIO HAU PROIEKTU JAKIN BATI?

Hib kasua

Hib-ek bere jarduera identitate handiko laborategi jasangarrien eraikinak diseinatu eta eraikitzean zentratzen du. 2008an eratu zen eta Adelmo Antelo da haren sustatzailea.

Lehen Fasea: Lagunduko dion ingurune bat sortu. Innobasquek lagundu egin du Maite Fundazioaren sortze-prozesuan, zeinek sustatzen baitu nola erakunde publikoek hala pribatuek laborategi funtzionalak eta seguruak kudeatzea jasangarritasun-irizpidearekin.

Bigarren Fasea: Talde Sustatzailea sortu haren lehen bilkura eginez (6 antolaeratako ordezkariek esku hartu zuten, eta ondorengo aldebiko bilkurak intereseko beste eragile batzuekin). Gaur egun sinatuta dago eraikuntza sektoreko enpresa handi batekin proiektu bat burutzeko, eta Virtualware-rekin baterako proiektu batena hasteko zorian dago.

Zer ekarpen egin dio Innobasquek Hibi sustatzailearen ikuspuntutik?

"Enpresa-garapenaren gure lehen fasea sendotu ondoren eta gure enpresaren hazkunde ahaltasun handia berretsirik, Innobasquek kontrastatu egin du gure proiektu estrategikoa eta beharrezko sinergiak katalizatu ditu gure sendotze eta geroko hazkundearen prozesua indartu eta bizkortzeko...

... Krisi batetik bizkor irtetearen gakoa erakarpen-ahalmen handiko enpresa-proiektu berriak detektatu, hautatu eta serioski bermatzean datza."

Adelmo Antelo,
HIB-en Zuzendari Nagusia

Martxan dauden EIPG proiektuen eraginaren baliozpena

Hurrengo laukiak Innobasquen garatzen ari garen 4 EIPGen (presentzia globaleko enpresa berritzaileak) eragin-ahalmena erakusten du (zuzenekoa eta zeharkakoa):

Eragin zenbatetsia (milioika eurotan)	Enpresa bultzatzailea	Enpresa esku-hartzaileak	Ekimenak Innobasqueko Toberan
>1	HIB	Virtualware	Gas-kanpaia: produktu-lerro berria unibertsitate-laborategietarako (patentea aurreikusita).
>10	HIB	Eraikuntza-enpresa	Modulu-eraikuntza jasangarria azpiegitura zientifikoetarako.
	ANBOTO	ANBOTO	Gizakia eta makina arteko komunikazioa hizkuntza naturalaren bitartez.
>100	KERA-COAT	INGE-INNOVA	Korrosioaren aurkako eskakizun handiko atalak garatzeko teknologia.
	KERA-COAT	Hodi-sektorea (Tubacex, Tubos Reunidos, Petronor), energia eta automozioa	Gama altuko produktuen familia-garapena.

BALIO HANDIENA: Enpresen arteko lankidetza

Kontraste-taldeek, 150 parte-hartzaile aktibo baino gehiagorekin, detektatu dute enpresen arteko lankidetza esploratu gabeko eta eragin handiko negozio-aukera berriak bultzatzen ari dela.

EMAITZAK

Hiruhileko honetan ...
- 10 proiektu berri erregistratu ditugu.
- 2 EAEko ekintzailetza-ekosistemarantz bideratu dira.
- 3 kontraste-taldeak eratzen ari dira.
- 5 sustatzaileek berek egin beharreko azterketen zain daude beren prozesuari ekiteko.

LASTER DATOZENAK

- Doocuments, Barnekudeaketa , ASOMO... lehen kontraste-bilkura.
- Anbotoren Mentoring- eta Kudeaketa- taldeko hirugarren bilkura.
- Aldebiko bilkurak intereseko eragileekin Virtualware eta Kera-Coat-entzat.
- Anbotok antolatutako Bilbao Web Summit gertaerarekiko lankidetza.

LAUGARREN SEKTOREA DINAMIKA

Zer da?

> Dinamika honen helburua da enpresa-jarduera garatzea helburu sozialekin, gaur egun sail horretan ari diren antolaeren gaitasunak areagotuko duen lan globaleko esparru bat eskainiz, lan globaleko ekimen berriak abian jarriz, eta haien nazioartekotzea sustatuz.

PIRAMIDEAREN OINARRIA EUSKADIREN IKUSPEGITIK TXOSTENAREN AURKEZPENA

Urtarrilaren 18an, Innobasqueren Asteartearen esparruan aurkeztu zen "Piramidearen Oinarria Euskadiren ikuspegitik. Piramidearen Oinarrian dagoen berrikuntza-ahalmenari buruzko diagnostikoa", Fernando Casado eta Pablo Sanchez egileen eskutik, Piramidearen Oinarria Laborategiko Nazioarte Merkataritzako Eskola Nagusia (ESCI), Pompeu Fabra Unibertsitatea, "Base of the Pyramid Learning Global Network"eko kidea baita. Aurkezpenean 120 pertsona baino gehiago izan ziren, Koopera eta Kaiku bi euskal enpresen esperientziak aurkeztu ziren, eta Frogtek kasua.

PIRAMIDEAREN OINARRIAREN ETA NEGOZIO SARKARIEI BURUZKO PRESTAKUNTZAREN ARRAKASTA

"Balioa nazioartekotzearen estrategiak enpresentzat piramidearen oinarriarekin berrituz".

Piramidearen Oinarriari eta negozio sarkariei buruzko (PO) prestakuntza-prozesu honetan 70 interesaturen artean hautaturiko 30 profesionalek esku hartu dute. [martxoaren 7-8].

MONDRAGON PRESTAKUNTZA IKASTAROA (MCC)

MCCrentzat egindako prestakuntza espezifikoa. "Berrikuntza sarkaria Piramidearen Oinarriarekin: Nazioartekotzeko aukera berriak" jardunaldi prestatzailean 15 partaidek esku hartu zuten: Korporazioaren Nazioartekotzea; Korporazioaren Plangintza; Orona; Fagor Electrodomésticos; FagorEderlan; Mondragon Health; Orkli; LKS Consultoría; LKS Ingeniaritza eta MIK-TrendTrotters. [martxoa 9]

SORKIDETZA PROZESUAREN SORKIDETZA

3 enpresa proiekturekin ZAINTZALAN, DOKUDEA Y BAOBAB.

Sorkidetza prozesua hasia dugu eragileekin ekintzaileta sozialari bide berriak errazteko.

INNOVALAN EKIMENA

Proposamena aurkeztu zaio E. E.ko Enplegua, Gizarte Gaiak eta Inklusioa ren ZNari lankidetzako proiektu pilotu bat lantzeko agintari publikoen, merkataritza-enpresen eta sozialen artean gizarte-inklusioaren eremuan eta gaixotasun mentala duten pertsonak integratzea lan-esparruan.

EMAITZAK

- Piramidearen Oinarria eta Negozio sarkariak gaiari buruzko PRESTAKUNTZAren arrakasta: "Balioa Nazioartekotzeko estrategiak enpresentzat POarekin berrituz"
- ARGITALPENA ETA DIBULGAZIOA " Piramidearen Oinarria Euskadiren ikuspegitik POaren berrikuntza-ahalmenari buruzko diagnostikoa" 1.000 ale gaztelaniaz (agorturik) eta 400 euskaraz
- Lankidetza-akordioa sinatu da Eutokiarekin.
- Deustuko Unibertsitateko ETIKA APLIKATUKO ZENTROAREKIN ITUNA "Gizarte Eraikuntzako Etika" Master-prozesu batzuetan lankide izateko
- ESPAINIAKO GIZARTE EKINTZAILETZAKO SAREKO PARTAIDETZA

EUTOKIA LANKIDETZA-ITUNA EUTOKIAREKIN

INNOBASQUEk eta EUTOKIAk , lankidetza-esparru bat finkatu dute sentiberatasuna ahalbidetzen duena gizarte-enpresaren ahalmenaz ingurune sozio-ekonomikoan aberastasuna sortzeko. Akordio horrek nabarmenago utziko du Eutokia eta Innobasque egiten ari diren lana gizarte-berrikuntzako prozesuak bultzatu eta laguntzeko, ideia berri bezala eta gure gizarteko erronkei aurre egiteko ideia eta ekimen berri bezala [martxoa, 8]

LASTER DATOZENAK

- 1. PO Misioa Brasilera: aukeren eta jardute-ahalmenaren azterketa esploratzailea aditu-talde baten eskutik [2011ko Ekainaren 19-24]
- 2. Misioaren prestakuntza: Euskal enpresen murgiltzea Brasilgo POeko merkatuetan negozio sarkarirako aukerak identifikatzeko.
- EES ETA EUSKADIKO LEHIAKORTASUNA txostenaren aurkezpena.
- Innovalan Ekimenaren Aurkezpen ofiziala [ekaina 17]
- Txostena aurkeztu eta zabaltzea: EAEko 4º Sektorearen egoeraren azterketa diagnostikoa.
- Aukezpen-jardunaldia "EES eta lehiakortasun arduratsua [Innobasque, maiatza, 18]

OPENIDEIAK

Zer da?

> Lankidetza eta partaidetzako lanabesa. Elkargoak plataforma dinamiko bat eskaintzen du Innobasquek antolaera publiko eta pribatu guztien eskura jartzen duena berrikuntza irekia sustatzeko erronkak mota guztiei aplikatua, zeinetan gizarte eta pertsona bezala geure ezagutzaren ekarpena egin baitezakegu, bai eta konpromisoa ere garapen ekonomiko, sozial eta gizatiarraren barruti guztiekin erlazionatua (ingurumena, enpresak, teknologiak, gizartea, kultura). Elkargoa kaukera ematen du berrikuntza-proposamen irekiak dinamizatzeko antolaera guztietan, izan ere gure kide guztientzat eskura dagoen lanabesa da eta ekintza estrategikoko lerro guztietarantz bideratutik hedatzen da.
www.openideiak.com

SARIDUN ERRONKAK

- **EKINTZAILETZA BILBON** martxoaren 7an Lan Ekintzak gizarteratua, Europar Funts Sozialarekin batera, eta helburu adu ekintzaile-kultura eta enpresak sortzea sustatzea lan-merkaturako eta ekintzaileen garapen profesionalerako sarbide bezala. 18.000 €ko hornidura batekin, lehiaketa bi kategoriatan banaturik dago: Enpresa Proiektu Hoberena Ekonomia Sozial eta Solidarioa, eta Enpresa Proiektu Generiko hoberena. Gainera 8 akzesit ere izango dira proiektu finalistentzat bakoitzarentzako 1.000 €rekin.
- **INNOVATION MEETING CLUB (IMC)**, Berrikuntza Irekiaren ekimena, Ofyde Taldeak eta IPARKUTXAk sustatuak I Sarira deitzen dute Enpresa Lankidetzan. Proiektu hoberenei emango zaie saria enpresa-kudeketaren edozein barrutitan. Partaideek sari bakar baterako aukera izango eta haren zenbatekoa 3.000 €koa izango da. Epaimahaiak kontuan izango ditu irizpide hauek: izaera berritzailea, bideragarritasuna, aurreikusitako mozkinak eta planteamenduaren garapen-maila, besteak beste.

GOMENDIO KATEA

Manuela Alonso eta **Ana Alonso**. Gure gizartearen sormena nabarmentzeko lankidetzako proiektua. Barruti oso desberdinetako pertsona kezkatuak ezagutu eta aitortzeko aukera ematen du, eta bizi-ingurune oso desberdinetakoak. Innobasquek erabaki zuen ekimen hau abiaraztea jarrera berritzailea identifikatu, ezagutu eta mobilizatzeko eta Pertsona Sarean txertatzeko. Hiruhileko honetan beste bi kate mailarekin hazi da: **Manuela Alonso** eta **Ana Alonso**.

ESKU HARTU GOMENDIO KATEAN

Gomendio Katean parte hartzea errazteko **Lankide Pack** bat prestatu dugu, eta bertan arau eta aholku batzuk ematen dira kateen maila berriak sortzeko. Nahi dugu gure lankideek sormena, ikuspena eta beren estiloaren ekarpena egitea proiektuari.

Lehen lankidea: **Oreka Komunikazioa**, Komunikazioko 2ºeko ikasleek eratutako talde multimedia Donostiako Deustuko Unibertsitateko KOHUko 3º eta 4ºekoak.

openideiak

EMAITZAK

- Openideiak lortu du hiruhileko honetan 3.800 pertsona erregistraturen zifra, eta horrek esan nahi du hazkundea %19koa izan dela aurreko hiruhilekoarekin alderatuta.
- 162 talde aktibatu dira. %18,51eko gehikuntza da aurreko hiruhilekoarekiko.

INGURUNEAK: lankidetzak garatuz

Zer da?

> Berrikuntza pertsonengan dago, eta haiek garatzen duten gaitasuna da gizartearen balio nagusia. Berrikuntza, beraz, prozesu hedatu bat da, enpresetan eragina duena, mota guztietako entitateetan, erakunde publiko eta pribatuetan, kulturan, hirietako bizitzan... Gure lanaren atal garrantzitsu bat da (gizarteko) pertsonen gaitasunak garatzen laguntzea sustatzen ari garen Eraldaketa oinarri erreal eta iraunkorretan berma dadin. Ildo horretatik, izaera desberdineko ekimenak garatzen ditugu, aurretik deskribatutako dinamikak osatzen dituztenak.

Lerro Irekiak

- Hizkuntzen Industria
- Kudeaketa aurreratuko kasuak
- Emozionalaren Partzuergoa
- Itaca Foroa
- Esp@ Sarea

Consorcio de Inteligencia Emocional

ADIMEN EMOZIONALAREN PARTZUERGOA (AEP)

emolaborategia

. 3 tailer monografiko egin dira AEPko kideentzat gaitasun sozio-emozionalei buruz, haien balio-ekarpenaz eta aplikagarritasunaz eta beraietan 110 pertsonak esku hartu zuten. [28 urtarrila, 24 otsaila, 23 martxoa]

e.factory.coop

Lanean jarraitzen dugu:

> **"Berrikuntza Ekipoak"** UPV/EHUeko Piskologia Departamentuarekin lankidetza-proiektua Unibertsitate-Enpresa ikerkuntza-proiektuan Berrikuntza-ekipoen prestakuntza eta funtzionamenduko metodologian lan egiten dute eta erasaten duten dimentsio desberdinetan: pertsonak eta antolaera-testuinguruak. 16 antolaerako panel bat du.

> **"Elkano Programa"**ko ekipoa: Instagik bultzatutako programa esperimentaleko lehen edizioaren jaurtipena, mantentzaile eta elektrikari-sektoreko ETEen eraldaketarako.

> **"Barnetegi Emozional"**eko ekipoa AEPko 10 antolaerekin lankidetzan diseinaturiko programa, gaitasun sozio-emozionalen garapenaren bitartez emozioak kudeatzen ikastera bideratua, eta pertsonen bitartez antolaeran eraldatzen laguntzera.

> **"Eraldaketaren emozioa"** ekipoa, 9 pertsonak eta 11 lankidek osatua, azken xehetasunak lantzen ari da "Eraldaketaren Emozioa" argitalpena lantzeko Apirilaren 12an aurkeztuko dena.

> **"A-ndro"** ekipoaren jaurtipena. Ikuspegi androgino batetik gaitasun sozio-emozionalak garatzen aurrera egiteko asmoa duten 6 antolaerak osatua.

BA AL ZENEKIEN...

> Adimen Emozionalaren Partzuergoak, AEP, 75 antolaerak eta 120 pertsona baino gehiagok osaturik dago, eta lan egiten du ikertzen, esperimentatzen eta berrikuntza bultzatzen garapen pertsona eta profesionala binomioan, ekipoen errentagarritasun hobe bat eraginez, eta antolaerak eraldatuz.

> Gure ikusmoldea: 4 dimentsio elkarlotu:
- **Desberdin pentsatu** gogo-irekidura praktikatuz eta horretarako geure buruari baimena emanez
- **Desberdin sentitu** emozioak egoki kudeatuz
- **Desberdin egin** (kooperEkintza) taldean eta lankidetzan lan eginez.
- **Desberdin komunikatu** (komunikEkintza), geure buruari eta besteei entzuten ikasiz, pentsatzen, sentitzen eta egiten duguna egoki adierazten ikasiz.

EMAITZAK

- Tailer monografikoen partaidetza-arrakasta 110 pertsona.
- Hazten jarraitzen dugu: 16 antolaera berri txertatu dira AEPan. Dagoeneko 75 antolaera eta 120 pertsona gara lanean eta lankidetzan.
- Sare Sozialetako presentzian ere hazten ari gara: Facebooken, jarraitzaileen kopurua 1902koa da ena Linkedinen 251ekoa.

LASTER DATOZENAK

- emoLaborategia: Hurrengo tailerrak maiatzean eta ekainean
  - 26 maiatza: Autoerregulazioa. Estresaren Maneiua, Denboraren Kudeaketa, Gorputztasuna
  - Ekaina Sormena, Positibotasuna, Zoriontasunaren psikologia, Humorea
- e.factory .coop. maiatza: bilkura esploratzaileak enpresa-, hezkuntza eta gizarte-ingurunean lan espezifikoetarako talde berriak gizarteratzeko
- Argitalpena: "Eraldaketaren emozioa", Elsa Punset-en hitzaurrea.[12 apirila]
- Innobasqueren Asteartea: 12 apirila:. Sala Multibox de EITB (Bilbao). Hurbiltze-jardunaldia Adimen Emozionalaren balioa ezartzeaz eta gaitasun sozio-emozionalak garatzeak eraldaketa pertsonalari egiten dion ekarpenaz
- Barnetegi Emozionalaren bigarren edizioa gizarteratzea

Nola berrituren aldeko apustua egiten dugu. *Berrikuntza eta eraldaketa ez dira gertaera bat prozesu bat baizik, eta oinarriak dira berrikuntzaren kultura gizartean heda dadin.*

Gizarte Berrikuntza Estrategia

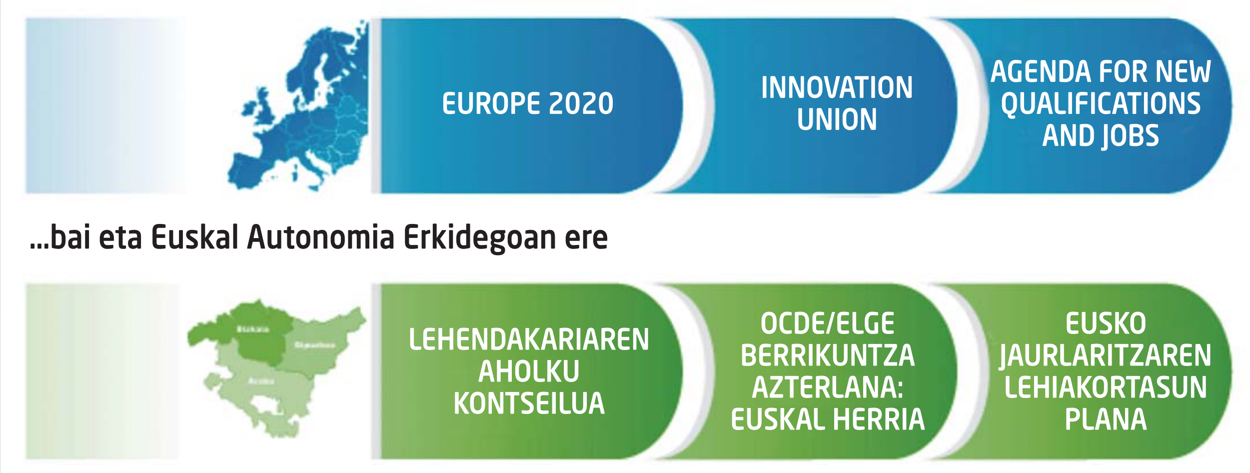
Zer da gizarte-berrikuntza?

Gizarte Berrikuntza **osagai gakoa da berrikuntzarako Gizartean, gizartearekin eta gizartearentzat** eta pertsonen partaidetzako lankidetza-prozesuen garapena sustatzen du egoera sozialak hobetu eta/edo eraldatzeko helburuarekin soluzio berritzaileak sorkidetzaren bitartez, hiritarren onarpena izango duten zehar-izaerako proposamenen bitartez

Prozesu hauek ikaskuntzak, konpromisoak eta eraldaketak abiarazten dituzte, tokiko mailan eragin bortitza dutenak eta **hiru zutaberen gainean eraiki behar dira:**

- tokiko eragileen partaidetzarekin, subsidiariotasunaren printzipioak gidaturik
- hiritarren ahalduntze eta konpromisoa ("behetik gorako" ikuspegi batekin).
- Alientza publiko-pribatua.

...mugimenduetan eta estrategietan lerrokatuak
Gizarte Berrikuntza balioan jartzen duen europar testuinguruan



2020 Europa Estrategia: EBa ekonomia adimentsu, jasangarri eta integratzaile bihurtzea du helburu enplegu-, produktibitate eta gizarte-kohesioaren maila altukoa.

Berrikuntzaren bitartez Batu: Europar Batzordeak jaurtitako ekimen enblematikoa, I+G+b politika birzentratzea du helburu gure gizarteak aurrean dituen erronketan: (klima-aldaketa, energiaren eta baliabideen erabilera eraginkorra, osasuna, bilakaera demografikoa, etab.). Gizarte Berrikuntzari laguntzea gida-lerro bat bezala nabarmentzen da.

Lehendakariaren aditu-batzordea: aholkularitza estrategikoko talde independentea eta maila gorenekoa politika ekonomiko eta sozialetarako garapen ekonomiko jasan eta jasangarrian eta euskal gizartearen aurrerapen sozialean.

OCDE/ELGEren azterlana erregio-berrikuntzaz: Euskal Herria berrikuntzako erregio-politikei buruzko txostena, Innobasqueren zeregina nabarmentzen duena berrikuntzaren kontzeptu zabalago batean, gizarte-berrikuntza barnean hartuz.

Euskadi 2010-2013 Lehiakortasun Plana: Euskadik lehiakorra izaten jarrai dezan oinarriak ezartzen ditu epe labur eta ertainean.

Beharrezkoa da berrikuntza-kultura bat sustatzea baldintza testuinguruzko, enpresazko, sozial eta abarrez osatua, jasangarria, ahalduntzea sustatu eta hiritarrak gai egingo dituena.

Gizarte Berrikuntza Estrategia

Gizarte-berrikuntzaren ikuspegi sistemikoa

Gizarte Berrikuntza Innobasquek duen estrategia Gizarte Berrikuntzaren ikuspegi sistemikotik abiatzen da elementu gakoak planteatzen eta zentratzen dituena eraldaketarako pertsonak ardatz nagusi bezala, eta oinarrizko hiru elementu kokatzen dituen eredu batetik planteatzen da: balioak, gaitasuna keta antolaerak.

Gizarte Berrikuntza merkatuak edo sektore publikoak egoki estalita ez dauzkan **behar sozialak asetzeko era berriak** aurkitzean datza...edo **portaera-aldaketak sortzeko** beharrezkoak gizartearen erronka handiak konpontzeko.". **Hiritarrak gaitu zeta gizarte-harreman berriak sortuz, bai eta lankidetza-eredu berriak ere**. Beraz, berez berritzaileak dira **eta baliagarriak gizartea berrikuntzarako gaitzeko."...**

BERRIKUNTZAREN ALDEKO BATASUNA
(Europar Batzordea 6/10/2010)

Gizarte Berrikuntza Estrategia

Gizarte-berrikuntzako estrategia-barrutiak

Gizarte Berrikuntzak hazkunde adimentsu eta integratzailea bultzatzen du.

Gobernantza: Partaidetza-prozesu hutsetik gobernu parte-hartzaileagoa eta eraginkorragoa den batera pasatuz.

Hezkuntza: ikaskuntza sustatu bizitzan zehar.

Enplegua: Gaitasun oinarrizkoak eta profesionalak eskuratzea bultzatu.

Zahartzea: Aldaketa sustatu adineko pertsonen gizarte-pertzepzioan.

Balioak: Kultura berritzaile bat sortu, ezagutzaren balioak indartuko dituena, lankidetza, aldaketarako eta globalizaziorako irekidura.

GOBERNATU

Gobernantza Berria:

- Partaidetza
- Subsidiariotasuna

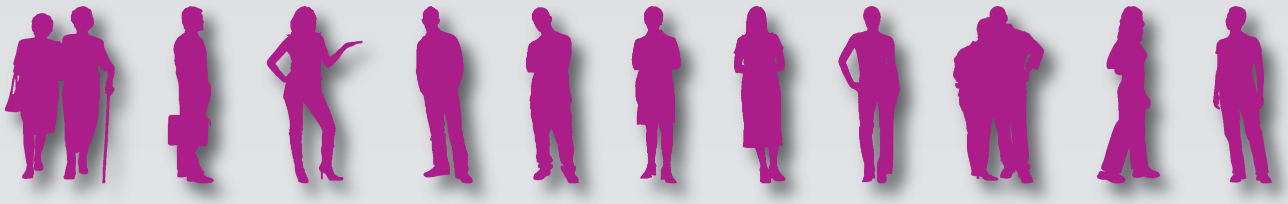
Las 3 E´s

1. Hezkuntza
2. Enplegua
3. Zahartzea

BALIOekin

- Ezagutza
- Elkarlana
- Aldaketa
- Globalizazioa

*Gizarte-berrikuntza **aukera bat da balio ekonomikoa eta soziala sortzeko** gaur eguneko erronka handiei erantzun behar dien Euskadirentzat **tokikoan den horretan jardunez baina** errealitatearen **ikuspegi globalarekin.***



Gizarte Berrikuntza Estrategia

Lantzen ari garen gizarte-berrikuntzako proiektuak

Gobernantza

2001eko lehen hiruhilekoan, Innobasqueko Gobernantzako b-Taldeak EHUarekin batera abian jarri dute "Hiritarren berrikuntza eta partaidetza tokiko politika publikoetan", azken batean, **hiritarren partaidetzaz bigarren belaunaldiko gida praktiko bat** lantzera zuzendua.

Housing

Matia Gerontologia Institutuarekin lankidetzako proiektua **"Zahartzea eta etxerako zerbitzu berriak"** gaia tratatzeko. Ingurune egokituen diseinua eta sustapena bezalako aspektuak, eta adineko pertsonentzako produktu berriak eta partaidetza eta ahalduntze-zerbitzuak edo sistemak garatzeak garrantzia partekoa hartzen dute

Enplegua

Enpleguaren b-Taldea lanean ari da **"EAEko bizi-orientazioko sistema berrian"**. Helburuetako bati zango litzateke Eusko Jaurlaritzako Enplegua eta Gizarte Gaietako Sailak egindako lanarekiko kontrastea eta ahal den neurrian ekintza kontsekuenteko plan egoki bat garatzea.

Zahartze aktiboa

"Envejeciendo en positivo - Baikorki Zahartzen". Ekimen pilotu bat diseinatu eta jaurtitze-lanean ari dira zahartzearen eta zahartzaroaren inguruan ezagutza eta sentiberatze handiago bat sustatzeko, eta belaunaldian arteko bizikidetza-guneak sortzea ere sustatuko duena. Estrategiak Bruselan aurkeztea Europako batasuneko Erregioen Batzordearen Foroan "Gizarte-berrikuntza: ikuspegi europarra, tokiko ekintza". [Maiatza 10]

Hezkuntza

Hezkuntzako b-Taldearen **"Hiria heziketa-gune bezala"** Proiektuak, hiri bat proposatzen du, non tokiko antolaera desberdinak eta gizarte-eragileak, ahal izanez gero, udalerriko instantzietatik gidaturik lankidetzan aritu eta hiri-proiektu partekatu batean inplikatuko baitira, beren ahalmen hezitzaile guztia garatu eta eskainiko duena.

Balioak

"Balio berritzaileetan oinarritutako 2030 Euskal Gizarte baterantz" Proiektua. Proiektuaren bigarren fasea hasi dugu eta bertan balio eta portaera horiek gure inguruneko Antolaera eta barruti desberdinetara aldatu nahi ditugu, haren garapenerako beharrezkoak diren konplizitatea eta konpromisoa lortzeko helburuarekin. Lanabes bat diseinatu da autodiagnostiko bat egiteko aukera ematen duena eta haren emaitzak antolaeraren hobetze-aukerak eta eraldaketa berritzaile bihurtzen dira.

Red Esp@

2009an lantalde bat eratu zen Zerbitzu Profesional Aurreratuko Enpresen sektorean (ESPA). Ekimena Innobasquetik jaurti zen egoera-txosten bat landu ondoren Europan, zeinean agerian jarri baitzen haren hazkundea eta garrantzia.

Zer da lankidetza-sare honek jarraitzen duen helburua?

Era ireki eta orokorrean definitu da: "Dimentsio globaleko proiektu konplexuei ekitea Nazioartekotzea sustatuz eta kanpoko lehiakortasuna hobetzeari lagunduz zerbitzu profesional aurreratuko enpresen lankidetza-sareen bitartez". Sarearen posizionamendua hiru mailan erakuts daiteke, batera doan grafikoan ageri denez.

Nortzuk eratzen dute Esp@ taldea?

Esp@ taldea 14 antolaera desberdinetako 16 pertsonak eratzen dute, egin diren 12 bilkuretan esku hartzeko aukera izan dutelarik, bilkurako batez beste 14 bertaratu izan direlarik, 540 ordu presentzial inbertituz eta 1020 bat ordu ez-presentzial.

Lehen maila

- **Nazioartekotzea**
- Euskal Herriaren eraldaketa aukeren erreferente eta sortzaile gisa.
- Finantzazio aldeaniztuneko proiektuetako lankidetza.

Bigarren maila

- **Lehiakortasuna**
- Lankidetzan aritu hobeto lehiatzeko.

Hirugarren maila

- **Interhub lotura**
- Gaitasunak biderkatzea.

Nola garatzen da lankidetza-sare honen ekintza-plana?

Sortutako ekintza estrategikoko lerroen analisitik abiaturik sarea bera diseinatu eta garatzeko prozesu bat identifikatu da, lan-ekipoen bitartez hona bideraturik: sarearen gaitasunak identifikatzeko mapara, sarearen joko-arauak definitzera, negozio-eredua definitzera, finantzazio bilatzera, Euskadin oinarritutako eredu esportagarriak bilatu eta paketizatzera, etab...

Esp@ taldeko kideak

Grupo Mas
Aclima
Avic
Gaia
Innobasque
Spri
Tecnalia
Xupera
Telyco Center
Red Network
Ope Consultores
LKS
Idom
Banpro
Grupo Aige

EMAITZAK

- Sareko gaitasunen mapa
- Euskadin oinarritutako eredu esportagarrien bilaketako lehen zirriborroa
- Dagoeneko abian da esportazio-proiektuen eskaintzen bilketa
- Katalogoaren eta webaren diseinua.
- Prointer diru-laguntza bat lortu zuen sareak bera sortzeko ekintza batzuk burutu zitzan.
- Marka eta logoa sortzea
- Baterako proiektua aurkeztuta, funts aldeaniztunek finantzatua, Afrikako energiari buruz.

LASTER DATOZENAK

- Taldearen hurrengo bilkura[maiatza 3].
- Informazio gehiago redespa.com

III. Konpromisoa Euskadi eraginkor batekin

Zer da?

Haren helburua I+G+b-aren laguntza hobetzea eta kapital ekonomiko/gizatiarraren kudeaketaren eraginkortasuna gehitzea da epe laburreko emaitzekin, krisi globaleko ingurunera egokiturik. Ekintza estrategikoko Innobasque hirugarren lerro honetan honako jarduerak txertatzen dira : I+G+b Sistemaren Nazioartekotzea, ZTBESaren Dinamizazioa, Diplomazia Berritzailea, eta Innocampusa.

I+G+b Sistemaren Nazioartekotzea (INSIDI):

I+G+b jarduera gehitu, nazioarte mailan, zuzeneko harremana dagoelako I+G+b jardueraren eta aurrerapen sozialaren artean:

- Lehiakortasun gehiago
- Enplegu gehiago
- Oreka sozial gehiago
- Kosmopolitagoa (nazioartekoa)

ERA NET

Lehen hiruhileko honetan ERNEST proiektuaren lehen deialdira aurkeztutako proposamenen nazioarteko ebaluazioan parte hartu da. Euskal partaidetzako proposamen bakarra lehena sailkatu da finantzatuak izateko gomendaturiko proiektuen rankingean.

Itxi egin dira ERA-NET proiektu desberdinetako deialdiak, batera doan taulan azaltzen denez, non agertzen baitira jasotako proiektuen proposamenak bai eta euskal partaidetza zuten proiektuak.

EMAITZAK

	2011 Deialdian aurkeztutako Proiektua	2011 Deialdia Euskal partaidetzarekin aurkeztutako proiektuak
MANUNET	138	38
LEAD ERA	25	8
MATERA	8	1
ETB-PRO	42	2
SMARTGRIDS	7	4

Bidean dauden proiektuak:

- Ernest (Turismo jasangarria)
- Smartgrids (sare elektriko adimentsuak)
- Matera (material-teknologiak)
- EuronanoMed (Nanoteknologia)
- ETB-Pro (Bioteknologia)
- MNT II (Mino eta Nanoteknologiak)
- Lead-Era (Europarako merkatu liderrak)
- Manunet (Fabrikatze-teknologiak)

LASTER DATOZENAK

- Apirileko 5 eta 6an ERA-NET Proiektuaren Kick-off Meeting Manunet bat izango da Manunet, Eusko Jaurlaritzak lideratua eta Innobasquek koordinatua, 12 herrialderen eta 8 erregioen parte-hartzea duena
- Apirilaren 5ean ixten da aurre-proposamenak aurkezteko epea 2011ko MNT-ERA.NET deialdirako
- Itxiera Apirilaren 15ean ixten da 2011 ERA-NET EuroNanoMed deialdia
- Maiatzaren 31an MATERA eta MNT-ERA.NETek Azken Konferentzia bat izango dute batera Euronanoforum gertaeraren barruan. Budapesten izango da maiatzaren 30 eta 31n eta Ekainaren 1ean
- Ekainaren azkenetan jakinaraziko da MATERA eta EuroTransBio 2011 Deialdietara aurkeztutako proiektuen ebazpena

VII. ESPARRU PROGRAMA

2011ko lehen hiruhilekoan itxi ahal izan dira Zientzia, teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sistemako Eragileen partaidetzako azken datuak I+G+b-ko VII. Europar Esparru Programaren lehen aldian 2007-2010ean. Innobasquek lortutako emaitzek lortutako arrakastaren berri ematen dute I+G+b Europar Proiektuen Euskal Partaidetzako Behatokiaren bitartez, izan ere gainditu egin dira Euskal I+G+-aren Koaderno Estrategikoan ezarritako iguripenak Europan.

Euskadik 195,77 M€ko itzulera global bat lortzen du, euskal entitateen 638 partaidetzekin proiektu finantzatutan. Euskal partaidetza % 49an hazi da VI. Esparru programan lortutako itzulerarekiko (131 M€), eta gainera %8,7an gainditzen ditu Koaderno Estrategikoan planteatutako helburuak (180M€) Batera doan taulak eragin-adierazle batzuk aurkezten ditu euskal partaidetzaren globaltasuna agerian jartzen duena 2007-2010 denboraldian.

Eraginaren Adierazleak	2007	2008	2009	2010	Total
I+G+b Europar Programetan Euskal Partaidetzaren Behatokia					
Finantzazio publikoa (itzulerak) I+G+b-ko europar proiektuetan (M€)	48,61	40,35	42,91	63,91	195,77
I+G+b-ko Europar Proiektuetan partaidetzen kopuru orokorra	160	162	148	168	638
Enpresa-partaidetzen zkia	44	54	36	47	181
Euskal Eragileen Guztizko Lidergoa	27	28	38	35	128
Euskal Enpresen Lidergoa	6	8	4	2	20
Enpresa-Unibertsitatea + Teknologia Zentroen lankidetza %	15	20	18	11	

LASTER DATOZENAK

- Garraioari buruzko Jardunaldi berriemailea VII. Esparru Proiektuan (Bizkaiko P.T., Maiatzaren 12). Antolatzaileak Innobasque, CDTI, Eusko Jaurlaritza eta Spri. Euskal Eragileek aukera izango dute beren proiektu-ideiak kontrastatzeko CDTIko adituekin.

Enterprise Europe Network (EEN)

I+ G+b proiektuen Kudeatzaileen Prestakuntza-ikastaroak arrakasta izan du.

2011ko urtarrilean hasi zen "I+G+b-ko Nazioarte Proiektuen Kudeaketa Aurreratuko Ikastaro bat" Arabako Merkataritza eta Industriako Ganbera, Mondragon Unibertsitatea, IK-4 eta Tecnaliarekin lankidetzan

Ikastaro hau Enterprise Europe Network Sareak eta CDTIk babestu dutena hizlari adituak izan ditu IK-4, Tecnalia, SPRI, CDTI, Mondragon Unibertsitatea , Innobasquetik etorriak, eta gainera europar proiektuen partaidetzan beren ikuspuntua eta esperientziaren ekarpena egin duten enpresen lankidetza. Ikastaroa, enpresetako, teknologia zentroetako eta unibertsitateetako 35 ikasle izan dituena, zazpi egunez luzatu da (49 ordu).

Ikastaroak izan duen arrakastagatik eta prestakuntza mota honek duen eskaera aktiboarengatik eragile askoren aldetik, Innobasquek aurreikusten du deialdi berriak izango direla 2011an zehar.

enterprise europe network

Business Support on Your Doorstep

EMAITZAK

Enterprise Europe Network (EEN)Sareko Euskal nodotik

- Enterprise Europe Networkeko espainiar partzuergoen IV. Urteroko bilkura Valentzian martxoaren 30 eta 31an non trukatu baitziren esperientziak eta markatu baitziren europar gida-lerroak
- Hiruhileko honetan izapidetu dira 14 kontsulta EEN sarera, zeinetarik egin baitira 5 interes-adierazpen europar eskaintza eta eskari teknologikoei
- Brokerage Event ImagineNanon apirilaren 12an Bilbon
- Brokerage Event Sinaval Eurofishing azokan apirilaren 13an Bilbon

Zientzia, Teknologia Berrikuntza Euskal Sarearen (ZTBES) dinamizazioa

Haren helburua euskal eragile teknologikoen balio-eskaintza kohesionatzen eta optimizatzen laguntzea da, eta erabakimenez euskal ehun produktiboa garatzera bideratzea. Horretarako, erraztu egiten dugu lotura eskaintza eta eskari teknologikoaren artean ekimen zientzia eta teknologiaren estrategiako berriak sustatuz, sozializazioa eta Sareko gaitasunak hedatzea bermatuz, ikuspegi estrategikoaren ekarpena eginez enpresa/instituzioen arteko erabakiak hartzean, eskaintzaren kohesioa bultzatuz eragileen arteko lankidetzaren bitartez, eta hitz batean, eskaintza teknologikoa gure ekonomiaren behar hazkor eta aldakorretara hurbilduz. Gainera, lan jarraitu bat egiten dugu zientzia eta teknologiarako bokazioetan, Iñaki Goenaga Teknologia Zentroen Fundazioak kudeatutako beka eta laguntzen programa zabal baten bitartez eta gazteentzako hedatze- eta sozializazio-ekimen espezifikoen bidez.

Talentu Ikertzailea Sortzea

2011ko lehen hiruhilekoan, Iñaki Goenaga Fundazioak, bere Gogoeta eta Lan Taldearekin batera **2011rako Beka eta Laguntzen Programa berriak** definitzen lan egin du. Joan den martxoaren 16ko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntza Legearen proiektuaren onarpena Diputatuen Kongresuko Zientzia Batzordean gogoeta sakona eragin du egungo Programen baldintzez, zeren eta aipaturiko Legean, garapen espezifiko bat definitzen baita ikertzaile-karrerarako kontratu-gakoan.

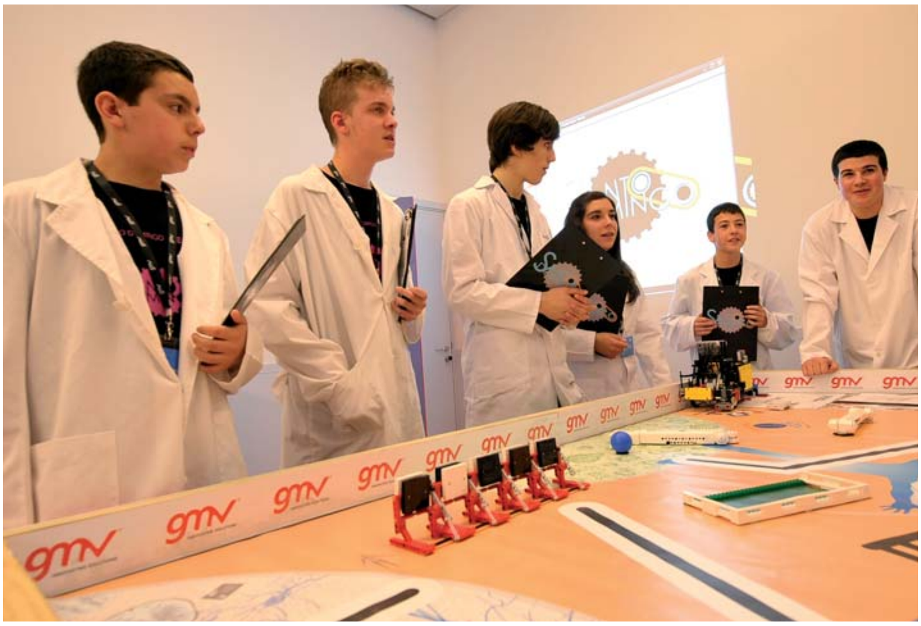
Talentu Ikertzailearen Mugikortasuna

Lehen hiruhileko honetan, Bizkaia:xederekin lankidetzan **Langile Ikertzaileentzako Euskadiko Gida Praktikoa** landu da osagarri berriemaile gisa FECYTek landutako espainiar mugikortasunaren gidarentzat Gida horrek bere baitan ditu Euskal Herriko erregio- eta toki-berezitasunak eta bere helburua da mota praktikoko informazioa bilatzen laguntzea ikerkuntzan aritzen diren pertsonei eta lan edo ikasketa-zioengatik, besteak beste, Euskal Herrira lekuz aldatzen direnei. Gidak informazioa ematen du Euskal Herriko berrikuntza-sistemaz, egoitzarekin, lanarekin, osasun-sistemarekin, hezkuntza-sistemarekin zerikusia duten izapideez eta abar.

Talentu Ikertzailearen Inspirazioa

First Lego League España. 2011ko martxoaren 12an egin zen lehen aldiz Euskadin, FLL Estatuko Torneoa eta Fundazioak bertan aktiboki esku hartu zuen. 100 torneoan lankide izan ziren boluntario baino gehiago erakartzeaz gainera , bi stand jarri zituen bertaratuen eskura robotika eta biomedikuntzari buruzko teknologia interaktiboekin IK 4 eta TECNALIAren eskutik.

Bizkaia:xede eta Innobasque dira lantzen dutenak Langile Ikertzaileentzako Euskadiko Gida Praktikoa.



LASTER DATOZENAK

- 2011KO Laguntza Programen Hedapenerako kanpaina
- 2011ko Programetarako EAEko Unibertsitateekin lankidetza
- Asteartea Langile Ikertzaileentzako Euskadiko Gida Praktikoa eta Gaitasun handiko Langileriaren Azterlana aurkezteko [7ekaina]
- OCDE /ELGErekin I. Lan Tailerra: Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren Euskal Sistemaren Nazioartekotzea [7 apirila]

Diplomazia Berritzailea

Zer da?

Gure nazioarteko posizionamenduan errealitate berritzaile bezala aurrera egiteko, geure antolaerei beren nazioartekotzean laguntzeko eta nazioarteko nodo eragin handienekoekin konektatzeko programa bat.

TOPAKETAK:

Innobasquek **NWO holandarreko Lex Zandee** bisitatzen du BCAM.Berrikuntzako Euskal Sistemari buruzko aurkezpena [2011ko urtarrilaren 12]

PARTAIDETZA HEMEN:

- b20 berrikuntzako mundu-liderren gailur-bilera. [Washington, 13-14 urtarrila]
- Innobasqueren aurkezpena Californian eta San Franciscon enpresa hauei: Sillicon Valley Bank, IDG Ventures, Tech Venture, Storm Ventures Red Point Ventures Google Avisé Guidewire Group Orrick SRI International Business Insights. [5 otsaila]
- Europa 2020 Estrategian Euskadi"Jardunaldia "Hazkunde adimentsua: ezagutza eta berrikuntza" hitzaldiarekin (Eusko Legebiltzarra, otsaila 9)
- "LA NUEVA CANTABRIA", FOROA bereziki autonomia-barrutitik sortzen diren egungo I+G+b-ko politiken azterketa eta eztabaidarako [Santander, 18 otsaila]
- Itxiera Programa:"Master Business Innovation" "The New Profile of Innov@ction. Five Megatrends Shapping the future" [Deustua, 18 otsaila]
- Tecnalia Jardunaldia: Eko-berrikuntza: nazioarteko Politikak eta Esperientziak eztabaidapean [27 urtarrila]
- "MBI- DBS ikasleei diplomak banatzea" [Deustua, 18 otsaila]
- Hirugarren Sektoreko behatokia -Fdción. EDE [23 otsaila]
- Berrikuntzaren kudeaketa praktikoa: Gizarte Berrikuntza - Berrikuntzako Klub Asturiarra. [Asturias, 30 martxoa]

LASTER DATOZENAK

- OCDE/eIELGEren Azterlanaren aurkezpena erregio-berrikuntzaz.
- Joint Programming and its instruments. [Brusela, 7 apirila]
- Etienne Reuter AST-Valonia [Belgika, 12 apirila]
- Erregioen Batzordea, [Brusela 10 maiatza]

Innobasque: Gehiago Gutxiagorekin

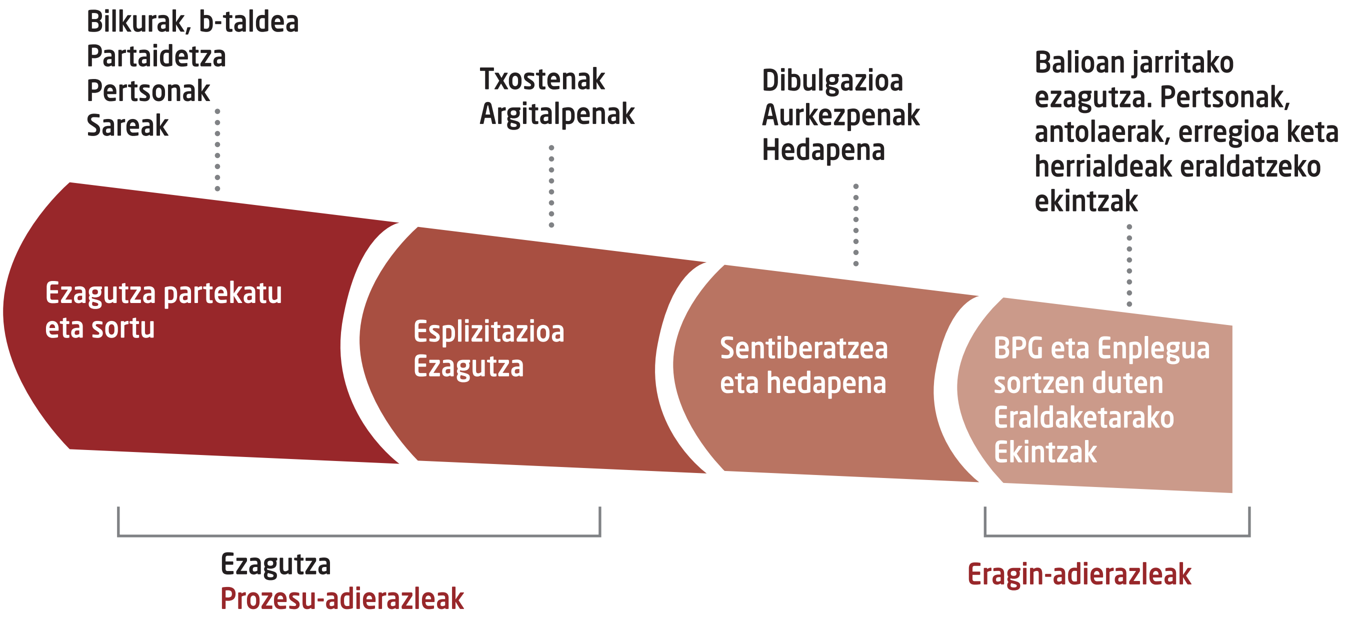
Adierazitako konpromisoarekiko koherentzian Innobasquek bere kanpo-gastuen arrazionalizatze-ekimen bat garatzen du "Gehiago Gutxiagorekin" programaren bitartez

Nola kuantifikatzen dugu balio ukiezina?

Nonaka, Tekeuchi (1995) ereduan oinarritutako metodologia bat erreferentziatzat hartzea aukeratu dugu.

Ezagutzaren oinarria izango da Innobasqueren aldetik ezagutza gehiago sortu eta bereganatzearen hasiera-puntua bere kide-sare zabalaren bitartez. Horretara onar daiteke ezagutza sortzeak, kudeatzeak, hedatzeak eta berrerabiltzeak azkenean ekintzak sortzen dituela eta aberastasuna ondorioz. Balio katean agerian jartzen denez, etengabeko ziklo batean sartuko da, non aldiro ezagutza-eskuratzea berriro beharko den hura kudeatua eta hedatua izan dadin.

Berrikuntzaren balio-katea



INNOcampusa

Unibertsitatearen eta merkatuaren arteko lankidetza sustatzen duen jarduera, Innobasquek planifikaturik dauzka lankidetza-akordioak Euskal Unibertsitatearen gunean, graduondoko ikasleek praktikak egin ditzaten Innobasquen proiektuak sendotuz doazen neurrian.

- Hiruhileko honetan 4 pertsona sartu dira beren proiektu akademikoen praktikak garatzeko, UPV-EHU, DEUSTUKO UNIBERTSITATEA, MONDRAGON UNIBERTSITATEArekin lankidetzan.
- Bestalde, Executive M:B.A 2010, DEUSTUKO UNIBERTSITATEKO 20111, Aholkularitza Estrategikoko Business Case bat garatzen ari dira eraikuntza jasangarriaz, EkoBerrikuntzako dinamiken esparruan Innobasquetik bultzaturik.

LASTER DATOZENAK

- 2 Pertsona berri txertatu dira Deustuko Unibertsitatean jarduera akademikoak egiteko

IV. Berrikuntzaren Sozializazioa

Innobasqueren kanalak

- **Basque Innopolis Hautatzaile:** Innobasqueren aurkezpeneko gaietan sakontzeko fitxa dibulgatibo tematikoa.
- **Must BIP:** Innobasqueren asteroko buletina, posta elektronikoz bidaltzen dena.
- **Basque Innopolis:** Berrikuntzako hileroko magazina basqueinnopolis.com-en eskura dagoena
- **Innobasqueko Asteartea:** berrikuntzaren protagonistei hileroko deialdia foto dibulgatzaile eta ireki batera, euskal berrikuntza pertsonen, antolaeren eta komunikabideen begiradapean ezartzeko
- **Innobasque 2.0:** Youtube, Flickr, Facebook, Linkedin, SlideShare, Issuu eta Deliciouseko Innobasqueren webek, blogek eta kanalek hedatu eta elkarrekin lotu egiten dituzte berrikuntzako eduki garrantzitsuenak.
- **Argitalpenak:** Innobasqueren lerro editoriala web korporatiboan eskura dagoena.

Barrurantz honetarako:

- konexioak erraztu eta gaitasun berekiak bultzatzeko
- berrikuntza eragiteko
- ingurune estrategiko bat eraikitzeko, emaitzetara zuzenduriko aukerena, berrikuntzatik sortzen direnena...

Kanporantz honetarako:

- agertoki berriak identifikatzeko
- begirada zuzendu eta geure baliabideak inbertitzeko lehentasunak hautatzeko
- kanpoan eragina izateko, berrikuntzako eredu propio baten potentzia erakutsiz (emaitza objektibagarriekin)

Zer da?

SBerrikuntza sozializatzea euskal gizartean Berrikuntzaren beharra ereiten jarraitzea da. Berrikuntza dibulgatzea ibilbide luzeko lana da, ezinbestekoa Innobasque Sareko eragileak egiten ari diren lana ezagutua eta aitortua izan dadin , nola barrurantz hala kanporantz.

LASTER DATOZENAK

- INNOBASQUE ASTEARTEA:
  - Apirila: “Eraldaketaren emozioa” (12 apirila)
  - maiatza: EFI osasunaren estrategiaren aurkezpena” (24 maiatza)
  - Ekaina: Euskadi, talentudun zientifiko, teknologiko eta berritzailearentzat lurralde erakargarria” (7, ekaina)
- Gipuzkoa Berritzen-en Topaguneko web orria gizarteratzea
- Argitalpen eta txostenen harpidetza selektiboko zerbitzua hemendik: innobasque.com

WEB BERRIA gizarteratzea

Azken urteotan Innobasquek identitate digital sendoa sortu du bi zutabe nagusitan bermatua: web korporatiboa eta sare sozialen soslai eta identitate desberdinak. Innobasqueren web sozialak formula honi erantzuten dio: zentratzeko ireki. Gure izaeraz, Innobasque ingurune egokia da jarduera digitala eraikitzeko.

Entzute aktiboan oinarrituz, Youtube, Twitter, Slideshare, Flickr eta Delicious gisako sare sozialek sortzen duten edukiak bideoz, dokumentuz, aurkezpenez, irudiz eta estekaz elikatzen dute orrialdea, hori guztia Innobasqueren jarduerak sortzen duen edukiarekin batera pertsonen, antolaeren, aukeren eta proiektuen arteko konexioari balioa eransten dioten osagaiak dira. Horretara, ingurune egoki bat sortzen dugu non sinergiak sortzen diren eta ekintzarako jauzia gertatzen den, lankidetzan arituz.

Innobasqueren web sozialak "opencentric" formulari erantzuten dio: ireki zentratzeko.

Openideiak bloga

Elkarrizketa sail bat jasotzen ari gara Sor-kidetzan izenburuarekin eta enpresen/ekimenen/ proiektuen esperientziak kontatzen dituztenak sor-kidetza printzipioarekin burutzen ari direnak.

Hemen gehiago: http://blog.openideiak.com/

Arrakasta First Lego Leagueren espainiar finalean, lehen aldiz Bilbon egin zelarik

2.000 pertsona baino gehiago -toki guztietatik etorritako partaideen, haien senideen, boluntarioen, eta or ohar jendearen artean- gainezka jarri dute UPV/EHU. FIRST LEGO LEAGUE (FLL), Innobasquek sustatua, zientzia eta teknologiako bokazioak, bai eta berrikuntza, sormena eta ekipo-lanaren balioak sustatzen dituen nazioarteko torneo bat da.

300 eskolari baino gehiago 32 ekiporekin eta 120 boluntario baino gehiagoko sare bat izan ziren partaide lehiaketaren fase honetan. Senidea keta pertsona andana dute laguntzen biharko zientzialariak nolakoak diren eta zer egiten duten ikustera etorri baitira

José Maria Villate, Innobasque-Berrikuntzako Euskal Agentziaren zuzendariak, entitate antolatzaileak, kontsideratzen du torneoa "arrakasta biribilarekin antolatu dela gazteek erakutsitako inplikazioa eta suhartasunari esker, zeinek erakutsi Biharko berritzaileak hemen daude; FIRST LEGO LEAGUEko finalean, Bilbon". Villatek, halaber, nabarmendu du "aurkeztutako proiektuetako bakoitzaren kalitateak, maila berean berrikuntza, sormena eta freskotasuna helarazten dutelarik. Honek geroarekiko baikorrak izateko aukera ematen digu, esku onetan egongo gara". Innobasquek eragile estrategikoak izan ditu tarteko, Zientzia eta Berrikuntzako Ministerioa FECYTen (Zientzia eta Teknologiarako Espainiar Fundazioa) bitartez, Hezkuntza, Ikerkuntza eta Unibertsitateak, Industria, Eusko jaurlaritzaren Berrikuntza , Merkataritza eta Turismoa; UPV/EHU; Euskaltel; GMV, Iñaki Goenaga Fundazioa; Tecnalia eta Gaiker-IK 4 teknologia-zentroen bitartez.

Torneoaren helburua da heztea, dibertitzea eta, batez ere, neska-mutikoak motibatzea. Torneo hau urtero egiten da 1998tik. Edizio honetan 155.000 eskolari baino gehiagok esku hartu dute 60 herrialde desberdinetakoak 12.000 ekipo baino gehiagotan taldekatuak. Antolaerak nazioartearen mailan 40.000 boluntario baino gehiago sare bat mobilizatzen du mundu guztian dauden 400 torneoren inguruan.

Innobasque Asteartea

Piramidearen Oinarriko Estrategia

100 pertsona baino gehiago izan ziren Innobasqueren Astearteko lehen foro honetan 2011n, Bilboko Koopera kooperatibaren egoitzan egin zen jardunaldian. Bertan "Piramidearen Oinarria Euskadiko Berrikuntzatik" txostena aurkeztu zen, zeinek aztertzen baitu euskal enpresek duten gaitasuna Piramidearen Oinarrian jarduera garatzeko.

Koopera eta Kaikuren arduradunek beren esperientziak partekatu zituzten negozio sarkarien garapenean. Halaber piramidearen oinarrian lanean ar idiren enpresen beste esperientzia batzuk ere ezagutarazi ziren, hala nola Frogtek-ena, zeinek aurkeztu baitzuen bere negozio-eredua garabideko herrialdeetan mikro-ekintzailetza bultzatzeko lanabes teknologikoetan oinarritutako bere negozio-eredua.

Ekitaldian hauek hartu zuten hitza: Pablo Angulo, Innobasqueko Laugarren Sektoreko Dinamika Eraldatzailearen arduradunak, Fernando Casado eta Pablo Sánchez, Piramidearen Oinarriaren Laborategikoak Javier Mariño, Rezikleta Kooperatibako nazioarteko proiektuen arduradunak eta Ingurumen Zerbitzuen Zuzendariak Miguel Rey, Kaikuren ESAko Zuzendariak Paul Ortega, Innobasqueren Nazioartekotze Programen Zuzendariak Guillermo Caudevilla, Frogtek-en Zuzendari Teknikoak, eta Guillermo Ulacia, Innobasqueko Lehendakariak. [urtarrila, 18]

Gizarte Berrikuntzaren Estrategiaren aurkezpena: aukera bat Euskadirentzat

"Gizarte berrikuntzako Estrategia: Aukera-leiho bat Euskadirentzat" txostenak arreta erakartzen du 3 puntu hauetara: zahartzea, hezkuntza eta enplegua. Euskadik aurre egin beharreko erronkak dira, eta Innobasquek proposatzen du gizarte-berrikuntzan oinarritutako ikuspegi batetik planteatzea, halako moldez non erronka horiei erantzuna ematean balioa eta aukera berritzaileak sor daitezen, eredu sozio-ekonomiko berrien bitartez.

200 pertsonak esku hartu zuten ekitaldian hauek hitz egin zuten, Iñaki Ruiz Manzano, Ekonomialarien Euskal Elkargoko Agintaritza Batzordeko Lehendakariordeak Jose Mª Muñoa, Gizarte Berrikuntzako Kontseiluaren lehendakariak Luis María Ullibarri, Innobasqueko Gizarte Berrikuntzako Zuzendari nagusiak eta Guillermo Ulacia, Innobasqueko Lehendakariak eta, b-talde desberdineni zenean Perico Ibarra (Gobernantzako b-Taldea), Nelida Zaitegi (Hezkuntzako b-Taldea), Tomás Arrieta (Enpleguko b-Taldea), Javier González (Zahartzearen b-Taldea), Iñaki Azua (Balioen b-Taldea), Josetxu González (Ekintzaletza Sozialeko b-Taldea), Lorea Soldevilla (EESko b-Taldea) eta Marcelle Mardon (PO-Nazioarteotzea b-Taldea). [otsaila, 22. Bilbo]

"Berrikuntzaren eragina ebaluatuz"

Jardunaldi honetan, 100 bertaratu baino gehiagorekin Euskadiko berrikuntza gidatzeko eta haien eragin erreala euskal ekonomian gehitzeko baliagarriak diren ebaluazio-ereduak eta adierazleen aurrerapen bat ezagutarazi zen. Hori zela-eta "Berrikuntza –adierazleak eta benchmarkin. Euskal Herrirako gogoeta eta proposamena" liburua aurkeztu zen. Orkestra-Lehiakortasunaren Euskal Institutuak eta Deustuko Business Schoolek landua Innobasquerekin lankidetzan Brian Mac Aulay, NESTAren Berrikuntza Indizearen zuzendariak egilekidea duen 2010eko Berrikuntza Urtekariaren emaitzak jakinarazi zituen. Azterlanak berrikuntza britainiarraren gakoak eta Erresuma Batuko ekonomiari egindako bere ekarpena identifikatzen ditu. Mac Auleyk segurtatu du bere txostenak agerian jartzen duela hazkunde ekonomikoan zer garrantzi duen aktibo ukiezinetan egindako inbertsioak. Bestalde, Edorta Larrauri, Euskal Jaurlaritzako Teknologia Zuzendariak aipatu zuen zientzia, teknologia eta berrikuntzako egungo politikek duten eragina, zeinetan gomendatu zuen ekinean jarraitu behar dela euskal ehun sozio-ekonomikoari doituagoak diren lanabesekin.

Bizkaiko Industria Ingeniarien Elkargo Ofizialaren lankidetza izan zuen, eta hauek hartu zuten hitza: Jose Maria Villate, Innobasqueko Zuzendari Nagusiak, Jose Luis Curbelo, Orkestra- Lehiakortasunaren Euskal Institutuko Zuzendari Nagusiak, Josu Sagastagoitia, Bizkaiko Industria Ingeniarien Elkargo Ofizialeko Dekanoak, Mikel Navarro, Orkestra-Lehiakortasuneko Euskal Institutuko Ikertzaileak, Brian Mac Auley, Index Innovationeko Zuzendariak (NESTA), Edorta Larrauri, Eusko Jaurlaritzako Teknologia Zuzendariak eta Guillermo Ulacia, Innobasqueko Lehendakariak [22, martxoa]

ERAGINA MEDIOETAN

Publizitate-balioa 2011ko lehen hiruhilekoan 1,4 M €koa izan da.

EMAITZAK

- . 11 gertaera/aurkezpenetan partaidetza kanpoko foroetan, 2.710 pertsonarekin.
- Medioetako eraginak: 523 1,4 M €ko balio zenbatetsi batekin (publizitate-baliokidetzaren arabera)
- 3.000 jarraitzaile baino gehiago twitter-en
- Open Ideiak: 3.000 erabiltzaile aktiboen kopurua gainditu egin dugu

Eranskinak

"Merkatu berriak irekitzea funtsezkoa da enpresa-ehuna birsortzeko"

Berrikuntzako Euskal Agentzia lanean ari da aukera berriko merkatuak bilatzen garabideko herrialdeetan eta ikerkuntzan nazioarteko erreferente bat izateko. Duela urtebete baino zerbait gehiago, Gillermo Ulacia Innobasqueren lehendakaria da, eta krisia gorabehera, zutik dirau oraindik ere Euskadi berrikuntza-erreferente bihurtzeko helburuak. Helburu hori, Ulaciaren arabera lortuko da euskal zentroak gai izatean nazioarteko enpresak erakartzeko hemen beren proiektuak garatzera. Oraingoz, joeraz zuena da.

Krisiak erasan al du berrikuntza?
Ez da gelditu eta orain inoiz baino gehiago berrikuntza aurrera eramateko lanean ari gara zentzu zabalean, ez teknologikoa bakarrik baizik eta soziala ere bai. Protagonismoa pertsonek lortzen dute eta haien ardurapeko alor guztietan berrikuntza ezartzen ari dira. Izatez, berritzaileen euskal erkidegoak dagoeneko 3.000 pertsona ditu.

Berriki aurkeztu da "Piramidearen oinarria Euskadiren ikuspegitik" azterlana. Zertan datza?
Gizarte-berrikuntza dago aukera berriko merkatuak bilatzera zuzendua. Kontua da teknologia eta ingurumeneko ezagutza guztia lekuz aldatzea eta errenta baxuagoko pertsonen kolektibo batean ezartzea, izan ere ongizatearen munduan txertatzeko aukera emango baitie. Teknologikoki aurreratua den merkatuaz harago beste zer ekimen aplika ditzakegun eta enpresa gisara nola planteatuko ditugun. Geure kideei egin diegun proposamen handietako bat da gizarte-berrikuntzaren barruan eta azterlanak nahi du proiektu zehatzak irtetea, merkaturatuko direnak eta enpresen bitartez garatuko direnak.

Proiektu, esan dezagun solidarioen, alde apustu egitea al da?
Izendatzaile komuna da mozkina sortu beharra dagoela, zeren enpresez ari baikara, baina helburu bat lortuko dutenak garapen jasangarria sozialki eta ingurumenari dagokionez. Batzuek

- ELKARRIZKETA **Guillermo Ulacia** Presidente, Innobasquekoa / Expansión, 2011ko otsailaren 7koa

interpretatzen dute hori GKEek egiten dutela, baina enpresa batek, sektore pribatu batek bezala lagundu egiten du hezkuntzan, osasungintzan, enplegua sortzen du, ekintzaileak indartu egiten ditu eta administrazioak konbentzitu egiten ditu erregulazio egoki bat izan dadin. Mobilizazio horri guztiari deitzen diogu Laugarren Sektorea, erantzukizun sozial korporatiboaren etapa berria. Eta ez da teoria, dagoeneko badira horretan ari diren enpresak.

Zer herrialde eta zer sektoretan?

Egin dugun azterlanak herrialdea Asian, Afrikan eta Latinoamerikan identifikatzen ditu, nahiz eta azken horretan egon seguru asko Euskadirentzako aukera gehien. Sektoreak energia, osasuna eta ingurumena dira.

Bateragarriak al dira proiektu horiek egungoa bezalako krisi-egoera batean, Euskal Herrian langabezia-tasa garrantzitsua dagoelarik?

Lehenik, ez du eskatzen kapital-inbertsio handirik. Egiten ari garena merkatu-ikerketa batean inbertitzea da eta horretarako sormen-dosi handiak eta negozio-eredu berriak abian jartzea behar da. Bistan dago horrek ez duela konpontzen hemen dugun enplegu-gabezia arazoa, baina epe ertain edo luzera proposamenak zuzentzeko eta bezeroa haien beharrak zein diren jakiteko merkatuak izateko aukera bat da. Mundu zabalean hazkunde jasangarri baten aldeko apustua egin behar da merkatu berriak, negozio-eredu berriak irekiz, hori baita gakoa hemen garatu behar dugun enpresa- eta enplegu-ehunak birsortzeko.

Euskal enpresen deslokalizazio bat bezala ulertua izateko arriskurik ba al dago?

Ez, hori beste orientazio bat da. Gure bezeroak behar bezalakoak badira, nazioartekotzeak eskatzen digu munduko edozein lekutan ekoizteko gai izatea eta horregatik ireki beharko ditugu lantegi berriak merkatuek eskatzen diguten tokian. Baina Euskal Herriak izan dezakeen erakarmenaren oinarriarekin lan egin behar da aldi berean hemen instalatu nahi duten enpresak etor daitezen ezagutza sortzen inbertitu dugulako. Hori balioan jartzeko ordua da eta lan handia egiten ari gara enpresa horiek etor daitezen, eta horrek aukera emango digu esaten jarraitzeko gure gazte unibertsitarioek lantoki bat dutela nazioarteko bokazioarekin.

Baina gazte horiek beste herrialde batzuen eskaria har dezakete, orain Alemaniarekin gertatzen den bezala?

Balio-kate hori bultzatzen enpresa-ehun bat ez baldin badago, gure gazteek beste erregio batzuetatik eskaintzak jasoko dituzte. Baina ikuspuntu positibo batetik ikusi behar da, zeren garapen-ahalmen handiko pertsonak ditugula ikusten ari baikara eta jakin-mina sortzen ari dira: zer euskal unibertsitatetan prestakuntza hartu duten edo Euskadiko zein teknologia-zentrotan garatu diren. Gaur ia ez dago mugarik eta gure apustuak izan behar du nazioartean lehiakorrak diren bikaintasun-zentroak nola sortu, gure talentuak irtetea errazteko eta itzul daitezen eta alderantziz, beste batzuek ere izan dezatela interesa hona etortzeko. Horrek aukera emango digu gizarte hobea izateko Europak dioen bezala hazkunde jasangarri, adimentsu eta integratzaile batekin.

Oraindik jarraitzen al duzue Euskadik 2030ean berrikuntzako europar erreferente izateko helburuarekin?

Ikusi behar dena joera da eta azken urteetan aurrera goaz, I+G gastuan BPGaren gainean, %2ra hurbiltzen ar igara eta zortzi enpresa ditugu Europako mila garrantzitsuenen artean daudenak. Horian kontuan hartuta, Euskadik benetako baldintzak ditu gure plan guztiek helburu hori izan behar dutela definitzeko.

Argi izan behar dugu denean ez garela izango hoberenak, baina garai honetan esan behar da zertan. Enpresa handi batek esango duenean material berrietarako ikerketa-zentroa hoberena Euskadin dagoela eta hitzarmenak sinatzen baditu eta hori errutina bihurtzen bada, orduan esan ahal izango dugu nazioartean erreferentzia bat garela.

Geroko zer sektoretan aurrera egin behar du Euskal Herriak?

Ekoberrikuntzak, beste batzuek merkatu berdeak deitzen dituztenek % 6,7 inguruko hazkundea dute eta guk baditugu enpresak eta teknologia-zentroak prestaturik hazkunde-bide horretatik aurrera egiteko mundu zabalean. Niretzat lehentasun handienekoa da. Gero zientzia eta teknologiarekin erlazionaturiko sektoreak daude, funtsean bio eta nano, baina orientazio bikoitz batekin, ez bakarrik osasunaren barrutira, bai eta industriara ere. Ikerketa-lerro garestiak dira, emaitza berehalakoak ez dituztenak eta sektore produktiboei oso loturik joan behar dutenak. Sektoreen arteko muga gero eta lausoagoa da eta sektore arteko klusterrak eratzeko beharra gero eta begi-bistakoagoa da, zeren sektore berriak azaleratuko baitira zientziaren eta teknologiaren aurrerakuntzen ondorio bezala.

"Gizarte berritzaile bat izan bahi badugu harrobiarekin lan egin behar dugu"

José María Villate – Innobasqueko Zuzendari Nagusia – DEIA, 2011ko martxoak 6

FLLek aukera ematen die euskal gazteei berrikuntzaren protagonista bihurtzeko. Eta horretarako laguntza ematen die Innobasquek torneo horren espainiar finalaren antolaerarekin. Jose Maria Villatek azaldu egiten du ikuspuntua zuzendari duen berrikuntzako Euskal Agentziari buruz.

Zerk darama Innobasque First Lego League (FLL) antolaeran tarteko izatera?
Proiektu berean ditugu zientzia, teknologia, kirola, sormena, nazioartekotzea, hezkuntza, talentua, balioak eta berrikuntza. Elementu horiek guztiak oinarrizko osagaiak dira gizarte berritzaile bat bultzatzeko gure helburuari ekinez baina gazteenengana zuzenduz. Gizarte berritzaile bat nahi badugu, harrobiarekin lan egin behar dugu.

Torneoak hedatzen al du Euskadi gizarte berritzaile eta I+G+b-aren polo aurreratuaren irudia duela?
Zalantzarik gabe. Alde batetik, partaideengana zeren Iñaki Goenaga – ZTFarekin, ekipoak IK4, Tecnalia eta Euskal Herriko Unibertsitatearen ikerketa-zentroekin lotzen baititugu, zeinek ateak ireki eta zientzia eta teknologiaren munduan beren lanbide-karrera egiteko aukerak erakusten baitizkiete. Bai eta kanpo aldera ere.
Gure ekipoetako hiruk dagoeneko nazioarteko faseetan ar izian dira, eta nazioarteko epaimahai batena urrean defendatu dituzte gure errealitatearekin loturiko beren ikerketa-proiektuak. Adibidez, Atlanta iaz ekipo batek proposatu zuen bizikleta motordunak birkargatzeko sistema bat eguzki-panelen bitartez. Epaimahaiak ezagutu nahi izan zuen zer jarduera zeuden Euskadin eko-berrikuntzarekin erlazionatuak. Eta azkenik nabarmendu beharra dago espainiar finala Bilbon , bere eraldaketarengatik ezaguna den horretan egitea, Euskal Herria proiektatzea dela, eta Hezkuntza, Unibertsitatea, edo I+G+b-arekin lotzea.

Innobasque iragartzen ari da gaitasun handiko enpleguaren eskaria, berrikuntzarekin zerikusia duena, hazi egingo dela etorkizunean. Nola laguntzen du horretarako torneoak?
Euskadi 2010ean, Ikerbasquek zientziaz egindako txostenak dio ikertzaileen ratioa Euskadiko biztanleria aktiboari dagokionez ikerkuntzan eta berrikuntzan gizarte-liderrak direnen azpitik gaudela, 0,94an gaude 2008an, EB-15eko %1,15en aurrean, edo Finlandiaren % 2ren aurrean. Beraz ikertzaile eta teknologo gehiago txertatu beharrean ehun produktiboan gaude gure ekonomia bizkortu, eta enplegu berriak sortzeko.

Agertoki horretan, beharrezkotzat al daukazu zientzia eta teknologiarako bokazioak ernaraztea eskolaumeen artean?
FLLren berezitasuna da zer ikasiko duten artean erabaki ez duten eskolaumeei zuzendua dela, nahiz eta era dibertigarrian zientziara eta teknologiara hurbildu badira ere. Txikitan denoi izugarri gustatzen zaigu esperimentuak egitea, atergabe galdetzen dugu, irudikatu egiten dugu... Nerabezaroan jarrera hori uzkurtu egiten da. Seguru asko ez ditugulako aurkitu lotuta irauteko lanabes egokiak. FLLrekin "gap" hori txikitzen lagundun ahi dugu eta gure gazteei lagundu beren geroaren protagonista-gakoan jar daitezen, presenteko berritzailearen rola bere gain harraraziz.

Nola balioesten duzu Euskadin egitea FLLren espainiar finala?
Funtsezko da Euskadirentzat, berrikuntza, ezagutzarekin lotutako Euskadi bat bistaratzen dugu. Eta, jakina, estatu-torneoaren egoitza izateak kokatu egiten du Euskal Herria FLLren nazioarteko sarean. Berrikuntzak herrialde-marka bezala jokatzen du Euskadirentzat.

Ekimen honi laguntzen jarraituko al duzue etorkizunean?
FLL harrera ikusgarria izaten ari da, ildo horretatik funtsezkoa izan zen Euskaltelen babesa. Bi urtetan hazi egin dugu %56an ikastetxeen parte-hartzea, eta final espainiar bat eratu dugu. Beharrezko proiektu bat den seinalea. Askotan galdetzen diogu geure buruari datozen 20 urteetako aldaketen protagonistak. Eta agian pentsatzen dugu garaje batean egon daitezkeela, Googleren jaiotzaren garaian gertatzen zen bezala. Gaur, orain euskal berrikuntzaren protagonistak FLLen jolas egiten dute.

"Gipuzkoa Berritzen-ek ekintzar bideratze du berrikuntza"

Gaizka Zulaika - Gipuzkoa Berritzen-en Zuzendari Nagusia - Diario Vasco, 2011ko otsailaren 22

Gipuzkoa berritzen sarean ari da lanean eragile publiko eta pribatuekin 2020an Gipuzkoa lurralde berritzaile bat izan dadin, oparotasuna eta geroa bermaturik edukiko dituena. Hori lortzeko lanean ari gara eta dagoeneko zenbait proiektutan lan egin da INEUSTAR , Zientziaren Industrien Elkartea sortzeari lagunduz., Langune sortzeari lagunduz, Euskal Herriko Hizkuntzaren Industrien Elkartea eta minigenerazio banatuari.

Gaizka Zulaika, Gipuzkoa Berritzen-en zuzendari nagusiak azaltzen du zertan dautzan ekimen hiriek eta zergatik den oinarrizkoa berrikuntzaren aldeko apustua

Zer paper du berrikuntzak gizartean?

Gipuzkoa Berritzen- Innobasqueren filosofiaren ikuspuntutik berrikuntza da lurralde bat eraldatzeko bidea eraginkorragoa, jasangarriagoa, globalizatua eta lehiakorra eta intrintsekoki berritzailea izan dadin. Gizartea inplikatu nahi dugu, berrikuntzaren bitartez, nahi dugun agertokira iristeko.

Gipuzkoa Berritzen batez ere ekintzara zuzenduriko antolaera bat da. Gipuzkoa ADN berritzailea duen lurralde bat da. Horregatik lan egiten dugu sarean, proiektu desberdinetan esku hartzen duten taldeak sortzen ditugu. Talde bakoitza diziplina-aniztuna da, osagai berritzaile handia du eta batuketa egin behar dio proiektu orokorrari, lehen aipaturiko terminoetan lurraldearen eraldaketan lankide izateko. Ekintza jakin batera bideratutako taldeak dira irismen desberdineko ekimenak praktikan jartzen direlarik, jardunaldi berriemaile bat, proba pilotu bat edo enpresa bat.

Abian dituzuen proiektu horietatik guztietatik, zein nabarmenduko zenuke?

20 lantalde baino gehiago daude maila desberdinetakoak. Adibide gisara aipatuko nuke Gipuzkoa Berritzen-ek Langune, Euskal Herriko Hizkuntzaren Industriaren Elkarteari, edo Ineustar Zientziaren Industriaren Espainiar Elkartea sortu duela. Bi gertaera kontrastatu dira. Bestalde, orain oso fase aurreratuan gaude minigenerazio banatuan. Energia-berrikuntzako ekimen anbiziotsu bat da Gipuzkoan elektrizitate berriztagarriko minigenerazioko sare bat sortu nahi duena

Nola?

Proiektuak hiru helburu ditu: energia berde gehiago sortu, sektore horren jarduera ekonomikoari lagundu Gipuzkoan ekipo eta teknologien fabrikatzaileei bultza eginez arrakastarekin nazioartekotu daitezen, eta energia banatuko sare bat sortu.

Etorkizunari aurrea hartu nahi diogu, zeren eta berrikuntza dela uste baitugu energiaren generazioak oinarritzat hartuko duen euskarrietako bat. Minigenerazio banatua eskala txikian elektrizitatea sortzea da, azken kontsumoko puntutik hurbil, generadore txiki elkarri konektatuen bidezko sare bat sortuz.

Zer abantaila du horrek?

Sare horrek eskaintzen dituen abantaila handiak dira energia galtzea saihesten dela garraiokoan, zeren eta "in situ" eskura dauden baliabideekin sortzen baita energia, haizearekin edo eguzkiarekin. Horrela mendekotasun energetikoa saihesten da eta zentral handien beharra. Gainera, gehikin posiblea saldu egin daiteke. Daudenak baino sare eraginkorragoa eta jasangarriagoa da. Laster jarriko dugu abian planta bat non ebaluatuko diren instalatu beharreko ekipoen ahalmenak eta haien sareko portaera.

Langune ere aipatu duzu...

Gipuzkoarako Berritzen-Innobasquen etorkizuneko sektore ekonomiko potentzialak identifikatzen ditugu, balioa sortze-, berrikuntza- eta hazkunderako merkatu berrien bilaketa-gakoan. Hizkuntzaren industriaren sektoreak lokarri sendoak ditu gure ingurunean. Hizkuntzalaritzan, gure idiosinkrasiarengatik, bada ezagutza bat semantikan, bilaketa motorretan, eta abar. Badugu "knowhowa".

Aldi berean bada mundu-merkatu bat gorantz datorrena egundoko ahalmena duena 10.500 milioi euro baino gehiago mugitzen dituena eta urtean %20ko hazkundea duena. Hala ere

Sektore horretara herrialde gutxi hurbiltzen dira Euskadik badu bertan sartzeko oinarria. Gure proposamena da enpresa keta eragileak taldean biltzea sektore hor ihemen egituratzeko eta kanpora begiratzeko, hizkuntza-aniztasunaren merkatu globalera. Euskadin gero eta indartsuagoa den sektore batean jarduera sortzen ahalegintzen gara. Testuinguru horretan sortzen da Langune, Euskal Herriko Hizkuntzaren Industrien Elkartea

Egun hauetan hitz egiten da langileen soldatak enpresen produktibitateari lotzeaz. Zuek ideia berritzaile bat proposatzen duzue: langileek lan egin dezatela kudeaketan eta enpresen jabetzan lehiakorragoak izan daitezen eta egungo krisiari aurre egin diezaioten.

Gipuzkoa Berritzen-ek interesgarritzat jotzen du auzi honi sakonera eta anbizio handiagoarekin ekitea. Lehen lekuan argitu nahiko nuke kooperatiboa ez dela parte-hartzezko eredu bakarra. Enpresa bakoitzak bere bidea bilatu behar du. Eredu parte-hartzaileek lehiakortasuna ematen dute eta berrikuntzarako gaitasun handiagoa enpresei, zeren eta enpresa bat zenbat eta partekatuagoa izan (parte-hartzea erabakietan, emaitzetan edo kapitalean) hainbat lehiakorragoa eta berritzaileagoa eta jasangarriagoa gertatzen baita. Guretzat apustu hau serioa eta anbiziotsua da.

Negozio sarkariak piramidearen oinarrian?

Paul Ortega - Nazioarteko Programen Zuzendaria - Euskadi+innova, 2011ko urtarrilaren 24

"Pertsona batek lorpenak bereganatzeko duen gaitasuna aukera ekonomikoen, askatasun politikoen, erraztasun sozialen eta osasuna, oinarrizko hezkuntzaren baldintza prestatzaileen eraginpean dago, bai eta ekimenen hatsaren eta lantzearen baitan ere".
Amartya Sen.

Duela urte gutxi batzuk piramidearen oinarri bezala ezagutzen da beheko estratu ekonomikoan kokaturiko biztanleria behartsuak osatutako segmentu sozioekonomikoa. Teknikoki mundu-biztanleriaren errentaren estratu beherena da, 4.700 milioi pertsonak osatutako segmentua (mundu-biztanleriaren %70 baino gehiago), egunean hiru dolar baino gutxiagorekin bizi dena (erosahalmen-parekotasunean)

Segmentu hau, gizateriaren gehiena, ekonomia informalean aritzeagatik ezaugarritzen da, ase gabeko oinarrizko behar mordo bat edukitzeaz, bai eta merkatuko ekonomian aktiboki esku hartzea eragozten dieten murriztapenak ere. Eta, horregatik, ez dute sarbiderik beren garapen berekia bermatzeko ondasun eta zerbitzu bideragarrietara. Hala ere, hortxe, gutxien espero zitekeen tokian, piramidearen oinarrian (PO) dago merkatu estimulagarriena eta hazkunde handienekoa munduan. Kolektiboki, munduko pobreen milaka milioik, batez ere Asian, Afrikan eta Europaren Ekialdeko erregioetan eta Latinoamerikan eta Kariben enpresa- eta erosketa-gaitasun izugarriak dituzte.

Batzuek horretan egundoko oportunismoa ikusi nahi izan dute fortuna bila dabiltzan munduko enpresa aberatsenentzat, kontsumo edo ekoizpeneko merkatu handi bat bezala (deslokalizazioen helmuga), baina ez da erraza merkatu horietan sartzea ez eta arrakastarekin aritzea gizarte konplexu horietan.

Benetako abagunea kooperazioaren era berritzaile batetik sortzen da, negozio sarkarien bitartez piramidearen oinarrian: pobretasuna murriztea bilatzea merkatu-soluzioen bitartez eta sektore hori aktiboki integratuz. Horretarako, biktima edo karga bezala biztanleria horiek ikusteari uko egin beharra dugu, subjektu aktibo bezala kontsideratzen hasi behar dugu, ekintzaile sortzaile bezala eta berreskuratzeko gaitasunarekin, eta bere balio berekiaren kontzientzia duen kontsumitzaile eta bezero bezala.

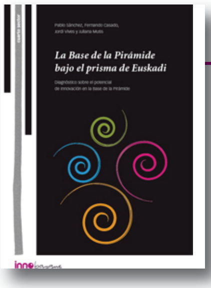
Ildo horretatik, abagunea dago biztanleria pobrearen ahotsa integratzean negozio eta enpresa-eredu berrien sorkidetzan elkarrentzako balioa sortzeko xedearekin, diseinuan, taxueran eta enpresa- edo ekintzailetza-jardueran aliatu bezala txertatzean.

Eragile batzuk dagoeneko badira urte batzuk horretan lanean ari direla, eta jarduera onak ere baditugu, baina egia da gaur egun dinamismo berri bat azalerazten ari dela, sormena eta espiritu ekintzailea tokiko mailan, eta gero eta handiagoa, piramidearen oinarria deituriko talde zabaletan.

Agertoki apropoa aurkitzen da sektore arteko esku-hartzerako, lankidetza publiko-pribaturako eta elkarlanerako (partenergo berriak) enpresen artean, zeinahi delarik ere lokalizazio geografikoa edo jarduera-sektorea. Negozio, produktu eredu berrien berrikuntzarako eremua irekitzen da, alderantzizko berrikuntzarako eta aliantzen garapenean, elkargoen eta tokiko ekintzaileen protagonismo bereziarekin

Piramidearen oinarriak eskaintzen du zalantzarik gabe aukera estrategiko bat gure enpresa eta antolaerentzat beste era batera nazioartekotzeko, berritzaileagoa, eta ezaugarri bereziak dituzten merkatu berrietan sartzekoa (goranzkoak eta garapenekoak), beste era batera agian eskuraezinak zaizkigunak. Aukera-leiho interesgarri bat irekitzen zaigu Innobasquek Piramidearen Oinarriaren Nazioartekotze Programaren bitartez garatuko duena, Laugarren Sektorearen Dinamikaren esparruan. Horretarako, Berrikuntzako Euskal Agentziak kanpo-diagnostiko bat argitaratuko du euskal ekonomiaren berrikuntza-ahalmenaz eta presenteko eta geroko gaitasunez piramidearen oinarrian enpresa-proiektuei ekiteko: Piramidearen Oinarria Euskadiren ikuspegitik. Ezinbesteko gida bat goranzko ekonomietan sakontzeko kooperaziotik, eta hori hemen duzue:www.innobasque.com.

Hiruhileko argitalpenak



Piramidearen Oinarria Euskadiren ikuspegitik

Egileak: Pablo Sánchez, Fernando Casado, Jordi Vives eta Juliana Mutis
Data: urtarrila 2011

Pompeu Fabra Unibertsitateko Piramidearen Oinarriko Laborategiko ekipo bat lankidetzan aritu da Innobasquerekin gaitasun-diagnostiko bat lantzen, jarduera-eredu berri honetan gure enpresak eta Piramidearen Oinarrian euskal antolaerentzat dauden abaguneei buruz orientatzea ahalbidetuko duena. Laburpen exekutiboa ingelesez ere eskura daiteke.

Argitaratzailea: Innobasque

Gizarte Berrikuntza: Aukera-leiho bat Euskadirentzat

Egilea Innobasque
Data: otsaila2011

Innobasquek bere lehentasunak aurkezten ditu (barrutiak eta gaiak), bai eta Euskadirentzako Sistema Integratu baten ikuspegia Gizarte Berrikuntzaren balio-katearen bitartez

Argitaratzailea: Innobasque

Zahartzea Wokaren Ondorioak

Egileak: Innobasque
Data: martxoa 2011

Zahartzeari buruzko WOKA egitea proiektu baten atala da adineko pertsonen bizi-kalitatean/zoriontasunean eragina duten osagai haiek ezagutzera zuzenduarena eta nola eragin litekeen gizarte bezala eta gure antolaeretatik faktore horietan. Jardunaldi hartan honako galdera honi erantzuna emateko ahalegina egin zen: Zer egin dezakegu adineko pertsonen bizi-kalitatea aldatu eta hobetzeko?

Argitaratzailea: Innobasque

Berrikuntza eta benchmarkingaren adierazleak. Euskal Herrirako gogoeta proposamena

Egileak: Mikel Navarro Arancegui (Zuzendaria), Juan José Gibaja Martíns, Susana Franco Rodríguez, Asier Murciego Alonso, Josune Sáenz Martínez
Data: martxoa 2011

Liburu hau harridura batetik sortu zen: jarduera ekonomikoaren terminoetan Euskal herriak zeukan kokagune erlatiboa berrikuntzako adierazle tradizionaletan aurkezten zuenarekin alderatzetik (funtsean, !+G, patenteak eta argitalpenak), ekonomiaren garapen-fase batean, zeinean, uste denez lehiakortasuna eta jarduera ekonomikoa berrikuntzaren mendean baitaude.

Argitaratzailea: Innobasque

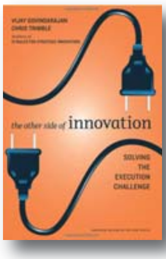
Jasotako argitalpenak

Perspectivas empresariales Euskadi 2011
Egilea: **Eusko Ganberak- Cámaras Vascas**
Otsaila 2011

Euroganberek sustatutako urteroko inkestan oinarritutako txostena, erregio-testuinguru batean europar egoera ekonomikoa ebaluatzen duena enpresen ikuspegitik. Eusko Ganberak-Cámaras de Comercio Vascas lankide izan dira txosten hau egiterakoan euskal enpresen iritziak txertatuz espainiar eta europarrekin batera.

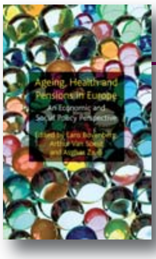
Innovation Union Scoreboard 2010
Egilea: **Maastricht economic and Social Research and training centre of innovation and technology (UNU-MERIT) with the contribution of DG JRC G33 of the European Commission**
Otsaila 2011

Innovation Union Scoreboard (IUS)en Adierazleen Taularen lehen edizioa da hau europar berrikuntzako adierazleen azken laukien oinarriarekin, lanabes berriaren helburua Europa 2020ko intsigniaren aplikazioa berrikusten laguntzea da EB-27ko Estatu Kideek berrikuntza-emaitzen ebaluazio erkatzaile bat eskaintzean, bai eta ikerkuntza- eta berrikuntza-sistemen indarguneena eta ahulguneena ere.



The other side of innovation: solving the execution challenge
Egilea: **Vijay Govindarajan, Chris Trimble**

Negozioetako berrikuntza ezinbestekoa da bizirauteko. Ongi dakite hori egileek, izan ere liburu honen bitartez gakoak ematen baitituzte proiektu bat burutzeko, nahiz eta denik berritzaileena izan, beti behar baita diziplina gauzatzeko. Adibide berritzaileak oinarritzat hartuta BMW, Allstate, Timberland eta Nucor-etik; Vijay Govindarajan y Chris Trimble egileek proiektu berritzaile bat burutzeko gakoak azaltzen dituzte.



Ageing, Health and pensions in Europe
Edited by **Lans Bovenberg, Arthur Van Soest and Asghar Zaidi**

Liburu honek ikuspegi orokor bat ematen du etorkizuneko erronkei buruz, ekonomialarien ikerketez eta beste zientzialari sozialez biztanleriaren zahartzeaz, pentsioez, osasunaren zainketaz eta gizarte-arretaz Nazioartean ospea duten zenbait adituk eztabaidatzen dute ikerkuntza zientifikoak nola eman dezakeen abangoardiako lekukotasuna adineko pertsonen diru-sarreren segurtasunean, adinekoen ongizatean, lan merkatuez eta adinean aurreratutako langileez.

Principios, pensamiento e innovación empresarial. La visión de Antonio Cancelo
Egilea: **Antonio Cancelo**

Antonio Cancelo hogeita hamar urterekin sartu zen enpresa-munduan Juan XXIIIen izenarekin Eibarren sortutako kontsumo-kooperatiba baten zuzendaritza bere gain hartuz. Kooperatiba hori bi urte geroago sortuko den EROSKIren jatorrizko gunearen osagaietako bat izango da. Liburuan zehar argi eta garbi geratzen da haren pentsamenduaren eta hura agertzen den obren arteko koherentzia, bai eta ideia batzuen indarra ere eskura zeuden bitartekoetatik logika onean espero zitekeena sarritan gainditzen zituzten lorpenak eskuratuz.

Creating Tomorrow´s Schools Today
Egilea: **Richard Gerver**

Heziketa arrakasta edo porroterako plataforma da, baina gure sistemak egokia izaten al dirau helburu horretarako? Prest egongo ote dira gure seme-alabak geroak dakarzkien erronkei aurre egiteko: enplegu-patroien bilakaera lasterra edo jasangarritasun globalaren krisia? Edo erasan egingo te dira gure seme-alabak iristen ari diren erronken arabera beren ahalmena garatu ez duten eskola-urteengatik?

GEM 2010
Egileak: **Donna Kelly, Niels Bosma, José Ernesto Amorós**

Global Entrepreneurship Monitor (GEM) irabazi-asmorik gabeko ikerkuntza akademikoko partzuergo bat da. Kalitate handiko informazioa sortzea du xede enpresa-jarduera globalaz, ahali keta jendetza zabalenaren eskura egongo dena. GEM munduan enpresa-jardueraz egiten den azterlan handiena da. 1999an 10 herrialdetan hasitakoa, GEM 2010k mundu guztiko 59 ekonomiatan egindako ikerketak gidatu ditu.

“Global Innovation Barometer” General Electric

Berrikuntzaren erronken inguruko pertzepzioak aztertu eta berrikuntzaren xedea ikuspegi kultura aniztun batetik

http://files.gereports.com/wp-content/uploads/2011/01/GIB-results.pdf

Measuring wider framework conditions for successful innovation (NESTA)

Txosten honek Manchesterreko Unibertsitateko akademikoen gainbegiratzea eskaintzendu berrikuntza arrakastatsurako esparru-baldintzen neurketarako nazioarteko datuen eraginkortasunaz.

http://www.nesta.org.uk/library/documents/Measuring_Framework_web_v2.pdf

Cotec txostena: Tecnología e Innovación en España 2010-2011

2008rako espainiar datuen azterketak sistemaren sendotasun halako bat ageri du, krisiaren ondorioak indarrik handienarekin agertzen hasita zeudenean. Berrikuntza-adierazle nagusiak, haien hazkunde-tasa europar batez bestekoa baino handiagoa izan zen.

http://www.cotec.es/index.php/publicaciones/show/id/1949/titulo/informe-cotec--tecnologia-e-innovacion-en-espana--201

Espainiar ekonomiaren lehiakortasuna: inflazioa, produktibitatea eta espezializazioa

Nolako bilakaera du espainiar ekonomiaren lehiakortasunak? Arestiko adierazleek 1999tik atzeraldi garrantzitsu bat gertatu dela adierazten dute.

Hala ere, Europarekiko benetako konbergentziak aurrera doa ekoizpena, errenta eta enpleguaren datuen arabera. Ez al ditu adierazten horrek lehiakortasun-irabaziak? Zeri zor zaio paradoxa hori?

http://www.pdf.lacaixa.comunicacions.com/ee/esp/ee32_esp.pdf

Aurkezpenak

Eskura dauden aurkezpenak kontsulta itzazu Innobasqueren Slidesharen kanalean [slideshare.net/Innobasque]

Gizarte Berrikuntza Mintegia - Luis Mª Ulibarri, martxoa 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/seminario-innovacion-social

"Laugarren sektorea" - Guillermo Ulacia, urtarrila 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/guillermo-ulacia

Gizarte Berrikuntza Estrategia: aukera-leiho bat Euskadirentzat
Otsaila 2011

http://www.slideshare.net/REDekonomista/estrategia-de-innovacin-social-una-ventana-de-oportunidad-para-euskadi-7040580

Negozio-lanabesak telefono mugikorretan mikrobanatzaileentzat - Frogtek, Urtarrila 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/frogtek

Diagnostikoa berrikuntza-ahalmenaz Piramidearen Oinarrian - Piramidearen Oinarriko Laborategia, Urtarrila 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/fernando-casado

Brian MacAulay (NESTA) "Axola den berrikuntza neurtuz", martxoa 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/httpbitlygsheuubrian-macaulay

"Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako politiken eraginaren eta emaitzen neurketa" - Edorta Larrauri, martxoa 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/edorta-larrauri-evaluando-el-impacto-de-la-innovacin

"Berrikuntza-adierazleak eta benchmarking, Gogoeta eta proposamena Euskal Herrirako" - Mikel Navarro, martxoa 2011

http://www.slideshare.net/innobasque/mikel-navarro-evaluando-el-impacto-de-la-innovacin

A & L BUFETE JURÍDICO Y TRIBUTARIO, S.L.; AB LABORATORIOS DE BIOTECNOLOGÍA, S.A.; ABANTAIL, S.COOP.; ABANTE KLZ AUDITORES, S.L.P.; ABAROA, S.A; ABK CONSULTORES DE GESTIÓN AVANZADA, S.L.; ACADEMIA LACUNZA, S.A.; ACCENTURE, S.L.; ADOS CONSULTING IKERTALDEA, S.L.; AERNNOVA AEROSPACE, S.A.; AGENCIA NAVARRA DE INNOVACIÓN, S.A.; AGENCIA VASCA DE PROTECCIÓN DE DATOS - DATUAK BABESTEKO EUSKAL BULEGOA; AGRUPACIÓN DE SOCIEDADES LABORALES DE EUSKADI; AIDA INGENIERIA, S.L.; AIDE GROUP, S.L.; AIK ISOTALDE GROUP, S.L; AITA FCB CONSULTORES DE INNOVACIÓN, S.L.; AJURIAGUERRA 3, S.L (SOCIEDAD DE GESTIÓN URBANÍSTICA); ALDAIZEA, S.L.; ALECOP, S.COOP.; ALFA INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN, A.I.E.; ALGEPOSA GRUPO, S.A.; ALGON, E.M.M.S.L.; ALKARGO, S.COOP.; ALLIUM CONSULTING, S.L.; ALMA CONSULTING GROUP ESPAÑA, S.L; ALTRAN TECHNOLOGIES; AMASTÉ COMUNICACIÓN, S.L.; AMBAR SECURITY & NETWORKS, S.L; AMESA CONSULTING XXI, S.A.; AMETZAGAINA A.I.E.; ANBOTO EUROPE SL; ANDAGO INENIERÍA, S.L; ANDAMIOS Y ESTRUCTURAS BIZKAIA, S.L.; ANGULAS AGUINAGA, S.A.U.; ANIMATU MULTIMEDIA, S.L.; ANTPROJECT TVIP, S.L.; APPEND SILGO Y ASOCIADOS, S.L; ARCO DESARROLLO SOCIAL SL.; ARIADNA INSTRUMENTS, S.L.; ARIZMENDI, KOOP. E.; ARIZMENDIARRIETAREN LAGUNAK ELKARTEA; ARTECHE CENTRO DE TECNOLOGÍA, A.I.E.; ARTECHMEDIA; ARTEZ EUSKARA ZERBITZUA KOOP. E.; ASEGI CONSULTORES, S.L.; ASENTA CONSULTING, S.L.; ASERTEK GESTION, S.L.; ASISTENCIA TÉCNICA DE PRECISIÓN, S.L.; ASOCIACIÓN A FAVOR DE PERSONAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL DE ÁLAVA ; ASOCIACIÓN AURKILAN PARA LA INVESTIGACIÓN Y PROMOCIÓN DE LA ECONOMÍA SOCIAL Y SOLIDARIA; ASOCIACIÓN BTC PARA LA INVESTIGACIÓN DE COMBUSTIBLES CONVECIONALES Y RENOVABLES Y MEDIO AMBIENTE; ASOCIACIÓN BTEK ELKARTEA; ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA EN BIOCIENCIAS; ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA EN BIOMATERIALES; ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN COOPERATIVA EN NANOCIENCIAS; ASOCIACIÓN CENTRO DE INVESTIGACIÓN EN TECNOLOGÍAS DE UNIÓN LORTEK ; ASOCIACIÓN CENTRO DE TECNOLOGIAS DE INTEGRACIÓN VIRTUAL Y COMUNICACIONES VICOMTECH; ASOCIACIÓN CLUSTER DE INDUSTRIAS DE MEDIO AMBIENTE DE EUSKADI; ASOCIACIÓN CREATIVITY ZENTRUM BIZKAIA; ASOCIACIÓN CULTURAL DE LA RISA INTELIGENTE; ASOCIACIÓN CULTURAL RODA; ASOCIACIÓN DE COMERCIANTES DEL CASCO VIEJO; ASOCIACIÓN DE DISEÑADORES INDUSTRIALES DE EUSKADI - EUSKADIKO INDUSTRI DISEINUGILEEN ELKARTEA; ASOCIACIÓN DE EMPRESARIAS Y DIRECTIVAS DE BIZKAIA; ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DE GIPUZKOA ; ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SOFTWARE LIBRE DE EUSKADI; ASOCIACIÓN DE FUNDIDORES DEL PAÍS VASCO Y NAVARRA/FEDERACIÓN ESPAÑOLA DE ASOCIACIONES DE FUNDIDORES; ASOCIACIÓN DE INGENIEROS DE TELECOMUNICACIÓN DEL PAÍS VASCO - EUSKAL HERRIKO TELEKOMUNIKAZIO INGENIARIEN ELKARTEA; ASOCIACIÓN DE INSTALADORES Y MANTENEDORES DE GUIPUZKOA; ASOCIACIÓN DE MUJERES PROFESIONALES Y EMPRESARIAS DE ÁLAVA; ASOCIACIÓN DE MUNICIPIOS VASCOS ; ASOCIACIÓN DE PADRES DE AFECTADOS DE AUTISMO Y OTROS TRASTORNOS DEL ESPECTRO AUTISTA DE BIZKAIA; ASOCIACION EMANKOR; ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE INSTALADORES DE AGUA, GAS, CALEFACCIÓN Y AFINES DE VIZCAYA; ASOCIACIÓN EMPRESARIAL DE TRANSPORTES INTERURBANOS EN AUTOBUSES DE VIZCAYA; ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE ACCESORIOS, COMPONENTES Y HERRAMIENTAS; ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE FABRICANTES DE HERRAMIENTA MANUAL; ASOCIACIÓN ESPAÑOLA DE NORMALIZACIÓN Y CERTIFICACIÓN ; ASOCIACIÓN GUIPUZCOANA DE AUTISMO; ASOCIACIÓN INDEPENDIENTE DE CENTROS DE ENSEÑANZA - IRAKASKUNTZA ZENTRUEN ELKARTE AUTONOMOA; ASOCIACIÓN INNOVALIA; ASOCIACIÓN INSTITUTO BIODONOSTIA; ASOCIACIÓN JÓVENES EMPRESARIOS; ASOCIACIÓN LANBERRI, EMPLEO JOVEN PARA LA PROMOCIÓN SOCIAL DE BILBAO ; ASOCIACIÓN MUJER SIGLO XXI DE MUJERES EMPRESARIAS Y PROFESIONALES; ASOCIACIÓN PARA EL PROGRESO DE LA DIRECCIÓN; ASOCIACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LA INDUSTRIA MARÍTIMA VASCA; ASOCIACIÓN PARA LA PROMOCIÓN DE LA INNOVACIÓN DENOKINN; ASOCIACIÓN PARA LA REVITALIZACIÓN DEL BILBAO METROPOLITANO; ASOCIACIÓN TURISMO ENKARTACIONES; ASOCIACIÓN VASCA DE AGENCIAS DE DESARROLLO; ASOCIACIÓN VASCA DE EMPRESAS DE INGENIERÍA Y CONSULTORÍA ; ASOCIADO - ANDRÉS ARIZKORRETA; ASOCIADO - GUILLERMO ULACIA ARNAIZ; ASOCIADO - JOSÉ IGNACIO ARRIETA; ASOCIADO - JOSÉ Mª MUÑOA; ASOCIADO - JUAN Mª UZKUDUN; ASOCIADO - MANUEL SALINERO; ASOCIADO - MARIO FERNANDEZ; ASOCIADO - MIKEL BARANDIARAN; ASOCIADO - MIKEL URIZARBARRENA; ASOCIADO - PEDRO LUIS URIARTE; ASOCIADO - PELLO SALABURU; ASOCIADO - TXEMA GISASOLA; ASOCIADO - TXOMIN GARCIA; ASOCIADO - XABIER DE IRALA; ASOCIADO - XABIER RETEGUI; ATE ASESORES DE GESTIÓN, S.A.; ATELIER DE CULTURA Y COMUNICACIÓN, S.L; ATTEST SERVICIOS PROFESIONALES, S.L; AUREN CONSULTORES NORTE, S.A.; AURMAN, S.A.; AURRENAK, S.COOP.; AUTOTECH ENGINEERING, A.I.E.; AUZMENDI CONSULTORES; AUZO LAGUN, S. COOP.; AVANZO LEARNING PROGRESS, S.A.; AXULAR LIZEOA KOOPERATIBA ELKARTEA; AYCO MANTENIMIENTO, S.L.; AYLA SEARCHING 2002, S.L.; AYUNTAMIENTO DE ALONSOTEGI - ALONSOTEGIKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE ARRIGORRIAGA - ARRIGORRIAGAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE AZKOITIA - AZKOITIAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE BALMASEDA - BALMASEDAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE BERANGO - BERANGOKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE BILBAO - BILBOKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE DERIO - DERIOKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE EA - EAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE ELGOIBAR - ELGOIBARKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE ERANDIO - ERANDIOKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE ERMUA - ERMUAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE GERNIKA/ LUMO - GERNIKA/LUMOKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE GORLIZ - GORLIZEKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE IRUN - IRUNGO UDALA; AYUNTAMIENTO DE KORTEZUBI - KORTEZUBIKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE LEIOA - LEIOAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE LEZAMA - LEZAMAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE MUNDAKA - MUNDAKAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE MUNGIA - MUNGIAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE ORIO - ORIOKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE PORTUGALETE - PORTUGALETEKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE SALVATIERRA - AGURAINGO UDALA; AYUNTAMIENTO DE SAN SEBASTIÁN - DONOSTIAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE SONDIKA - SONDIKAKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE UGAO/ MIRABALLES - UGAO/MIRABALLESEKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE VITORIA - GASTEIZKO UDALA; AYUNTAMIENTO DE ZAMUDIO - ZAMUDIOKO UDALA; AZARO FUNDAZIOA; AZK TALDEA, S.A.; AZTERLAN, S.L.; AZTI-TECNALIA; BAHÍA BIZKAIA ELECTRICIDAD, S.L.; BAINET MEDIA, S.A.; BALENCIAGA, S.A.; BANCO ESPAÑOL DE CREDITO, S.A.; BANCO GUIPUZCOANO, S.A.; BANCO SANTANDER; BANKOA, S.A.; BARAZUA INMUEBLES, S.L.; BARNA, S.A.; BARRENETXE, S. COOP.; BASQUE CENTER FOR APPLIED MATHEMATICS; BASQUE CENTER ON COGNITION, BRAIN AND LANGUAGE; BASQUE CENTRE FOR CLIMATE CHANGE - KLIMA ALDAKETA IKERGAI ; BASQUETOUR TURISMOAREN EUSKAL AGENTZIA - AGENCIA VASCA DE TURISMO; BATURA MOBILE SOLUTIONS, S.L.; BATZ SISTEMAS, S.COOP.; BATZ, S. COOP. LTDA.; BBK; BBK GAZTELANBIDEAN FUNDAZIOA; BBVA; BEAZ, S.A.; BECKER, S.COOP. ; BEFESA MEDIO AMBIENTE, S.A.; BEGOÑAZPI IKASTOLA; BEHIALDE, S. COOP.; BERRIOLA, S.COOP.; BIAL INDUSTRIAL FARMACÉUTICA, S.A; BIC GIPUZKOA BERRILAN; BIDETEC CONSULTING, S.L; BIELE, S.A.; BIGENIA SISTEMAS, S.L; BIKUMÉ, S.L.; BILBAO EXHIBITION CENTER; BILBAO TURISMO, S.A.; BILBOMÁTICA, S.A.; BIOLAN MICROBIOSENSORES, S.L.; BIOTECHNOLOGY INSTITUTE, S.L; BIURRARENA, S. COOP.; BIURRUN CONSULTING, S.L.; BIZKAIA-XEDE; BMASI STRATEGY, S.L.; BOTET Y ASOCIADOS, S.L.; BUFETE BARRILERO Y ASOCIADOS, S.A; BULTZ LAN CONSULTING, S.L.; BULTZAKI, S.A.; BURDINOLA,S.COOP.; C. LA RIOJA ALTA, S.L; CAFÉS BAQUÉ, S.L.; CAJA DE AHORROS MONTE DE PIEDAD DE GIPUZKOA Y SAN SEBASTIÁN ; CAJA VITAL KUTXA; CALIOPE COMUNICACIÓN, S.L; CÁMARA DE COMERCIO DE BILBAO - BILBOKO MERKATARITZA GANBERA; CÁMARA DE COMERCIO DE GIPUZKOA - GIPUZKOAKO MERKATARITZA GANBERA; CÁMARA DE COMERCIO E INDUSTRIA DE ÁLAVA - ARABAKO MERKATARITZA GANBERA; CAPA FORMACIÓN Y GESTIÓN, S.L.; CARSA, S.A.; CEDEMI; CEESA, S.A.; CEI FORMACIÓN Y ASESORAMIENTO EMPRESARIAL, S.L.U.; CEI SERVICIO DE PREVENCIÓN, S.L.U.; CEIN, S.A.; CEIT-IK4; CEMENTOS LEMONA, S.A.; CENTRO DE EMPRESAS E INNOVACIÓN DE MONDRAGÓN, S.A. ; CENTRO DE ENSAYOS Y ANALISIS CETEST, S.A; CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO EN TECNOLOGÍAS PARA LA TRANSMISIÓN Y DISTRIBUCIÓN ELÉCTRICA XXI, S.A; CENTRO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO. A.I.E.; CENTRO DE VIGILANCIA NORMAS Y PATENTES, S.L.L.; CENTRO FORMACIÓN SOMORROSTRO; CENTRO INFORMÁTICO Y DE GESTIÓN MEATZE, S.L.; CENTRO INTERNACIONAL DE CULTURA CONTEMPORÁNEA ; CENTRO KURSAAL - KURSAAL ELKARGUNEA; CENTRO PARA EL AHORRO Y DESARROLLO ENERGÉTICO Y MINERO, S.A.; CERAMAT, S.COOP.; CIC ENERGIGUNE; CIC MARGUNE; CIC MICROGUNE; CIC TOURGUNE; CIDEC; CIDETEC; CIENER, S.A.U.; CIKAUTXO, S. COOP.; CLUB FINANCIERO DE BILBAO; CLUSTER DE ENERGIA; CLUSTER DE SOCIOLINGÜISTICA - SOZIOLINGUISTIKA KLUSTERRA; CLUSTER DE TELECOMUNICACIONES; CLUSTER MÁQUINA HERRAMIENTA - AFM; CLUSTER MOVILIDAD & LOGÍSTICA DE EUSKADI ; CMC CANAL DE MARKETING Y COMUNICACIÓN, S.L.; COINALDE , S.COOP.; COINMA, S.COOP.; COLEGIO DE INGENIEROS DE CAMINOS, CANALES Y PUERTOS DEL PAÍS VASCO; COLEGIO MAYOR AYETE IKASTETXE NAGUSIA; COLEGIO OFICIAL DE ARQUITECTOS VASCO-NAVARRO; COLEGIO OFICIAL DE INGENIEROS EN INFORMÁTICA DEL PAÍS VASCO; COLEGIO SAGRADO CORAZÓN - CARMELITAS IKASTETXEA; COLEGIO URKIDE IKASTETXEA, S.COOP.; COLEGIO VASCO DE ECONOMISTAS; COMERCIAL URRAKI, S.L.; COMERCIO ELECTRONICO B2B 2000, S.A.; COMUNICACIÓN INTERACTIVA ADIMEDIA, S.L.; CONDUCCIONES Y DERIVADOS, S.L.U; CONDUCTORES ELÉCTRICOS DEL NORTE, S.A.; CONFEBASK; CONFEDERACIÓN DE COOPERATIVAS DE EUSKADI ; CONFEDERACIÓN EMPRESARIAL DE BIZKAIA-BIZKAIKO ENPRESARIEN KONFEDERAZIOA; CONFEDERACIÓN SINDICAL DE CC.OO. DE EUSKADI; CONFIANZ, S.A.P; CONMUNICA MEDIATRADER, S.L.U.; CONSEJO ESCOLAR DE EUSKADI - EUSKADIKO ESKOLA KONTSEILUA; CONSEJO SUPERIOR DE COOPERATIVAS DE EUSKADI; CONSEJO VASCO DE LA ABOGACÍA; CONSONNI, S.COOP.; CONSORCIO ESS - BILBAO; CONSTRUCCIONES AMENABAR, S.A.; CONSTRUCCIONES MECANICAS JOSE LAZPIUR, S.A.; CONSTRUCCIONES Y AUXILIAR DE FERROCARRIL, S.A; CONSTRUCCIONES Y PROMOCIONES BALZOLA, S.A.; CONSULNOR, S.A.; CONSULTING ORBERE, S.L.; CONSULTORES DE EMPRESAS ASOCIADOS 2003, S.L.; CONSULTORES SAYMA, S.A.; CONSULTORÍA ARTESANA EN RED; CONSULTORÍA TECNOLÓGICA PARA EL COMERCIO, S.L.; CONTRATAS Y CONSTRUCCIONES BIKANI, S.L.; COOP. ENSEÑANZA COLEGIO VIZCAYA; COPRECI, S.COOP.; CORPORACIÓN IBV, SERVICIOS Y TECNOLOGÍAS, S.A.; CORPORACIÓN PATRICIO ECHEVERRIA, S.A; CREATECH MEDICAL, S.L.; CROMODURO INNOVACIÓN Y TECNOLOGÍA, S.L.; CTI SOFT, S.L.; CUATRECASAS, GONÇALVES PEREIRA, S.L.P.; DANO RAIL, S.COOP.; DANOBAT SISTEMAS, S.COOP.; DANOBAT, S. COOP.; DANONA LITOGRAFÍA, S.COOP.; DANONA, S. COOP. ; DEBEGESA; DECANATO TERRITORIAL DE LOS REGISTRADORES DE LA PROPIEDAD, MERCANTIL Y BIENES INMUEBLES DEL PAÍS VASCO; DECATHLON ESPAÑA, S.A.U.; DEF & DEF, S.L.; DEIER HEZKUNTZA BEHATOKIA FUNDAZIOA - FUNDACIÓN DEIER OBSERVATORIO DE LA EDUCACIÓN; DELOITTE, S.L.; DEMA; DESARROLLOS MECÁNICOS DE PRECISIÓN, S.L; DEUSTOTECH - TECNOLOGICO FUNDACIÓN DEUSTO/TEKNOLOGIKOA DEUSTU FUNDAZIOA; DIARIO EL CORREO; DI-DA KOOP. ELKARTEA; DIGISYSTEMS, S.L.; DIGITAL MOBILES, S.L.; DIKAR, S. COOP.; DIMENSIÓN MARKETING DIRECTO, S.A.; DINYCON SISTEMAS, S.L.; DIOCESANAS; DIOCESIS DE BILBAO; DIPUTACIÓN FORAL DE ÁLAVA - ARABAKO FORU ALDUNDIA; DIPUTACIÓN FORAL DE BIZKAIA - BIZKAIKO FORU ALDUNDIA; DIPUTACIÓN FORAL DE GIPUZKOA - GIPUZKOAKO FORU ALDUNDIA; DISEÑO Y FORMAS DE COMUNICACIÓN, S.L; DIS-PROCESS, S.L.; DISTRIBUCIÓN DE TERMINALES TETRA, S.L.; DIVISIÓN AUTOMATIZACIÓN INDUSTRIAL, S.COOP.; DIVISIÓN DE INGENIERÍA Y SERVICIOS EMPRESARIALES Y EDUCATIVOS, S. COOP.; DIVISIÓN EQUIPAMIENTO, S.COOP.; DIVISIÓN HOGAR, S. COOP.; DIVISIÓN MÁQUINAS HERRAMIENTA, S. COOP.; S. COOP.; DIVISIÓN MCC CENTRO CORPORATIVO; DIVISIÓN MONDRAGÓN AUTOMOCIÓN, S. COOP.; DIVISIÓN MONDRAGON COMPONENTES, S. COOP.; DIVISIÓN MONDRAGON UTILLAJE Y SISTEMAS, S.COOP.; DIVISIÓN SISTEMAS DE ELEVACIÓN Y MOVILIDAD URBANA, S.COOP; DIVISIÓN SISTEMAS INDUSTRIALES MCC, S.COOP.; DIVISOFT, S.L; DLA ESTUDIO TRIBUTARIO Y CONTABLE, S.L.; DOCOR COMUNICACIÓN, S.L.; DOIKI, S.COOP.; DOMINION BIOZONE, S.L.; DOMINION INSTALACIONES Y MONTAJES, S.A.; DOMINION INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, S.L.; DOMINION PHARMAKINE, S.L; DOMUSA CALEFACCIÓN, S.COOP.; DONEWTECH SOLUTIONS, S.L.; DONOSTIA FILMS, KOOP. ELK; DONOSTIA INTERNATIONAL PHYSICS CENTER; DOOCUMENTS SOFTWARE, S.L; DRO BIOSYSTEM, S.L.; DSM4; DYNAKIN, S. L.; EASO INFORMÁTICA VIZCAYA, S.A.; ECENARRO, S.COOP. ; ECONOMÍA, EMPRESA, ESTRATEGIA, S.L.; EDERFIL, S.COOP.; EDERTEK, S. COOP.; EDICIONES EL PAÍS, S.L; EDITORA DEL PAÍS VASCO ; EDITORIAL IBAIZABAL, S.A.; EDITORIAL IPARRAGUIRRE, S.A.; EFINER, SERVICIOS ENERGÉTICOS, S.L; EGA MASTER, S.A.; EGAZ AHOLKULARITZA; EGILE CORPORATION XXI, S.L.; EGURKO, S.COOP.; EHLABE; EIDOSTECH CONSULTORES, S.L.; EIKA, S. COOP.; EIKEN BASQUE AUDIOVISUAL; EL TALLER CONTACT MARKETING, S.L.; ELAY, S.L.; ELECTRA VITORIA, S.COOP.; ELECTROTECNICA ARTECHE HERMANOS, S.A.; ELEKA-INGENIERITZA LINGUISTIKOA, S.L.; ELHUYAR FUNDAZIOA; ELHUYAR-ZUBIZE, S.L.U.; ELKARGI SGR; EMAKUNDE - INSTITUTO VASCO DE LA MUJER ; EMBEGA, S.COOP.; EMEDICA, S.L.; EMOIKER SOCIEDAD COOPERATIVA PEQUEÑA; EMOTOOLS SL; EMPRENDEDOR CONSULTING, S.L.; EMUN KOOP. E.; ENDORASOFT, S.L.; ENERGITRONIC, S.L.; ENGRANAJES JUARISTI, S.L.; ENKARTERRI BAI - ENKATERRIALDE; E-NOVATING LAB, S.L.; ENRIQUE SACANELL; ENSANCHE XXI ZABALGUNEA, S.A.; ENTE VASCO DE LA ENERGIA; ENTERTAINMENT PAUSOKA, S.L.; EÑUTT COMUNICACIÓN, S.L.; EPSILON EUSKADI, S.L.; EPTISACINSA INGENIERÍA Y CALIDAD, S.A.; ERABI TECNOLOGIA AUDIOVISUAL, S.L.L.; ERAGINKOR, S. COOP.; ERAIKER, S.A.; EREDU, S.COOP.; EROSKI, S. COOP.; ESCUELA DE ESTUDIOS Y NUEVAS TECNOLOGIAS DE NEGOCIO DE BILBAO; ESCUELA EUROPEA DE COACHING, S.L.; ESCUELA UNIVERSITARIA DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE BILBAO - BILBOKO ENPRESA IKASKETEN UNIBERTSITATEA ESKOLA; ESTARTA INGENIERIA Y MAQUINARIA, S.A.; ESTEYCO GERNIKA, S.L.P.; ETHNOTEK; ETIC - EMBEDDED TECHNOLOGIES INNOVATION CENTER, S.COOP.; ETORKI, S.COOP.; ETXEKIDE, S.L.; ETXE-TAR, S.A; EUROCONSULT NORTE, S.A.; EURO-FUNDING ADVISORY GROUP, S.L; EUROPRAXIS , S.L.U.; EUSKAL ENPLEGU ZERBITZUA - SERVICIO VASCO DE EMPLEO; EUSKAL HERRIKO IKASTOLAK EUROPAR KOOPERATIBA ELKARTEA; EUSKAL IRRATI TELEBISTA; EUSKALTAX, S.L.; EUSKALTEL, S.A.; EUSKO IKASKUNTZA - SOCIEDAD DE ESTUDIOS VASCOS; EUSKO IKASKUNTZAREN ASMOZ FUNDAZIOA; EUSKO IRRATIA, S.A; EUSKO JAURLARITZAREN INFORMATIKA ELKARTEA, S.A.; EUSKO TRENBIDEAK-FERROCARRILES VASCOS, S.A.; EUSKOGES GESTION, S.L.; EVAGRAF, S.COOP.; EVERIS SPAIN, S.L.; EXACT SOFTWARE SPAIN, S.L.; FACTORIA CROSSMEDIA; FAES FARMA, S.A.; FAGOR AOTEK, S. COOP.; FAGOR ARRASATE , S. COOP.; FAGOR AUTOMATION, S.COOP.; FAGOR EDERLAN, S.COOP.; FAGOR

Innobasqueren balioa.... **gure bazkideak**

ELECTRODOMÉSTICOS, S.COOP.; FAGOR ELECTRÓNICA, S.COOP.; FAGOR HOMETEK, S. COOP.; FAGOR INDUSTRIAL, S.COOP.; FARAPI, S.L.; FEDERACION CAJAS DE AHORROS VASCO-NAVARRAS; FEDERACIÓN DE COOPERATIVAS AGRARIAS DE EUSKADI; FEDERACIÓN DE EPSV DE EUSKADI; FEDERACIÓN DE REINSERCIÓN SOCIAL SARTU; FEDERACIÓN VASCA DE ASOCIACIONES EN FAVOR DE LAS PERSONAS CON DISCAPACIDAD INTELECTUAL; FEDERACIÓN VIZCAÍNA DE EMPRESAS DEL METAL; FÉLIX MARTÍNEZ DE LECEA, S.L.; FERRUELO & VELASCO, S.L.; FIDELIZA, S. L.; FILTROS, REPUESTOS Y SERVICIOS, S.L.; FONDO FORMACION EUSKADI, S.L.L.; FOREA MECANIZADOS, S.L.; FORTEKNALIA, S.L.; FPK, S.COOP.; FRESKUE STUDIO; FRESMAK, S.A.; FUNDACIÓN AIC - AUTOMOTIVE INTELLIGENCE CENTER; FUNDACIÓN ARANTZAZU GAUR FUNDAZIOA; FUNDACIÓN BIO - PARA LA PROMOCIÓN DE LA ARQUITECTURA Y EL ARTE CONTEMPORÁNEO; FUNDACIÓN BIOFÍSICA BIZKAIA - UNIDAD DE BIOFÍSICA CSIC; FUNDACIÓN CATEDRAL SANTA MARÍA KATEDRALA FUNDAZIOA; FUNDACIÓN CENTRO TECNOLÓGICO AERONÁUTICO; FUNDACIÓN CENTROS TECNOLÓGICOS-IÑAKI GOENAGA; FUNDACIÓN CIE I+D+I; FUNDACIÓN DEL MUSEO GUGGENHEIM BILBAO; FUNDACIÓN DEUSTO - DEUSTO FUNDAZIOA; FUNDACIÓN EDE; FUNDACION EGUIA CAREAGA ; FUNDACIÓN EUSKOIKER; FUNDACIÓN EUSKOMEDIA; FUNDACIÓN FICOBA; FUNDACIÓN GAIKER - IK4; FUNDACIÓN GALLEGA PARA LA SOCIEDAD DEL CONOCIMIENTO; FUNDACIÓN GAZTEMPRESA FUNDAZIOA; FUNDACIÓN GENERAL CSIC; FUNDACIÓN IKERTIA; FUNDACIÓN INATEC - INNOVACIÓN AMBIENTAL Y TECNOLÓGICA; FUNDACIÓN INBIOMED; FUNDACIÓN INGENIA FUNDAZIOA; FUNDACIÓN INGURUGIRO ETXEA; FUNDACIÓN INSTITUTO GERONTOLÓGICO MATIA; FUNDACIÓN INVERSIÓN Y AHORRO RESPONSABLE; FUNDACIÓN JESÚS MARÍA DE LEIZAOLA FUNDAZIOA; FUNDACIÓN JOSE MATÍA CALVO; FUNDACIÓN KUTXA; FUNDACIÓN LABORAL SAN PRUDENCIO; FUNDACIÓN LANTEGI BATUAK; FUNDACIÓN LASSOA PARA LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN EN LA PEQUEÑA Y MEDIANA EMPRESA; FUNDACIÓN NOVIA SALCEDO; FUNDACIÓN OCEANOGRÁFICA DE GIPUZKOA; FUNDACIÓN PARA LA FORMACIÓN TÉCNICA EN MÁQUINA HERRAMIENTA; FUNDACIÓN PEÑASCAL; FUNDACIÓN SABINO ARANA FUNDAZIOA; FUNDACIÓN TECNALIA; FUNDACIÓN TECNALIA RESEARCH & INNOVATION; FUNDACIÓN TEKNIKER; FUNDACIÓN TUTELAR GORABIDE; FUNDACIÓN URRUTIA ELEJALDE; FUNDACIÓN VASCA DE INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN SANITARIAS; FUNDACIÓN VASCA PARA LA CALIDAD; FUNDACIÓN VASCA PARA LA FORMACIÓN CONTINUA; FUNDACIÓN VASCA PARA LA SEGURIDAD AGROALIMENTARIA - NEKAZARITZAKO ELIKAGAIEN SEGURTASUNARAKO EUSKAL FUNDAZIOA; FUNDACIÓN VIZCAÍNA AGUIRRE; FUNDICIONES DEL ESTANDA; FYTASA FUNDICIONES, S.A.; G.S.R., S.COOP.; GABINETE DE INGENIERIA, ARQUITECTURA Y SERVICIOS, S.L.; GAIA INVESTIGACIÓN Y CONSULTORÍA, S.L; GAINDEGIA; GALEUS ASTEASU, S.L.; GAMESA CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.A.; GAROA CONSULTING, S.L.; GASFOR, S.L.; GAURVE, S.A.; GEINSA - INTERLAN SYSTEM, S.L.; GENETADI BIOTECH, S.L.; GERODAN, S.COOP.; GEROKON MARKETING GERONTÓLOGICO, S.L.; GERONA GRUP BILBAO, S.L.; GERTU ASESORES DE EMPRESA Y ABOGADOS, S.L.; GESTAY CONSULTORÍA DE FINANCIACIÓN, S.L.; GESTAY SAN SEBASTIÁN XXI, S.L.; GESTAY VITORIA. S.L.; GESTIÓN 2-17 - DELEGACIÓN MEDIOS COMUNICACIÓN ZONA NORTE, S.L.; GESTIÓN DE AVIONES JETINTIME, S.L.; GESTIÓN DE CAPITAL RIESGO DEL PAÍS VASCO, S.A.; GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO ITZARRI, S.L.L.; GESTIONET MULTIMEDIA, S.L; GIPUZKOA AUTOAK, S.L.; GLOBAL DOMINION ACCESS, S.A.; GLOBAL ENERGY SERVICES SIEMSA, S.A; GLOBAL FACTORY CONSULTING, S.L.; GOBIERNO VASCO - DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN, INVESTIGACIÓN Y UNIVERSIDADES; GOBIERNO VASCO - DEPARTAMENTO DE INDUSTRIA, INNOVACIÓN, COMERCIO Y TURISMO; GOBIERNO VASCO - DEPARTAMENTO DE SANIDAD Y CONSUMO; GOBIERNO VASCO - DEPARTAMENTO DE VIVIENDA, OBRAS PÚBLICAS Y TRANSPORTES; GOBIERNO VASCO - DEPARTAMENTO MEDIO AMBIENTE, PLANIFICACIÓN TERRITORIAL, AGRICULTURA Y PESCA; GOIERRIKO HERRIEN EKINTZA FUNDAZIOA; GOIMEK, S.COOP. ; GOITI, S.COOP.; GOMOSA, S.A. - CENTRO SANITARIO VIRGEN DEL PILAR; GONZALEZ CAVIA Y CABRERA - ARQUITECTURA, URBANISMO Y PAISAJE, S.L.; GORABIDE; GOROSABEL I MAS D, S.L; GRAFO WIN, S.L.; GRUPO AIGE, S.L.; GRUPO CAJA LABORAL POPULAR, COOP. DE CRÉDITO; GRUPO COMUNICACIONES Y SONIDO, S.L.; GRUPO COSIMET, S.L.; GRUPO DE CONSULTORES BETEAN, S.L.; GRUPO GUASCOR, S.L.; GRUPO INDUSTRIAL KEMPCHEN & CONDIFLEX, S.A.; GRUPO MAS; GRUPO MB 45. MANAGEMENT AND BUSINESS 45, S.L.; GRUPO RAMÓN VIZCAÍNO, S.A.; GRUPO S21 SEC GESTIÓN, S.A.; GRUPO TAMOIN, S.A.; GRUPO TTT DE TECNOLOGÍAS INTEGRADAS DE SUPERFICIES, S.A.; GRUPO XABIDE, S. COOP.; GUASCOR I+D, S.A.; GUEVARA ABOGADOS; GUIFOR, S.L.; GUSERBIOT, S.L.U.; GUTIERREZ BUREAU D'AUDITEURS, S.L.; HAWORTH ESPAÑA, S.L.; HAY GROUP, S.A.U.; HEGAN - BASQUE AEROSPACE CLUSTER; HEMOBESA, S.L.; HERRERO & ASOCIADOS, S.L.; HERTELL, S.COOP.; HEZIKETA TEKNIKOKO ELKARTEA; HIGH IDENTITY BUILDINGS, S.L; HOBEST CONSULTORES, S.L.; HOSPITAL AITA MENNI OSPITALEA; HOSPITAL DE BASURTO; HOSPITAL DE ZUMARRAGA; HRE HIDRAULIC, S.L.; HUMAN MANAGEMENT SYSTEMS, S.A.; HUMAN MANAGMENT ASV 3000, S.L.; HURBILTZEN CONTACTLESS, S.L.; I.E.F.P.S. "ARMERIA ESKOLA" G.L.H.B.I; I.T.S XXI MENDEA INGENIARITZA, S.L.; IBAI, S.COOP.; IBARMIA INNOVATEK, S.L.U.; IBERDROLA DISTRIBUCIÓN ELECTRICA, S.A.U.; IBERDROLA FINANZAS, S.A.U.; IBERDROLA INVERSIONES 2010, S.A.U.; IBERDROLA, S.A; IBERVISIÓN SERVICIOS OPTICOS, S.L.; ICAZA, OFICINAS INTEGRALES, S.A.; IDEILAN DESIGN, S.L.; IDEKO, S. COOP.; IDEO CONSULTORES I+D ORGANIZACIONAL; IDOM INGENIERIA Y CONSULTORÍA, S.A.; IEFPS NICOLAS LARBURU GLHBI; IEFPS USURBIL GLHBI; IES TXURDINAGA ARTABE BHI; IGUALATORIO MÉDICO QUIRÚRGICO, S.A. DE SEGUROS Y REASEGUROS ; IHOBE - SOCIEDAD PÚBLICA DE GESTIÓN MEDIOAMBIENTAL, S.A.; IK4 RESEARCH ALLIANCE; IKEI RESEARCH & CONSULTANCY, S.A.; IKERBASQUE; IKERLAN - IK4; IKOR SISTEMAS ELECTRÓNICOS, S.A; IKOR TECHNOLOGY CENTER, S.L.; IKT, S.A; IKTS CONSULTORES S. COOP.; IKUSI - ANGEL IGLESIAS, S.A.; ILUNDAIN FUNDAZIOA; ILUSTRE COLEGIO NOTARIAL DEL PAÍS VASCO; IMS CONSULTORES, S.L.; INCOESA TRAFODIS, S.A.; INCOESA TRAFOS, S.A.; INCOESA, S.A.; INDUMETAL RECYCLING,S.A; INDUSTRIA AUXILIAR ALAVESA, S.A; INDUSTRIA DE TURBO PROPULSORES, S.A.; INDUSTRIAS AUXILIARES, S.A.U.; INDUSTRIAS LAGUN-ARTEA, S.L.; INDUSTRIAS TAJO, S. COOP.; INFORMACION Y DESARROLLO, S.L.; INFORMÁTICA 68 INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, S.L.; INGARTEK CONSULTING, S.L.L; INGENIERÍA INTEGRAL CANTÁBRICO, S.L. ; INGENIERIA Y CONSTRUCCION DE MATRICES, S.A; INGETEAM, S.A; INGURALDE; INICIATIVAS INNOVADORAS, S.A.L.; INKOA SISTEMAS, S.L.; INNCEO BUSINESS SOLUTIONS, S.L.; INNEVENTO COMUNICACIONES EN VIVO, S.A; INNOMARKET CONNECTING, S.L.; INNOVACIÓN EN MERCADOS EMERGENTES; INNOVACIÓN EN SERVICIOS EMPRESARIALES AVANZADOS, S. COOP.; INNOVACIÓN, FORMACIÓN Y HABILIDADES; INSTALACIONES ELUR, S.L.; INSTITUTO DE FUNDICION TABIRA; INSTITUTO DIOCESANO E.J. LABAYRU; INSTITUTO IBERMÁTICA DE INNOVACIÓN-I3B; INSTITUTO VASCO COMPETITIVIDAD - ORKESTRA; INSTITUTO VASCO DE ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - HERRI ARDURALARITZEN EUSKAL ERAKUNDE; INTEGRA SOLUCIONES EMPRESARIALES, S.L; INTEGRATED TECHNOLOGIES SYSTEMS, S.L.; INTEMAN, S.A.; INTERMEDIO MONTAJES , S.L.; INVEMA; INVERSIONES FINANCIERAS PERSEO, S.L; INVERSIONES SATWIND, S.L.; INVESCO 2000 S.L.; INYECTADOS GABI, S.A.; IÑIGO URIEN AZPITARTE; IPAR KUTXA, S. COOP. DE CREDITO; IPARBIT SOLUCIONES INFORMÁTICAS, S.L.; IRIZAR; IRONTEC S.L.; IRUNGO LA SALLE; ISABA HOLDING, S.L.; ITELAZPI, S.A.; ITSASMENDIKOI; ITURRIALDE, S.L.; JAZ ZUBIAURRE, S.A.; JESUS MARÍA AGUIRRE, S.A.; JESÚS OBRERO JESUITAK; JH6 GRUPO SERVICIOS INFORMÁTICOS INTEGRALES, S.L.; K 2000, S.A.U; KAIKU CORPORACIÓN ALIMENTARIA, S.L.; KAILASH CONSULTING, S.L; KIDE, S.COOP.; KIROLENE, KIROL IRAKASKUNTZEN IKASTETXE PUBLIKOA; KONIKER, S. COOP; KORTA, S.A.; KRISTAU ESKOLA; KULTUR KABIA ZERBITZUAK, S.L; LA CAIXA - D.G. PAÍS VASCO; LA SALLE BERROZPE - FUNDACIÓN LEGARRA ETXEBESTE; LABEA, INGENIERÍA Y SERVICIOS, S.A.; LAGUN ARO ; LAGUN ARO VIDA ; LAGUNARO MONDRAGON SERVICIOS DE PREVENCIÓN ; LAN EKINTZA; LANA, S.COOP.LTDA.; LANBI PROYECTOS, S.L.; LANIK, I.S.A.; LANSER LANGUAGE SERVICES, S.A; LANTEK INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, S.L.; LANTIK, S.A.; LARRAÑAGA Y ELORZA, S.A; LATZ, S.COOP.; LAUAXETA IKASTOLA, S. COOP.; LAURO IKASTOLA; LEA ARTIBAI IKASTEXEA; LEALDE, S.COOP.; LEGAL TEC, S.L.; LEROY MERLIN, S.L.U - OIARTZUN; LEROY MERLIN, S.L.U.; LEROY MERLIN, S.L.U. - VITORIA; LEROY MERLIN, S.L.U.- PAMPLONA; LKS INGENIERIA, S. COOP.; LKS, S. COOP.; LORAMENDI, S.COOP.; LUBRIMONSA - LUBRICACIÓN CENTRALIZADA DE LIMÓN, S.A.; LUZARO ESTABLECIMIENTO FINANCIERO DE CREDITO, S.A.; MAIER TECHNOLOGY CENTRE, S. COOP. ; MAIER, S.COOP.; MANAGEMENT ARRIORTUA, S.L.; MANAGEMENT PLUS CONSULTING, S.L.U; MANAH - MANA, KOOP.E.; MAPSA, S.COOP.; MARISTAK IKASTETXEA; MARTIN MUGICA LANDA - ASESOR DE EMPRESAS; MAS ABOGADOS, S.A.; MAS BUSINESS, S.L.; MAS COMMERCE, S.L.; MAS INNOVACIÓN ORGANIZACIONAL, S.L.; MASTER EN GESTION PARA LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL GECEM; MATHLAN MATEMATIKA, S.A.; MATRICI, S. COOP.; MATZ-ERREKA, S. COOP.; MB SISTEMAS, S.COOP. ; MBN ASOCIADOS, S.L.; MCCTELECOM, S.COOP.; MEDOP, S.A.; MENTORES EN REFLEXIÓN EMPRESARIAL, S.L. ; MERCAGENTES, S.A. SOCIEDAD DE VALORES.; METABOLIC RENAL DISEASE, S.L.; METAGRA BERGARA, S.A.; METALINGUA UNESCO FUNDAZIOA; METRO BILBAO; METROLOGIA SARIKI, S.A.; MIBA, S. COOP.; MICRODECO, S.A.; MICROSOFT IBÉRICA, S.R.L.; MONCOBRA PROYECTOS Y MONTAJES, S.A.; MONDRAGON ASSEMBLY, S.COOP.; MONDRAGON GOI ESKOLA POLITEKNIKOA; MONDRAGON IKERKERTA KUDEAKETAN ; MONDRAGON LINGUA, S.COOP.; MONDRAGON SISTEMAS INFORMATICOS, S.COOP.; MONDRAGON UNIBERTSITATEA; MONDRAGON UNIBERTSITATEA-HUHEZI; MONTE URQUIOLA, S.L.; MORTEROS Y REVOCOS BIKAIN, S.A.; MUGALA INNOVA, S.L; MULTIFOOD, S.COOP. ; MUNDO LIQUIDO, S.L; MUTUALIA; NAIDER ANÁLISIS Y ACCIÓN SOCIOECONÓMICA, S.L.; NAIPES HERACLIO FOURNIER, S.A.; NATURGAS ENERGIA GRUPO, S.A.; NEAS TOPOLOGY SYSTEM, S.L.; NEIKER - INSTITUTO VASCO DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO AGRARIO; NEM, S.A.; NETTHINK NORTH; NEUOS CONSULTORES, S.L.; NEWFIELD CONSULTORÍA Y COACHING, S.L; NORBOLSA, SOCIEDAD DE VALORES, S.A.; NORGESTIÓN, S.A.; NORK-2, S.L.; NORTASUN, S.L; NORTH COMPANY, S.A.; NRG MARKETING EREAGA XXI, S.L; NU COMUNICACIÓN, S.L.L; OBEKI INNOBE, A.I.E.; OBETO BANPRO, S.L.; OBRAS ESPECIALES GIPUZKOA, S.A.; ODEI, S.A.; OFYDE CONSULTORES, S.A.; OGE-FEAE, FORUM EUROPEO DE ADMINISTRADORES DE LA EDUCACIÓN; OIARSO, S.COOP.; OLAKER, S. COOP.; ONA PRES, S.COOP.; ONDOAN, S.COOP.; ONEKA ARQUITECTURA, S.L.P.; ONPEAK, BUSINESS DEVELOPMENT EECTIVENESS; OPE CONSULTORES, S.L.; ORACLE IBÉRICA, S.R.L.; ORBEA, S.COOP.; ORKLI, S.COOP.; ORMAZABAL CORPORATE TECHNOLOGY, AIE; ORONA EIC; ORONA, S. COOP.; ORTODONCIA CASTAÑOS; ORTZA, S.COOP.; ORUE ESKOLA; OSAKIDETZA; OSATU, S.COOP. ; OSETECH, S.L.; OTZARRETA COMUNICACIÓN, S.A.; OWASYS, S.L.; PALACIO EUSKALDUNA JAUREGIA, S.A.; PARADOX OFICINA GENERAL DE INVENTOS, S.L.; PARQUE TECNOLÓGICO BIZKAIA, S.A.; PARQUE TECNOLÓGICO DE ÁLAVA, S.A.; PARQUE TECNOLÓGICO DE SAN SEBASTIÁN, S.A.; PARTNERS CONSULTING PV, S.L.; PATENTES TALGO, S.L.; PCLANAK INFORMÁTICA, S.L.; PECM ENGINEERING SYSTEMS, S.L.; PETRÓLEOS DEL NORTE, S.A.; PIROTECNIA ASTONDOA, S.A.; PLASTICOS CLOSSA, S.L.; PLASTIGAUR, S.A.; PMP MANAGEMENT FACTORY, S.L; POLO DE INNOVACIÓN GARAIA, S. COOP.; POOL CME, S.L.; PRAXIS LG CONSULTORES, S.L.; PRECOM , S.L.; PREST TALLER DE EVENTOS, S.L.; PREZ 88, S.A.; PRODUCTOS TUBULARES, S.A.U.; PROGÉNIKA BIOPHARMA, S.A.; PROGRAMIA FORMACIÓN Y CONSULTORÍA, S.L.L.; PROMARSA'93, S.A.; PROTON ELECTRÓNICA, S.L.; PUBLIS NÚCLEO DE COMUNICACIÓN Y MARKETING, S.L.; RED DE COMPETITIVIDAD Y TRANSFORMACIÓN EMPRESARIAL, S.L; RED ELÉCTRICA DE ESPAÑA S.A.U.; RED EUROPEA DE LUCHA CONTRA LA POBREZA Y LA EXCLUSIÓN SOCIAL EN EUSKADI; RED PARQUES TECNOLÓGICOS VASCOS; RED SALUD MENTAL DE BIZKAIA; RED SOCIAL KOOPERA GIZARTE SARIA; REDES DE MARKETING, S.COOP. ; REISSWOLF BILBAO, S.L.; RESTAURANTE ETXANOBE; REVISTA DE ARTE ARQUITECTURA Y DESEÑO VASCO, S.L.; RIBATE Y ASOCIADOS, S.L.; RIVERCAP, S.A.; ROCHMAN, S. COOP. ; ROSANA AGUDO ALONSO; ROTOK, S.COOP.; S21SEC INFORMATION SECURITY LABS, S.L.; SALICA, INDUSTRIA ALIMENTARIA, S.A.; SALTO SYSTEMS, S.L.; SAMMIC, S.L.; SAN FELIX IKASTETXEA; SAN FRANCISCO 40; SARENET, S.A.; SEA - EMPRESARIOS ALAVESES; SEGUROS LAGUNARO; SEMATEC SERVICIOS MEDIOAMBIENTALES Y TECNICOS, S.A.; SENER INGENIERIA Y SISTEMAS, S.A.; SERIKAT CONSULTORIA E INFORMATICA, S.A.; SERVICIOS EDIFICIOS E INFRAESTRUCUTURAS, S.A; SERVICIOS EMPRESARIALES Y TECNOLOGÍAS DE LA INFORMACIÓN, S.L.; SERVICIOS ESPECIALES DE CODIFICACIÓN, S.A.; SERVICIOS SOCIALES INTEGRADOS, S. COOP.; SETALDE SUMINISTROS INTEGRALES, S.A.; SIDENOR INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO, S. A. ; SOBRINOS DE MANUEL CÁMARA, S.A.; SOCIEDAD BILBAINA DE RECREO; SOCIEDAD DE CIENCIAS ARANZADI; SOCIEDAD DE FOMENTO DE SAN SEBASTIÁN, S.A; SOCIEDAD DE GARANTÍA PARA LA ECONOMÍA SOCIAL; SOCIEDAD ESPAÑOLA DE RADIODIFUSIÓN, S.L.; SOCIEDAD FINANCIERA Y MINERA, S.A.; SOCIEDAD FORAL DE SERVICIOS INFORMATICOS, IZFE, S.A.; SOCIEDAD PROMOTORA BILBAO PLAZA FINANCIERA, S.A.; SOCIEDAD VASCONGADA DE PUBLICACIONES,S.A.; SOLARPACK CORPORACIÓN TECNOLÓGICA, S.L.; SORALUCE, S.COOP.; SPCNET SOLUCIONES DE NEGOCIO ELECTRÓNICO, S.L.; SPRI, S.A; SPYRO I MAS DE, AIE; SUNION; SYCOM TRAINING SYSTEMS, S.L.; SYGES 2008, S.L; TALDE GESTIÓN, S.G.E.C.R., S.A.; TALLERES LEORPE, S.L.; TALLERES MECANICOS LARGUI, S.L.; TALLERES PROTEGIDOS GUREAK, S.A.; TAMAG IBÉRICA, S.L.; TARAZAGA EMOTIONAL BUSINESS MANAGEMENT; TASFOR PROYECTA, S.L.; TEA-CEGOS, S.A.; TECNICHAPA, S.L.U; TECNIVAS CONSULTORES DE GESTIÓN, S.L.; TECNOLOGÍA Y CALIDAD LÁCTEA, S.L; TECNUN - ESCUELA SUPERIOR DE INGENIEROS DE LA UNIVERSIDAD DE NAVARRA; TELEFÓNICA, S.A.; TELYCO CENTER, S.L; TEMPS MULTIWORK, S. A. E.T.T.; TISA CONGRESOS, S.L; TKNIKA; TOLOSALDEA GARATZEN, S.A.; TOP PERFORMERS INT, S.L.; TORRAVAL COOLING, S.L; TRACK CONSULTORES S.L.; TRACKING & MANAGING INFORMATION, S.L; TRAINELEC, S.A; TRAINER ASESORES, S.A.; TRAINTIC, S.A; TRANSFORMADOS Y MANIPULADOS, S.L; TRANSPORTES Y SERVICIOS JOSETXU GALARZA, S.A.; TS FUNDICIONES, S.A.; TUBACEX, S.A.; ÚBIQA, TECNOLOGÍA, IDEAS Y COMUNICACIÓN, S.L.; UKABI, S.L; ULIAZPI; ULIKER 3, S.L.; ULMA CARRETILLAS ELEVADORAS, S.COOP.; ULMA CONSTRUCCIÓN, S.COOP.; ULMA FORJA, S.COOP.; ULMA HANDLING SYSTEMS, S.COOP.; ULMA HORMIGÓN POLÍMERO, S.COOP.; ULMA PACKAGING, S.COOP.; ULMA PIPING, S.COOP.; UNEKEL, S. COOP.; UNESCO ETXEA - CENTRO UNESCO DEL PAÍS VASCO; UNICEF- PAÍS VASCO; UNION FENOSA COMERCIAL, S.L; UNIPORTBILBAO / COMUNIDAD PORTUARIA ; UNIVERSIDAD DE DEUSTO; UNIVERSIDAD DE DEUSTO - HUMANIDADES; UNIVERSIDAD DE DEUSTO- COMERCIAL; UNIVERSIDAD DE DEUSTO- FORUM DEUSTO; UNIVERSIDAD PAÍS VASCO; URAREN EUSKAL AGENTZIA - AGENCIA VASCA DEL AGUA; URAVOX, S.L; URDUÑEDERRA, URDUÑA EDERRA, S.L.; URÍA Y MENÉNDEZ NORTE ABOGADOS, S.L.; UROLA, SDAD.COOP.LTDA.; URSSA, S.COOP.; USYSCOM TECNOLOGÍA DE COMUNICACIONES, S.L.; UZEI - TERMINOLOGIA ETA LEXIKOGRAFIA ZENTROA; VADILLO ASESORES CONTROL, S.L.; VALERIANO URRUTIKOETXEA, S.A.U.; VENTURMODA, S.A.; VERBAX, S.L.; VESPER SOLUTIONS, S.L.; VICINAY CADENAS, S.A.; VICTORIO LUZURIAGA, S.COOP.; VIDRALA, S.A.; VIRTUALWARE 2007, S.A.; VISESA - VIVIENDA Y SUELO DE EUSKADI, S.A.; VK COMUNICACIÓN, S.L.; VODAFONE ESPAÑA, S.A.; WILICO WIRELESS SOLUTIONS, S.L; WILLIS IBERIA, CORREDURÍA DE SEGUROS Y REASEGUROS, S.A; WINGROUP, S.COOP. ; XABIDE, GESTIÓN CULTURAL Y COMUNICACIÓN; XUPERA, S.A.; YOUR PHONE, S.L.; YSIOS CAPITAL PARTNERS S.G.E.C.R, S.A.; ZABALA INNOVATION CONSULTING, S.A. ; ZABALGARBI, S.A.; ZAMUNDI INGENIERIA DE SISTEMAS, S.L.; ZEHATZ, S.L.; ZIURTEK CERTIFICACION, S.L.; ZIV I+D SMART ENERGY NETWORKS; ZIV, APLICACIONES Y TECNOLOGÍA, S.L.; ZORRAQUINO; ZORROZUA Y ASOCIADOS, S.L.; ZUBIZARRETA CONSULTING, S.L.;

berrikuntzaren euskal agentzia
agencia vasca de la innovación

Innobasque, Berrikuntzako Euskal Agentzia, irabazteko asmorik gabeko erakunde pribatua da Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sareko eragileek, enpresa pribatuek, euskal instituzio publikoek, euskal enpresaburuen eta langileen ordezkari instituzionalek, eta berrikuntzarekin zerikusia duten mota guztietako erakundeek eratua. Nola kapital publikoak (Eusko Jaurlaritza, Bizkaiko Foru Aldundia, Gipuzkoako Foru Aldundia eta Arabako Foru Aldundia) hala pribatuak finantzatua da, bere 1.000 erakunde bazkide baino gehiagoren ekarpenen bitartez.

Innobasquek plataforma indartsu bat eta lankidetza-sare bat eskaintzen du eragile horientzat guztientzat, haren bitartez euskal gizartean berrikuntza sustatu eta hedatzeko, enpresetan, euskal erakundeetan eta gizarte osoan eraldaketa-dinamikak sortzen lagunduko duten ekitaldiekin, Euskadiren irudia hedatuz gizarte berritzaile, eta I+G+b-aren gune aurreratu gisa.

Innobasquek esku hartzen du honako administrazio-kontseilu eta organo zuzendarietan: Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzako Euskal Sareko (ZTBES); administrazio-kontseilua eta organo zuzendarietan The Basque Center on Cognition, Brain and Language (BCBL), The Basque Center for Applied Mathematics (BCAM), Euskalit, Ikerbasque, Orkestra (Lehiakortasuneko Euskal Institutua) Fundación Loyola Media Berrikuntza, Iñaki Goenaga Zentro Teknologikoen Fundazioa, LeiBerri, Gipuzkoa 2020, Lehendakari Batzorde Aholkularia, Langune, eta b20 (ILSI, Institute for Large Scale Innovation, San Francisco). Guillermo Ulacia da Innobasqueren lehendakaria 2009az geroztik.

www.innobasque.com